



ישיבת מליאה מס' 354

מיום שלישי, ח' בתשרי תשפ"ו, 30/09/2025

חברים:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	יהודה דואה	ראש המועצה המקומית קצרין	מלאה
2	אביחי יעקב	סגן מ"מ ראש המועצה	מלאה
3	ויקטוריה קוגן	סגנית ראש המועצה	מלאה
4	יעל אוזן	חברת מועצה	לא נכחה
5	יוגב סוויסה	חבר מועצה	מלאה
6	שי בטלמן	חבר מועצה	מלאה
7	ניסים עזרן	חבר מועצה	מלאה
8	חיים הומינר	חבר מועצה	לא נכח
9	עמית בן שושן	חברת מועצה	לא נכחה

מוזמנים נוספים:

עו"ד אייל ינון - יועמ"ש
ישי ליבשטיין - מנכ"ל המועצה
מאור אוחנה - גזבר
אלכס מלינקוב - מנהל המתנ"ס
הרב תומר



מליאת המועצה 30.9.25

על סדר היום:

- 3 [1] עדכוני ראש המועצה.....
- 5 [2] אישור פרטוקול מליאה מס' 353 (26/08/2025).....
- 6 [3] אישור החלטות מליאה שלא מן המניין בנושא אישור תקנון חפ"ק.....
- 10 [4] אישור משרת מנכ"ל חפ"ק.....
- 11 [5] בריכה טיפולית.....
- [6] דלתיים סגורות (3 נושאים).....



מליאת המועצה 30.9.25

פרוטוקול

[1] עדכוני ראש המועצה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, ערב טוב לכולם, מליאה 354 נפתחת, מליאה מספר 9, במספר בשנה קלנדרית 2025. מכבדים אותנו כאן בנוכחותם, הרב תומר, תודה רבה על ההגעה, גם בזמן התרעה קצר, מאוד מעריכים ומאוד שמחים שאתה כאן. אלכס מלנקוב, מנהל המתני"ס החדש שבהמשך יציג את עצמו, אבל קודם לפני עדכונים גם של ראש המועצה, אני רוצה בבקשה שהרב תומר, הבמה.

הרב תומר: קודם כל אני אגיד, נרים לחיים, לכבוד השנה החדשה, בעזרת השם, הצלחות לכולם, לכל העיר, כי ההצלחה שלכם זה באמת ההצלחה של כולנו. ברוך אתה ה' מלך העולם בורא פרי הגפן. אנחנו אווזים, אחרי ראש השנה, ונמצאים לפני היום הכי קדוש בשנה לעם היהודי בכל התפוצות. שאלה מעניינת, לכאורה, יום כיפור היה אמור להיות לפני ראש השנה. בואו רגע תתנקו, תרחצו, תזדככו ורק אז תגיעו לראש השנה, לעמוד ולהכתיר את האלוהים לשנה חדשה. אז מה בעצם התשובה? שבשביל לרכז, סליחה, כמו שצריך, שבביל להבין עד כמה חשוב שנתקן את עצמנו ונדייק את עצמנו, צריכים להגיע לאיזושהו סטנדרט מסוים. ראש השנה מרים אותנו ברמה של ראש. ממצב של גוף או ארציות ממש, אנחנו מתרוממים רגע לאיזה מקום מלכותי כזה, ראשי, ראשוני. וזה מביא אותנו למצב שבו אנחנו יכולים באמת להבין עד כמה חשוב וכמה עכשיו צריך עכשיו לדייק את עצמי. סיפור שדיברנו עליו בשבת האחרונה, יש ספר שנקרא מגלה עמוקות, הוא מספר על יוסף הצדיק, כשהוא עמד בניסיון עם אשת פוטיפר. ממש קצר. מה ששמר עליו, לעמוד בניסיון ולעשות את הדבר הנכון לקחת החלטה ולברוח מהניסיון הזה, זה היה, הראו לו, פתאום בבואה, תמונה, סוג של, הולוגרמה אם תרצו, של אבא שלו, יעקב. רואה את הפנים של יעקב, הוא נבהל וזה מה שמאפס אותו וגורם לו לברוח. דבר על מגלה עמוקות, יעקב אבינו היה דומה לאדם הראשון, בצורה מוחלטת, טיפה לטיפה. למה? כי יעקב היה התיקון של האדם הראשון. מה זה קשור? רצו להגיד לו מהשמיים, ליוסף, תשמע, אתה לא לבד. ההחלטות שאתה לוקח, המעשים שלך, לטוב ולמוטב, כמו האדם הראשון. מה היה עם האדם הראשון? כשהוא בחר לחטוא, כשהוא נפל בניסיון שלו, כל הנשמות של כל העולם, איפה הן היו? כלולות בו. הרי הכול יצא ממנו אחר כך. הוא היה אדם אחד, אבל כל האנושות הייתה כלולה בו. וכשהוא טעה, הוא הפיל את כל העולם ברוחניות למקום לא טוב. אמרו לי יוסף, תקשיב, אל תחשוב רק על עצמך. כשאתה עכשיו נמצא פה מול אשת פוטיפר, אם אתה תיפול בזה, כל הנשמות של עם ישראל שכלולות בדך, כולם נופלים איתך ביחד וזה ישפיע גם עליהם. למה בחרתי לספר את הסיפור הזה? ערב יום כיפור, היום הכי קדוש בשנה, מחר רוב עם ישראל יצעד לבתי הכנסת, לא אוכלים, לא שותים, לא משתמשים בשום טכנולוגיה וקידמה, נדמים למלאכים. לובשים לבן, ממש כמו מלאכים, הופכים להיות על-אנושיים, עוזבים רגע את החומריות והארציות ומתעלים למקום יותר קדוש שמאחד בין כולנו ומחבר בין כולנו. חשוב לי שכולנו נהיה יוסף. זאת אומרת, כשאתם יושבים פה, אתם צריכים ליטרלי, ממש פיזית, להרגיש את המשקל של כמה תושבים יש בקציר? 9,000? ועוד איזה 10,000 שעתידיים לבוא לפה בשנים הקרובות, בעזרת ה' בזכותכם, ממש פיזית



