



מליאה מס' 355 - 25.11.25

מיום שלישי, ה' כסלו התשפ"ו, 25/11/2025

חברים:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	יהודה דואה	ראש המועצה המקומית קצרין	מלאה
2	אביחי יעקב	סגן מ"מ ראש המועצה	מלאה
3	ויקטוריה קוגן	סגנית ראש המועצה	לא נכחה
4	יעל אוזן	חברת מועצה	לא נכחה
5	יוגב סוויסה	חבר מועצה	מלאה
6	שי בטלמן	חבר מועצה	מלאה
7	ניסים עזרן	חבר מועצה	מלאה
8	חיים הומינר	חבר מועצה	מלאה
9	עמית בן שושן	חברת מועצה	מלאה

מוזמנים נוספים:

עו"ד אייל ינון - יועמ"ש
אבי לוגסי - קב"ט המועצה
יעל אשל - מבקרת המועצה
תומר ביטון - מ"מ מנכ"ל המועצה



מליאה מס' 355 - 25.11.25

על סדר היום:

- 3..... [1] עדכוני ראש המועצה
- 4..... [2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 354 (30/09/2025)
- 4..... [3] דיון בדוחות ביקורת 2023 , 2024
- 28..... [12] שאילתא של חבר המליאה ניסים עזרן – מצב בטחוני של המועצה (מקלטים, ציוד ועוד)
- 32..... [4] תב"רים והרשאות
- 35..... [5] אישור מורשה חתימה דרכי נועם
- 35..... [6] אישור מליאה שלא מן המניין – אישור תוכנית עבודה קול קורא – משרד התפוצות (10/11/2025)
- 37..... [7] אישור פרוטוקול דירקטוריון חפ"ק (הקמת ועדת איתור לבחירת מנכ"ל החפ"ק)
- 37..... [8] אישור בקשת שינוי בתקנון שמספרה 38626774 בסטטוס מאושר [סימוכין 110210555]
- 39..... [9] עדכון תבחינים עבור הקצאת קרקע
- 39..... [10] אישור מועצת הרשות המקומית לחוזה הקצאה של עמותת איחוד והצלה
- 39..... [11] אישור מועצת הרשות המקומית לחוזה הקצאה של עמותת פר"ח
- 42..... [13] מינוי שי בטלמן לסגן ראש מועצה והצטרפות לקואליציה ועדכון תאגידים



מליאה מס' 355 - 25.11.25

פרוטוקול

יהודה דואה [ראש המועצה]: ערב טוב לכולם, מליאה 355 יוצאת לדרך. נמצאת איתנו היום גם מבקרת המועצה יעל אשל, הגברת יעל אשל ברוכה הבאה וגם אבי לוגסי קב"ט המועצה.