מליאת המועצה 30.9.25

על הכתפיים שלכם. כל החלטה היא החלטה גלובלית, היא החלטה הרת גורל. אפילו הדברים הכי פשוטים, באמת, נמצאת במקומות הקטנים, אז אני מאחל לכם שבאמת תהיו במקום מאחד, במקום שהוא למעלה מהאינטרסים, מהחומריות, מקום באמת אמיתי וקדוש. תזכרו לשרת נאמנה את תושבי קצרינ, גם הנוכחים וגם העתידיים, ושתהיה הצלחה במעשה ידכם, בעזרת ה'.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה, תודה רבה לך הרב תומר, על כל מה שאתה עושה למען קצרינ.

הרב תומר: מזכיר לנו להשתפר. כן, אפשר?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, בטח.

הרב תומר: ממש קצר. וגם זמן לבקש, אולי להזכיר, שחטופים שחזרו הביתה בשעה טובה והחיילים שלנו וראש הממשלה שה' יצליח את דרכם ודרכנו דרך הממשלה וכו'.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה. שנה טובה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אני אחרי זה מרגיש ככה נקי ואפשר להתחיל. אז כמה עדכונים מטעמי ואז נעבור לאלכס שיציג את עצמו ונמשיך ככה קדימה. טוב, אנחנו אחרי, לא נפגשו, אנחנו אחרי חופשת יולי-אוגוסט שעברה בהצלחה גדולה עם הכנה מצוינת של כל מערכת החינוך, לקראת פתיחת השנה. 2,237 תלמידים, כולם התחילו במוסדות החינוך במקומם, איפה שהם צריכים להיות. זה היה גם מרוץ חשוב בפני עצמו, המרכז הקהילתי עשה קיץ, אני חושב, אחד מהמממים שידענו פה, בטח בפיאצה מרכז איתן והפעלות ונוער וותיקים, כיף גדול. זה זמן טוב להגיד גם לSPM, תודה רבה על התקופה המשמעותית שהוא היה כאן. אנחנו לקראת החגים, חגגנו כבר את ראש השנה, כיפור, סוכות, פסטיבל סוכות, אוקטובר פסטי, ברי סחרוף, מרינה מקסימילן בלומי עם דיגיי דרוויש, וששון שאולוב, ויגאל הרוש וצעדה עם טרם ועוד עשרות פעילויות וגם המתנ"ס מכין לנו הרבה פעילויות, גם סוכה קהילתית ופעילות לנוער והפנינג ברובע 12 עם מתנפחים ודברים מהממים שיהיו כאן לכל הגילאים. וזה בהחלט כיף גדול ומרגש, הולך להיות פה פסטיבל, להערכתך, שיביא לפה, אני מקווה שסוכות נסגור איתו 50 אלף מבקרים, אפילו עם צפי ליותר, וקצרינ תהיה מלאה בכל טוב. אני מעדכן אתכם, החלטת ממשלה, אנחנו מדברים על זה הרבה, אנחנו עברנו לשלב הכתיבה ולניסוח של החלטת הממשלה, החלטה מאוד משמעותית לקצרינ גולן בהיקפים של מאות מיליוני שקלים, אז חשוב שתדעו גם את זה. תודה רבה לכולם על שיתוף הפעולה. אני גם פה מאחל לפני שנכנס למליאה בעזרת השם, שנה טובה, שנה מלאה בהצלחות, שכל החטופים ישובו לשלום, שהחיילים ישובו לשלום, שהחיילים שצריכים את השיקום ישובו ויצליחו לחזור למסלול בצורה כמה שיותר טובה ובריאה ובעזרת ה', שנשמע בימים הקרובים בשורות טובות לשנה החדשה עם חזרתו לראש הממשלה מהמשלחת. אז שנה טובה ותודה רבה לכם, כל העשייה.



מליאת המועצה 30.9.25

אביחי יעקב [סגן ממועצה]: שיהיה לנו משעמם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: שנה של שגרה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: שיהיה לנו משעמם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לגמרי.

אלכס מלינקוב [מנהל המתנ"ס]: תן לאלכס להציג את עצמו.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: יש לי דבר כזה?

אלכס מלינקוב [מנהל המתנ"ס]: אני אלכס, גר בקיבוץ מלכיה, נשוי פלוס ארבעה, גדלתי בקריית שמונה. את רוב החיים שלי עשיתי בחברה למתנ"סים, בעצם בתפקידי נוער, לא בתפקידים שעשיתי, אחרי זה עברתי לניהול של החברה למתנ"סים. חברה של ניהול מתנ"ס. אני בא לפה בעצם, אפשר להגיד, חוץ מאיזה גיחה של שנה וקצת בשליחות מטעם הסוכנות, אני בא לפה בעצם מניהול מתנ"ס מטולה. אני חושב, אני אגיד את זה ככה, הקהילה והמתנ"ס, זה כאילו, זה מה שאני מאמין בו. זאת אומרת, אני לא בא לעבוד, אני בא, מבחינתי אני בא לעשות את הכי טוב שאני יכול, ואומרים שאם אתה משלב תחביב ועבודה, אז אתה בכלל הרווחת. אז זה מה שאני עושה. מבחינתי זה הסיפור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אלכס כמה שבועות בתפקיד והרוח כבר מורגשת גם במתנ"ס וגם בדברים שהם מתכננים גם קדימה, אז גם לאלכס, בהצלחה רבה, תודה רבה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אלכס, בהצלחה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מאמינים שעוד מעט בקרוב גם יהיו לך חברים נוספים בדירקטוריון, עובדים גם על זה ודברים טובים ושיתופי פעולה. והטלפון של אלכס זמין ופתוח, איש מאוד קהילתי, פתחנו פה מושבה מטולאית, מאור היה במטולה, אלכס במטולה, מרסל במטולה, ואנחנו גאים בכך ומוודים גם לדוד אזולאי פה בשידור חי, תודה רבה, אתה מוזמן להישאר איתנו, מה שנוח לך.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 353 (26/08/2025).

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אישור פרוטוקול מליאה מספר 353, לא הוגשו תיקונים. בסדר מבחינת כולם, פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול מליאה מס' 353 (26/08/2025). אושר פה אחד.

[3] אישור החלטות מליאה שלא מן המניין בנושא אישור תקנון חפ"ק.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אישור החלטת מליאה שלא מן המניין בנושא אישור תקנון חפ"ק. אייל, אתה רוצה רגע להגיד כמה מילים?

עו"ד אייל נון: כן, אני מצטער שאני לא עם הווידאו, פשוט החיבור פה חלש, אם אני אעלה כאן תמונה אז אני מת. החפ"ק, אנחנו רוצים לעשות כמה שינויים. למנות סמנכ"ל יש כמה תהליכים שיהודה יסביר עליהם היום, או ביום אחר שיראה לו. לצורך זה היחידה לתאגידים עירוניים במשרד הפנים, לא מוכנה לדון בשום דבר שאנחנו מבקשים, עד שנתקן את התקנון ונתאים אותו לנהלים שיש היום, בנוגע לתאגידים עירוניים. למשל, שהמינימום מספר דירקטורים יהיה 9. אז הכנו תקנון חדש, העברנו אותו, ראיתם את זה, אישרתם את זה במייל ואנחנו מאשררים היום את ההחלטה. הכול למען קצרין והגולן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, תודה אייל. זה באמת אחרי עשרות שנים שלא עשו עדכון ושינוי לתקנון. החברה הכלכלית אנחנו גם הולכים לאשר עכשיו.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הבנתי דווקא שרוצים לפשט את העניין, זאת אומרת, לצמצם בירוקרטיות ולהקטין את המספר של הדירקטורים.

עו"ד אייל נון: פעם אמרו לך תעשה מה שאתה רוצה, מלפני איזה 15 שנה, 12 שנה, דורשים שיהיה בין 9 ל-15 דירקטורים, זו הדרישה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תראו, החברה הכלכלית מבחינתנו עוברת בשנה וחצי האחרונות מהפכה בתפיסה ואנחנו גם רוצים להמשיך עם זה קדימה. אז אנחנו בתהליכי סגירה מול משרד השיכון על להיות החברה המנהלת של רובע 11 בפיתוח בשלב האחרון, שלב ג', ויקי מכירה את המונח הזה מצוין, שלב ג', זה השלב הסופי. גם את הרובעים הבאים אנחנו רוצים שאנחנו נהיה בעצם החברה שמנהלת, וגם בין שלושה לחמישה אחוז תקורה. רק לקבל פרופורציות, 4% תקורה מ-40 מיליון שקל פרויקט, תבינו לבד, את גודל ההכנסה שהחברה הכלכלית יכולה להפעיל ולהרוויח מזה. אנחנו רוצים שהחברה הכלכלית, אנחנו עושים את זה כבר, דה פקטו, שנה וחצי אנחנו כבר עושים את זה, השקעה לא עושה פה פרויקטים, אולי תעשה בעתיד, אבל כרגע, החברה הכלכלית מנהלת את רוב הפרויקטים שלנו, זה גם הון חוזר, זה גם יותר התמקצעות, זה גם יותר, לדעתי, אחריות ומחויבות. לדעתי, הדבר הכי נכון של החברה הכלכלית, בשביל הגדילה הזאת, בשביל הצמיחה הזאת, אנחנו רוצים, החברה יכולה להקצות-

יוגב סוויסה [חבר מועצה]: החברה שתנהל את SPM כאילו?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, בדיוק, תהיה אחת, לא את SPM, היא תהיה חברה ש-SPM בוחרת לניהול השלב ג' של הרובע, של הקבלן שייבחר, היא תנהל אותו. ולטובת זה אנחנו צריכים להגדיל את כוח אדם,