[1] עדכוני ראש המועצה

יהודה דואה [ראש המועצה]: כמה עדכונים, אישור פרוטוקול ונעבור לדוחות הביקורת. קודם כל אני רוצה להשתתף בצער ראש עיריית נתניה, זיכרונה לברכה מרים פייברג איכר שנפטרה, לאחר מחלה קשה שהיא התמודדה איתה, בשם המועצה המקומית קצירן והתושבים. אנחנו מאחלים לנתניה המשך הצלחה. מרים כיהנה קרוב ל-30 שנה, כראשת עיר, היא מנהיגה, פורצת דרך, אשת הברזל, מבחינתי היא מודל לחיקוי מאוד גדול, ואני חושב שיש לכולנו מה ללמוד ממנה. באמת אחת הנשים המשמעותיות בשלטון המקומי מאז קום המדינה, ואני חושב שהיא סללה את הדרך להרבה נשים, שאנחנו רואים אותן היום בעולמות של השלטון המקומי והאזורי, ואני מאחל שנראה כמה שיותר. טוב בשעה טובה ומוצלחת, מרכז איתן, זה המקום להגיד תודה לצוותי המועצה המקצועיים שבנו מכרז מאוד לא פשוט ומאוד מאתגר על סך 14 מיליון שקלים. העבודות החלו, אנחנו הולכים לשקם את כל החזית הצפונית, איפה שבעלי עסקים, את כל הרחבה של המתנ"ס, את החזית של המתנ"ס, את החזית של הספרייה, בעצם את כל המבנים, מכל הקצוות שהם. אנחנו הולכים לשקם, לשדרג, להפוך את זה למרכז תיירותי מאוד מאוד משמעותי, וזו בשורה מאוד גדולה. מחסן מלח חירום, דיברנו על זה בעבר, ציוד החירום של המועצה, חלקו הגדול נמצא בכרמיאל. בשעה טובה, אבי עשה עבודת קודש בעניין הזה, יש כבר צו התחלת עבודה לקבלן הזוכה בקרית הביטחון שלנו, אנחנו בקרוב נניח אבן פינה, נתחיל עם העבודות. בונים קריית ביטחון משמעותית, מחסן מלח מאוד גדול. משטרה, אני מעדכן אתכם, עוד לא פרסמנו, אבל בשעה טובה ומוצלחת, קיבלנו לתחנת גולן חמישה תקנים נוספים. דבר מאוד משמעותי. עוד חמישה שוטרים נכנסים לתחנה, לחקירות ולסיוע, דבר שיביא אתו, כנראה, סיורים באופן קבוע בקצירן, גם אם ייפתח אירוע בדרום הגולן, או בצפון הגולן. בכל שלב כנראה, תהיה פה ניידת בקצירן. זו בשורה גדולה ומאוד משמעותית, אנחנו נפרסם גם בהמשך קורות חיים לאן להגיש, למי שרוצה.

שי בטלמן [חבר מועצה]: ...

יהודה דואה [ראש המועצה]: פיזית הניידות קיימות מספיק, השוטרים אין מי שיפעיל אותם, אז זו הבשורה הגדולה.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: ... שוטרים.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון, פארק מוטורי גייסנו לתקציב החצר של קרוב למיליון שקלים, בשעה טובה. אייל עובד על מכרז בי.או.טי, יוצאים למכרז תכנון ביצוע והפעלה, בשורה מאוד גדולה. בהובלת דובר המועצה פרסמנו שני עסקי, מי שהוא בעל עסק, עצמאי, תעבירו מידע לדובר, אנחנו מפרסמים עכשיו את בעלי העסקים שלנו, אז זה מאוד חשוב, וזה כבר היה אתמול פוסט ראשון. מאוד מאוד יפה, עם הרבה תהודה. שוק איכרים, אנחנו מתחילים, ממש חודש הבא, שוק איכרים, ארבעה אירועים, אחד אחרי השני בפארק קצרין העתיקה, תבואו תבלו, יהיה נהדר. זה בגדול עדכונים מאוד, מאוד קצרים.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 354 (30/09/2025)

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעבור לאישור פרוטוקול מליאה מספר 354 מה-30.9. אני מבקש לחדד, שהאישור מהנדסת שאישרנו, גם ב-27.9 וגם ב-30.9, התנאים שאישרנו למהנדסת, פשוט צריך לחדד את זה, הם יחולו החל מיום קליטתה ב-1.7, תנאי העסקתה. בסדר? אז שוב, פרוטוקול, לא הוגשו תיקונים. מי בעד? פה אחד? תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול מליאה מס' 354 (30/09/2025). אושר פה אחד

[3] דיון בדוחות ביקורת 2023, 2024.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מכאן אנחנו מעבירים את השרביט, בבקשה לגברת יעל אשל מבקרת המועצה, דוחות הביקורת לשנת 2023 ו-2024. בסדר?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יופי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אלה השנים היחידות שכרגע נעסוק בהן.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: היא עושה את כל הדוחות? כל הדוחות שהם מופיעים ב-