מליאת המועצה 30.9.25

עכשיו לעשות הסכם מול משרד השיכון על סך 45 מיליון שקלים, אי אפשר להקים מנכ"ל, אז צריך גם סמנכ"ל תכנון אסטרטגי וגם מפקח, סוג של מפקח, בואו נגיד, מה הגדרה של התפקיד שלך? מנהלת פרויקטים? מנהלת פרויקטים, זה גם אותו מונח שהשתמשנו בו, מנהל פרויקטים. בסוף משהו יצטרך להיות בשטח ולפקח על הדברים ומבחינה כלכלית, זה סופר כלכלי, זה סופר אטרקטיבי, זה סופר חשוב, זה לא שמחר בבוקר החברה הכלכלית עכשיו צומחת ל-100 עובדים. חשוב להגיד, החברה הכלכלית היום היא מנכ"ל ומזכירה. אי אפשר לצמוח באמת ככה, אי אפשר באמת לגדול ככה. צריך אסטרטגיה וצריך מנהל פרויקטים, שהדברים האלה לא יבואו סתם ככה. הם יבואו מתוך הבנה שאנחנו מכניסים פרויקטים נוספים, זה לא יבוא בגלל ש- זה יבוא בגלל שאנחנו הולכים לפרויקט מאוד גדול עם משרד השיכון, על כמה עשרות מיליונים. אם לא יהיה, וגם הכול מוקלט, אז את מנהל הפרויקטים לא נביא? אם לא את השיכון, את משרד השיכון לא נביא, משרד המנכ"ל תכנון אסטרטגיה, דובר מנכ"ל פרויקטים, זה התקנון בגדול, אני עושה לכם תמצית. עשינו שם עוד כל מיני דברים במה החברה יכולה להתעסק ולנהל וכו', לדעתי מאוד חשוב, עשרות שנים לא עשו את זה פה, תקנונים ישלחו אליכם, אם יש שאלות אני אשמח, אם לא אני-

שי בטלמן [חבר מועצה]: יהודה, שאלה על פיקוח כאילו, אוקיי נכנס פרויקט, מה עם הפיקוח על הפרויקט כאילו? רק מנהל פרויקטים, לא יכול לתפוס את כל הפרויקטים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז בכל פרויקט אתה לוקח גם במכרז חברת פיקוח, ניהול ופיקוח. אני טוען שהגיע הזמן שלא ניקח משהו חיצוני, ועדיין כביכול רשמית חיצונית, חברה כלכלית זה עדיין חיצוני, אבל זה יהיה משהו שיהיה יותר מחויבות לנו, כאילו שחקן ביתי לחברה הכלכלית. אז מנהל הפרויקטים הוא יהיה, זה יהיה התפקיד שלו. אני חושב שאת מנהלת היום פיקוח על כמה מאות דירות במקביל?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: בצפת יש לי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כמה?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: יש בנייה רוויה של 1250.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כמה כוח אדם אתם בפרויקט?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: במשרד?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, כמה רק שם על הפרויקט. רק את מנהלת את זה?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: רק אני מנהלת את זה.



מליאת המועצה 30.9.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: יפה, במספרים זה בסדר, ואני חושב שהגיע הזמן, תמיד לקחנו ניהול פרויקט חיצוני, זה מחויב גם. אני חושב שזה הדבר הכי נכון, כי אתה גם ככה משלם את זה, וגם ככה משלם ב-3 ל-5 אחוזים. עכשיו הרבה פעמים אתה לוקח את הכסף הזה ממקומות חיצוניים. אתה מבין? לוקח את הכסף ממקורות חיצוניים, ממשרד השיכון עכשיו, ואתה מכניס את זה בתקורה, וחבל שהכסף הזה לא יישאר בקופה הציבורית של החברה הכלכלית.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: רק השאלה אם נגמר הפרויקט הזה של רובע 11?

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אוקיי, זה ייגמר, זה ייגמר מתישהו. מה יעשו אחר כך עם הסמנכ"ל? אם עכשיו יש מסה של עבודה והכל בסדר אבל זה ייגמר מתישהו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: א', החוזים האלה הם גם תמיד מאוד מאוד שומרים על המערכת, אבל בשאיפה שלנו, את רובע 13? עוד מעט צריך לצאת לפיתוח. מי יפתח אותו? אנחנו. מה זה עוד מעט? שנה שנתיים, נצא לפיקוח. עכשיו התהליך הזה ברובע 11 לוקח שנתיים. במקביל לזה, עוד רגע אנחנו הולכים לאשר פה הקמת מרכז שיקומי בקרית ממשלה 2. ועוד הרבה פרויקטים. מישו צריך לנהל- מרכז איתן עכשיו, אנחנו עושים שיפוץ ב-14 מיליון שקלים. אני מביא פקח חיצוני, חבל. יש כל כך הרבה כסף שהוא נמצא במעטפת פה, שלדעתי ראוי, אגב, בעיריות גדולות זה מה שקורה, אנחנו לא מוציאים את הגלגל. בירושלים יש להם 5 או 7 תאגידים, מפלצות. מאות עובדים. אני חושב שגם במועצה אזורית גולן, פה השכנים שלנו, זה קורה בחלק מהמקומות.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: איך זה יעזור לתושבים שלנו? זאת אומרת, אני יודע איזה חברה ניהלה פה את ה- היו המון בעיות איתם.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: SPM.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: איך?

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: SPM אתה מדבר?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: SPM היו המון בעיות איתם.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: כן, אבל זה כאילו-

יהודה דואה [ראש המועצה]: נאמר את זה בלשון המעטה.



מליאת המועצה 30.9.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: השאלה אם זה-

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: האם SPM מנהלים את החברה הכלכלית, יכולים החברה הכלכלית-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אם תהיה איזה חברה שעושה דרך רובע 11 לפיתוח כלל הרוח תחתיהם הם צריכים להביא.

*** מדברים יחד.**

ניסים עזרן [חבר מועצה]: השאלה אם אנחנו לוקחים את זה על עצמנו, האם זה לא-

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע, אנחנו לא מחליפים את SPM, עוד שלב בתהליך שנקרא שלב ג', שהוא קורה, ניהול הפיקוח קורה. שהוא קורה גם בין כה וכה. שאלת איך זה תורם לתושבים? אני חושב ששחקן ביתי הוא יהיה הכי הרבה מחויב. והמחויבות היא מבחינתי דבר מאוד, זה לא אומר שאחרים לא עשו את העבודה הטובה, זה גם מבחינת המחויבות, גם מבחינת, לדעתי, רמת הזמינות, כי זה יהיה המסה העיקרית של העבודה, לשם זה אנחנו מתכנסים, הוא לא יצטרך להתחלק בין עשרות פרויקטים במקביל. לפחות לא בשלב הראשון, ואם כן נגדל בהמשך. ג', משרד הפנים אומר בצורה ברורה, רשויות בישראל צריכות להיות יותר איתנות כלכליות. אם אני היום משלם לחברה הכלכלית בשנה 300 אלף שקל, 400 אלף שקל, כי אני מסבסד דרך את הקאנטרי דרך שם, אם החברה הכלכלית תכניס לי פתאום בשנה עוד שלושה ארבעה מיליון שקל לשוטף שלה, אז ודאי שאני גם יכול להוריד את ה-400 אלף שקל האלו שהם התפנו לטובת מי? לטובת הציבור. עכשיו, יש דירקטוריון עם 2 בחורות חשבון, הודיה מרדכי ודניאל לחיני, בחורות רציניות, הדירקטוריון גם, יש עוד נציגים מהמועצה, הדירקטוריון הולך לגדול בעקבות השינוי תקנון הזה, ואנחנו גם הולכים לבחור מנכ"ל חדש, עוד מעט רגע אני אסביר את זה. אני חושב שזה תהליך נכון, תהליך בריא, ואני באמת מציע גם ובצדק, אתם כל שנה נחשפים הרי לדוחות של החברה הכלכלית, רואים אותם, בא אלון להציג אותם, הררי להציג אותם, תשאלו כל שאלה, הרי בסוף אתם תראו את המספרים, אם אתם תראו שם ירידה בהכנסות בגלל העלייה בכוח אדם, זה אומר שלא עמדנו במשימה ואז תבואו ותגידו לנו נו ואנחנו נעשה מקצה שיפורים, למרות שאני מתחייב לכם שזה לא יקרה, עם מנהל הפרויקטים בוודאות.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: צריך שיהיה פה כל פוינט אחד על לכל הפרויקטים, שינהל מה שנקרא, גם תקציבית, גם מבחינת ביצוע, שיהיה מה שנקרא באמת אני חושב לא אינטרסנט, כמובן, אבל שיהיה מה שנקרא אחד מהמועצה שיגבה האינטרסים של התושבים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תראה, יש את מהנדסת המועצה שהיא אמורה להיות, היא בקשר רציף עם הזה והם בקשר מול ה-



מליאת המועצה 30.9.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אבל זה לא כמו, מנהל פרויקט אמור, מה שנקרא, עשרת אלפים רגל לראות את כל הפרויקטים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בגלל זה אנחנו רוצים מנהל פרויקטים שיעשה את זה, חשוב להבין שרובע 11 כדוגמה חיה, הוא לא רובע שבבעלותי. אני היום רוצה לעשות דברים, אני לא יכול, כי הוא עדיין לא נמסר אליי. אוקיי? עכשיו, בשביל שיהיה שם דברים בתהליכים, כמו שאני רואה אותם יותר טוב, אני מאמין שזה מה שצריך לעשות. אני חושב שכולנו נרוויח מזה בסוף, אני רק יכול לדמיין את העובדה שתושב יתקשר למנהל הפרויקטים של החברה הכלכלית ויגיד לו אחת, שתיים, שלוש, ארבע, חמש, כמה מחויבות ואנרגיה תהיה לו, לבוא ולהגיד אני מגיע לטפל לך בבעיה גם אם לא באופן ישיר בסמכות שלי, אבל אני כבר חי בתוך העולם הזה. אז גם נכניס יותר כסף, גם נפנה כסף וגם לדעתי, וגם נתן מענה יותר איכותי. זהו. אישור החלטת מליאה שלא מן המניין בנושא אישור תקנון חפ"ק. מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את החלטות המליאה שלא מן המניין בנושא אישור תקנון חפ"ק. אושר פה אחד.

[4] אישור משרת מנכ"ל חפ"ק.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב. אישור משרת מנכ"ל חפ"ק, אושר בדירקטוריון. אנחנו בחרנו את אבינועם, להיות מנהל החברה הכלכלית, בהחלטה משותפת אנחנו החלטנו שזה לא מסתדר, בסדר? אגיד את זה בצורה כזאת, זה לא מסתדר ואנחנו לא מתממשקים יחד, לא בחזון ולא בתוכניות העבודה וגם אבינועם מרגיש איפה שהוא שזה לא המקום בשבילו ואני מאוד מכבד את זה. יחד עם זאת, יחד עם זאת, אנחנו מאוד מעריכים אותו. אבינועם יחזור המקום הטבעי שלו בפארק שהוא עושה שם עבודה מדהימה והוא מוכיח את עצמו, גיוס של עשרות מיליוני שקלים וביצוע דברים מאוד מאוד משמעותיים ואנחנו רוצים לצאת למשרת מנהל חפ"ק למכרז וחייב אישור המליאה, אז שני דברים: א', אני מבקש את אישורכם. ב', אם יש לכם אנשים טובים, בבקשה תמליצו להם לגשת. חשוב מאוד להביא אנשים טובים לתפקיד הזה, חשוב מאוד. אנחנו מאוד מאוד צמאים לדמויות טובות ולכוח אדם איכותי. אם יש שאלות אני אשמח ואם יש שאלות גם אחר כך אני גם אשמח.

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: מה הייתה הבעיה שלו? למה הוא לא-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני חושב שאחרי שנה שהוא ישב-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הוא היה ממלא מקום.