יהודה דואה [ראש המועצה]: של המבקרת.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אני עושה את כל הדוחות. טוב, יש לנו בעצם פה שלושה דוחות.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יש לנו פה שלושה דוחות. דו"ח ביקורת לשנת 2023 בנושא של מוכנות לחירום שבאופן, אפשר להגיד מזליסטי, עשיתי אותו ממש לפני המלחמה, באוגוסט 2023, הגשתי והספקתי לעשות, וכמובן באוקטובר החלה המלחמה והכל השתנה. אבל זה הדו"ח, היה עוד דו"ח ביקורת לשנת 2023 שעסק בנושא של סקר סיכונים בחברה הכלכלית, זה דו"ח יותר אקסלי. לא הבאתי אותו, סקרי סיכונים בדרך כלל אנחנו לא מביאים לאישור מליאה. אבל, כן אנחנו נציג בהמשך היום את הביקורת שעשינו כתוצאה מסקר



מליאה מס' 355 - 25.11.25

הסיכונים הזה. בחרנו נושא בחברה הכלכלית ובדקנו איתו נושא של פרויקטים, שזה בעצם עיקר העיסוק של החברה. היערכות הרשות ומוכנות לחירום. עשיתי פה בעצם בדיקה של כל נושא המוכנות לחירום, כולל הנושא שהזכרת של, מחסני חירום, מלח, פסח, צוות חוסן יישובי, מתנדבים, מערך דוברות. מה שאני פשוט אעשה בגלל שהדוחות גם נשלחו אליכם, יכולתם לקרוא, אז אני מציעה שנרד. הדו"ח רק נגיד, נעשה גם מול כל האחראים על הנושא של חירום, הוא נעשה בעזרת מומחה לתחום הזה של ביטחון וחירום ברשויות מקומיות, שהיה בצוות הביקורת. ואני ארד למטה פשוט ואני אציג את עיקרי הממצאים, כי יהיה לכם קצת יותר קל ולא נצטרך לפרט אותם. אז כל הנושא של מרכז הפעלה, מרכז ההפעלה לא חלק מהבניין, הוא מוקם במבנה נפרד תת קרקעי. בעת שעשיתי את הביקורת, זה היה ממש חדש. המעבר אליו לא מוגן וחשוף וללא שילוט, והערתי על הדבר הזה, ולא קיים מעבר למרכז הזה לבעלי צרכים מיוחדים. חלק מהדברים שביקשנו, לא קיבלנו, הערנו גם על נושא הזה. ראינו שחלק מהנושאים, זאת אומרת לא היה, מעקב אחרי נושאים שעשו בשנים קודמות ולא טופלו ולפעמים שצוינו. עושים כל הזמן בדיקות וצריך לעקוב אחרי תיקון הבדיקות האלה. לא אני כמובן עושה, עושים כל הזמן. וועדת מלח וביטחון לא התכנסה באופן סדיר כל שלושה חודשים, לפי מה שאמורה להתכנס לפי החוק. לא הייתה בזמנו, אני לא יודעת מה קורה עכשיו, אבל לא הייתה רשימת מקלטים ציבוריים באתר המועצה.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: כמה דברים בדו"ח הזה-

יעל אשל [מבקרית המועצה]: השתנו וטופלו

** מדברים ביחד*

יהודה דואה [ראש המועצה]: באתר של המועצה יש גם קובץ שאת יכולה לראות במפה בדיוק איפה כל אתר. אבל חבריה, זאת הביקורת של ה-

יעל אשל [מבקרית המועצה]: לא, זה בסדר, זה מצוין. אני הכי אוהבת להגיש דוחות שאומרים לי את זה תיקנו.

** מדברים ביחד*

יעל אשל [מבקרית המועצה]: שעשינו משהו טוב, כן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה על 2023, גם אז אני חושב שהכל היה בסדר.

יעל אשל [מבקרית המועצה]: נכון, זה דו"ח ביקורת שאמורים היו להגיש אותו בסוף 2024, לא הגשנו. לא, דו"ח לשנת 2023 אנחנו אמורים לדון בו ולהגיש בסוף 2024. דיברנו, עשינו גם סיור במחסני החירום, הערנו על כל מיני דברים שראינו.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: אם את צריכה ציוד אפשר, יש לנו גם להביא.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: היקף הציוד היה טוב, היו כמה הערות שגם הוא קיבל אותן, בזמנו המחסן לא היה סגור, היה הרבה חרא של ציפורים על הציוד. זאת אומרת, היו בעיות שהוא גם הוא היה מודע אליהן-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מי זה הוא?