מליאת המועצה 30.9.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: הוא היה ממלא מקום בשביל חלק מהתהליך של הבחירה. אחרי שנה שהוא גם בא בצורה כנה ואמר זה לא בשבילי, ואנחנו גם זיהינו, שאני לא אגיד גדול עליו, כי זה לא גדול עליו, וזה פשוט לא מתאים לדפוס פעולה שלו, ולצאת בדרך איך שהוא רואה את הדברים, ואיך שהוא, מה שמניע אותו, מה שבוער בו. ואני מעריך אותו על הכנות הזאת.

יוגב סויסה [חבר מועצה]: הוא ארכיאולוג בנשמה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: הוא לא, הוא ארכיאולוג, הוא תסריטאי והוא עובד סוציאלי, הוא עורך דין, איש אשכולות וזה גם בשידור חי, אז בוא נשמור קצת על כבודו, אחר כך ננהל שיחה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: לא, לא, בסדר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני אומר איש סופר מוכשר ואני מאוד שמח שהוא יישאר במערכת. מי בעד לצאת לבחור מנכ"ל לחברה הכלכלית? אישרו החלטת דירקטוריון. פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת יציאה לבחירת מנכ"ל חפ"ק. אושר פה אחד.

[5] בריכה טיפולית.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: טוב, עכשיו אנחנו יוצאים ל-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל זה בשורה לפני שאתה מציג את זה ככה באופן טכני, אנחנו רוצים לשמור את זה בשקט אבל אין ברירה אז אין ברירה. חברים, אני בשנה האחרונה עבדנו באמת בצורה אסטרטגית מאוד ומקצועית מאוד לקדם מספר מענים ברמה המקומית וגם ברמה האזורית, אנחנו גייסנו מקרנות ביטוח לאומי חמישה מיליון שקלים להקמת בריכת ייפוי. הסכום בשביל להקים בריכה טיפולית כבסיס עתידי למרכז שיקומי אזורי, שהוא יהיה בתוכו גם מרכז תעסוקה וגם מרכז לנוער ותעסוקה לנוער נושר וגם מיצוי זכויות וגם שילוב בעלי מוגבלויות וגם טיפולי פיזיותרפיה ואידיו-תרפיה, בוודאי, וקלינאות תקשורת, מרכז אזורי ענק. חלק מהדרך, צריך לגייס עוד משאבים. הפרויקט הזה, עולה סדר גודל של עשרה מיליון שקלים, כרגע אנחנו גייסנו קרוב לחמישה מיליון שקלים, ואנחנו עתידים לגייס עוד.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אני אסביר רגע, אנחנו מעלים את זה כנושא לסדר יום, בגלל דרישות של קול קורא, אנחנו מגישים שני קולות קוראים למימון הפרויקט. אחד של משרד נגב גליל והשני של משרד התרבות והספורט. בסדר? לכל אחד מהם יש דרישה מהמליאה שהיא דרישה דקלרטיבית אבל יש לה גם משמעות. בעצם החלטת המליאה תצורף לבקשה בקול קורא ממשרד נגב גליל אנחנו מדברים על סדר גודל 2 מיליון שקלים ממשרד התרבות והספורט, בערך השלמה של כל הפרויקט, יש בזה 4 מיליון שקלים, ואז אנחנו סוגרים את הפרויקט הזה. הדיסוננס שנוצר זה שהם רוצים, משרד התרבות עושה הצהרה או החלטה של



מליאת המועצה 30.9.25

מליאת המועצה שאנחנו מחליטים להקים את פרויקט ברכה טיפולית. אני מזכיר לך מה יהודה לפני רגע ציין, זכינו בקול קורא של ביטוח לאומי, סכום של כ-5 מיליון שקלים לטובת הפרויקט הזה וההצהרה השנייה היא במידה ואחד מקולות הקוראים לא יאושר, אנחנו מאשרים שיושלם הפרויקט באמצעות מקורות הציבור. זה ההחלטה, זה הניסוח. הניסוח הוא כזה שהמועצה מאשרת, הקמת פרויקט בריכה טיפולית בקצרין והשלמת הפרויקט במידה ויהיה צורך ממקורות עצמיים. כמובן שבמידה ונצטרך מקורות עצמיים, זה יעבור לאישור המליאה לאישור תב"ר. אוקיי? כלומר הדיון הזה, וכמה כסף, מה צריך, כמה השלמה, כמה הפרויקטים, יבוא לאישור המליאה פעם נוספת לפני היציאה לדרך, אבל זה ההחלטות שצריכים לצרף אותם לקול קורא, כדי שנוכל לזכות במימון שלהם.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: למה הם נותנים את זה ב-

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: שאלה טובה, אני אסביר מה הסבירו לי. קול קורא הוא הליך תחרותי. ניגשים אליו זה נקרא קול קורא של מנוע צמיחה. הם ניגשים אליו המון רשויות, הם רוצים לוודא שהרשות ערוכה ומוכנה לצאת לפרויקט.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יכולת מימון לפרויקט.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: ערוכה ומוכנה לצאת לפרויקט. היא רוצה להגיד, אני נותנת להם זכייה ב-2 מיליון שקל. אחרי זה הם יתחילו לדון אם הם יכולים להביא תקציב, לא יכולים להביא תקציב. הם רוצים לדעת שמהרגע שהם מוציאים זכייה תוך כמה חודשים שהפרויקט יצא לדרך.

שי בטלמן [חבר מועצה]: שהפרויקט לא ייעצר באמצע בגלל חצי תקציב.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: ככל שיש להם הצהרה שהמליאה, היא מוכנה לצאת לדרך לפרויקט הזה ומוכנה גם במידה ויצטרך לשים את מקורותיה העצמיים, אז הם זה מחזק- זה לא מבטיח שום דבר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני אומר לכם דבר משמעותי, כמו שהייתם שותפים בפתיחת בית ספר שבילי הלוי ועשינו היסטוריה גם ברמה הארצית שהחלטנו פה על הפתיחה של בית ספר שבילי הלב, ומה שקורה שם היום זה פשוט קסם, ואני יודע שאתם מכירים שם אנשים, שיש את הילדים שלהם שם. אתם היום שותפים להיסטוריה, ברמה האזורית לבנות פה בסוף מרכז שיקומי שייתן מענה לעשרות אלפי תושבים, זה חלום שמתממש וזה יהיה הדבר הכי מדהים שיש, ואנחנו, אני מאמין, נאשר את זה היום, אנחנו עוד שנה, בעזרת השם נניח אבן פינה.

שי בטלמן [חבר מועצה]: יהודה אין ספק שהדבר מאוד נחוץ וחובה כאילו לעשות את זה אצלנו בקצרין לטובת אותם הנזקקים לזה, אבל יש לנו צפי לתקציב אם וכאשר לא יהיה תב"ר.



מליאת המועצה 30.9.25

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: מקורות עצמיים קיימים לנו כחלק מקרנות הביטוח שיש לנו, ויש לנו מספיק כסף לקרנות הפיתוח, להשלים את הפרויקט הזה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע, קרנות הפיתוח בעקבות אגרות מרוב ה-12 בהיטלים, יש שם מיליון.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אני אומר בזהירות, כי אנחנו תמיד מעדיפים שקרנות הפיתוח האלה ישתמשו לצרכים אחרים ולא לצרכים האלה. אוקיי? ואכן אנחנו מעדיפים לעשות שימוש מכספי משרדי ממשלה, ומגישים קולות קוראים כמו שאתם רואים. אבל במידה ונדרש, יש לנו את המקורות העצמיים האלה. אני לא סתם מעלה את זה פה, בסדר? כשנידרש לכך ונביא את זה לאישור תב"ר אני אראה לכם, מה המקורות העצמיים, היכן ניתן לעשות את זה וכמה כסף אפשר ונדרש לטובת הפרויקט הזה.

שי בטלמן [חבר מועצה]: מה הצפי מבחינת הזמן לפרויקט הזה? כאילו מה הדרישה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו שמנו יעד שעד אמצע קיץ, 26 עולים על הקרקע.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: למה משתמשים במקורות העצמיים האלה בדרך כלל?

יהודה דואה [ראש המועצה]: בעיקר לצרכים שוטפים.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: בעיקר לצרכים שוטפים, בעיקר לתכנונים עתידיים, דברים שמשרדי ממשלה בדרך כלל לא מתקצבים אותם, בסדר? משרד ממשלתי בא ואומר תבוא אליי מוכן עם תיק. אתם זוכרים שאנחנו אישרנו פה תקציב לטובת תכנונים?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: כן.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: בסדר? כי משרדי ממשלה באים ואומרים אני לא מוכן לממן לך תכנונים, בסדר? תבוא עם תיק מוכן, אתה מוכן, אתה מראה לי שאתה אוטוטו יוצא לדרך, תבוא עם זה, תקבל כסף.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: בעיקר לממן את התזרים.

שי בטלמן [חבר מועצה]: לא, הוא רוצה לראות עד כמה אתה מוכן.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: רוצה שתבוא מוכן.

*** מדברים יחד.**



מליאת המועצה 30.9.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: משרדי הממשלה ברוב הרשויות התקציביות הן לא נותנות כסף לתכנון, אלא כסף לביצוע. בגלל זה אנחנו אומרים, אתם רואים היתר, המותנה בהיתר. אז הכסף הזה- אבל אני אומר לכם חד משמעית חבריה, אנחנו לקראת החלטת ממשלה, של קרוב ל, לא רוצה להגיד לנקוב במספר, אבל מאות מיליוני שקלים לקצרין. לא יחסר שקל אחד מהפרויקט הזה. אני מתחייב, אני יודע גם מה אני אומר, לא יחסר שקל אחד מהפרויקט הזה, יש לי כמה וכמה מקורות על הכסף הזה, ובסוף גם אם, גם אם לא יהיה את הכסף, אני לא יכול לעשות הרי כלום. זה ברור לכם? הם לא מחליטים פה עכשיו על הוצאה כספית, הם לא מחליטים פה עכשיו על הלוואת פיתוח, שזה גם אופציה. לא מחליטים על שום דבר. מחליטים על זה שאנחנו מאשרים לפתוח את ה-

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: מה זה בעצם? בריכה מחוממת כאילו?

יהודה דואה [ראש המועצה]: זו בריכה טיפולית, עם מלחים.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: בריכה טיפולית אני יודע שיש כיסא שמורידים למים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: היא מחוממת יותר. מחוממת יותר.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: יש שם מערכות אחרות.

שי בטלמן [חבר מועצה]: יש טיפול בסוסים.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: פיזית, טכנית, המקום. איפה היה מדגם?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כל הפס הזה של הטורבינות? של הקרוואנים? של החנויות הקטנות האלה? הכול יורד.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אתה מתכוון לאיפה שהשוק?

שי בטלמן [חבר מועצה]: קרוב.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: לתוך הקאנטרי.

שי בטלמן [חבר מועצה]: קרוב לקאנטרי.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: זה מקום מספיק גדול?

שי בטלמן [חבר מועצה]: ענק, ענק.



מליאת המועצה 30.9.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: ניסים, מרכז שיקומי ענק. אני אספר לכם עוד משהו, בסדר? מחוז הצפון ומשרד הרווחה המליץ שאנחנו נקבל בתקציבים הבאים של קרנות ביטוח לאומי עוד מספר שימושים במבנים מאוד משמעותיים שגם יוכלו להשתלב שם. אני לא רוצה כרגע להרחיב על זה, רק שתבינו כמה כולם איתנו באירוע הזה וכמה רואים את זה "מיינדד", איתנו בדבר הזה. זה הבקשה של נגב גליל. נגב גליל באה למליאה, אומרת, חברים, אנחנו מבקשים שתעלו את זה במליאה, אנחנו מקשיבים לנגב גליל, אין שום בעיה.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אני מקריא שוב פעם את הנוסח של ההחלטה, חשוב. את הנוסח אנחנו מצרפים לבקשה. נוסח כזה, מליאת המועצה מאשרת יציאה לפרויקט בנייה, הקמת בריכת טיפולית וככל שיידרש, מאשר את שימוש במקורותיה העצמאיים לטובת השלמת הפרויקט.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: מי ינהל את זה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: צריך לבחור מפעיל.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: זה קשור לקאנטרי באיזושהי צורה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: יכול להיות, לא בטוח.

אביחי יעקב [סגן ממ ראש המועצה]: חזון למועד.

יהודה דואה [ראש המועצה]: צריך לבחור מפעיל. אולי דרך המרכז הקהילתי, אולי דרך, אתה יודע, ייבחר מפעיל, אולי, כוכב הצלחה, עמותות מסוימות, אני לא מוטרד מזה. אגב זה גם, יש לנו תוכנית עסקית שהדבר הזה הוא מכניס גם כסף. המטרה היא לא להכניס כסף, אבל אם זה משאיר משהו חוזר זה חוזר לטובת המבנה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לתחזוקה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ודאי.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: חבר'ה, רק שאני אבין. 5 מיליון מביטוח לאומי מובטחים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: קרוב ל-5 מיליון.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: קרוב ל-5 מיליון מובטחים ויש פה שתי הצעות של 3 מיליון ו-2 מיליון,

יהודה דואה [ראש המועצה]: עוד כמעט 6 מיליון שקלים.



מליאת המועצה 30.9.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: שמתנים את שאנחנו, 2 הצעות-

יהודה דואה [ראש המועצה]: ניסים, הם מתנים בכמה דברים.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אחד מהם זה שאנחנו פה נחליט במליאה שאנחנו משתמשים.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אנחנו מחליטים ועם ההחלטה הזאת מגישים את הבקשה לקול קורא והם יחליטו על זכייה. כלומר, זה לא מבטיח לנו כרגע זכייה של קול קורא. מגישים את זה יחד עם ההחלטה הזאת של המליאה. מגישים את הקול קורא, אנחנו מוכנים, יש לנו תוכנית.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אבל אם לא זכינו, אין לזה שום משמעות.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: אם לא זכינו, אנחנו נבוא לפה, ונעשה לזה גם תקציב, זה פרויקט מאוד חשוב. המועצה רוצה לעשות את זה. אנחנו ערוכים לעשות את זה. יש לנו תוכניות אנחנו מוכנים.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אבל יהודה, איך זה מסתדר עם הנושא הזה שאנחנו מחפשים להגדיל את מקורות ההכנסה של המועצה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה חלק מזה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: איך? מה? איפה הנושא הכלכלי?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לפי תוכנית העסקית, א', הדבר הזה ימומן על ידי גורמים חיצוניים ב-99.9%. ב', לפי התוכנית העסקית, ובנינו תוכנית עסקית עם חברת חכם, חברה מובילה, לא רק לסדר את האקסל לפי מה שנוח לנו, אוקיי? הדבר הזה יכול להשאיר בשנה לרשות כמה מאות אלפי שקלים. גם אם המותג שלי הוא אחר. רמת הביקוש היא מאוד מאוד גבוהה, קופות החולים משתתפות, משלמות כסף, ביטוח לאומי משלם כסף, עמותות משלמות כסף, יש הרבה שותפים שמשלמים לדבר הזה כסף, אני לא יודע אם אתם יודעים, היום לקבל את הטיפולים האלה, קלינאות תקשורת, בריכה שיקומית, זה תורים מאוד מאוד ארוכים. זה לא גולת הכותרת של הפרויקט, אבל כן, כחלק מזה נגב גליל רוצה לראות גם שורת רווח ובלי שידענו על זה, זה משאיר שורת רווח מסוימת שמבחינתי היא גם התייעלות כלכלית וגם יותר התעצמות כלכלית לטובת התושבים. אז חד משמעית אתה קולע לדעת גדולים, זה ווין ווין סיטואישן ככה אני רואה את זה פה. שאלות? אני אשמח.

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: לנסח את זה פעם נוספת?

ויקטוריה קוגן [סגנית ראש המועצה]: לא לא, זה היה ברור.



מליאת המועצה 30.9.25

מאור אוחנה [גזבר המועצה]: שיהיה כתוב בפרוטוקול ושאתם מצביעים מיד אחרי הניסוח, חשוב מאוד. בסדר? מליאת המועצה מאשרת יציאה לפרויקט הקמת בריכה טיפולית ככל שיידרש, שימוש במקורותיה העצמיים להשלמת הפרויקט.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן. מי בעד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת יציאה לפרויקט הקמת בריכה טיפולית. אושר פה אחד.
--

הישיבה ננעלה

ישי ליבשטיין, מנכ"ל

יהודה דואה, ראש המועצה