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: היה שם קטע שפרצו, בנו את השיש שם והכל נפרץ, אז היו יונים בתוך הזה אבל טיפלנו.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן, הוא לא היה אטום. היה איתנו אז גם אבישי וגם היה יועץ, איתנו, אני לא זוכרת את שמו.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: אני גם לא זוכר את שמו.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אבי היה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אבי היה, אבל גם אבי וגם היה-

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: אחרי זה הצגתי לו, התקשרתי אליו אמרתי לו בוא תראה שסידרנו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, אבישי הוא קבלן של מוסדות חינוך.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ציינתי פה שורה של דברים לחיוב, זאת אומרת יש נוהל החלפה, הפעלה למכלול, מדברים על דוברות, קיימים עם שלטי עבודה כתובים, רשימת מומחים, אז בנושא הזה הערתי הרבה הערות חיוביות. בסך הכל אמרנו שרוב הדברים כן נמצאים במצב מוכנות טוב, והערתי על דברים שצריך לשפר, אם זה מוגנות בשעת חירום, אפיון צרכים והקצאת תקציבים, כדי לרכוש את מה שחסר. לקיים את הישיבות של מטה החירום. זה עיקרי הדברים, שאתם יכולים לראות, מחלקת ביטחון, ישיבות סדירות, בהתאם כמובן לממצאים וגם להמלצות. בעניין של המקלטים הציבוריים, להגיש אחת לתקופה על ידי הקבלן, דו"ח ביצוע כדי שנדע מה תיקנו ומה לא תיקנו. בהתאם לתוכנית העבודה שאושרה, לפרסם את רשימת המקלטים, אני מבינה שזה קרה. הנושא של צח"י, לזמן את כלל המעורבים, לנסות להניע את הניהול של צוות צח"י, להחזיר אותו לכשירות תפקודית. דיברנו על ניקיון וסדר של המחסנים והציוד, והדוברות שכאמור קיבלה ח'ח. תפקדו בצורה ראויה להערכה בהתאם לתוכנית העבודה ולנהלים. אז אלה הדברים שהיו. אני מציגה את זה בקצרה, כי גם היה באמת לפני המלחמה, מצד אחד זה יצא טוב כי יכלו לשפר ולתקן, אבל מצד שני זה כמובן שהכל כבר-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: את יודעת איך זה במלחמה, הכל רץ מכוח האינרציה ומתחילים לנוע ולהזיז דברים. הוצאנו משאבים ותקציבים שלא תכננו גם, כל דרישה שאבי העלה, השתדלנו לתת 99% מענה. עבדנו בידיים, גם אם היה צריך. יש פה באמת אדם שמוביל את מחלקת ביטחון במועצה המקומית קצרין, קב"ט אבי לוגסי ביד רמה, בנחישות, אסרטיביות, מקצועיות. ואני חושב שזה הוכיח את עצמו. ראינו פה מלחמה לא פשוטה על הבית, אנחנו עדיין בעיצומה של מערכה לא ברורה עם לבנון, וזה הוכיח את עצמו עם כוונות גבוהה, עם צוותים בכל מקום וביקורת של פיקוד העורף בציונים הגבוהים ביותר במדינה, וזה המקום ברשותך, תרשי לי להגיד ישר כוח לאבי לוגסי ולצוות שעבד.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה עם מה שהעירייה אחראית שם, בסעיף הראשון, שהמרכז הפעלה צריך להיות מתחת ל-

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: לא, הכוונה היא שהדרך מפה כמו שאנחנו נכנסים מפה עד לשם, אין שום סכנה. אנחנו בדרך כלל, המציאות היום היא שאנחנו עוד לפני שקורה משהו, אנחנו כבר שם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תראה, בעולם אוטופי, ואתה צודק, זה אמור להיות אולי כאן תת קרקעי, אבל יש פה מקלט שהוא משמש לעובדי המועצה במקרה שיש חירום, ולתושבים, ומרכז הפעלה אמנם יש לו מרחק, אבל חוויו את זה על בשרנו, ראינו שאנחנו יודעים לעבור משגרה לחירום ברגע אחד ולהפעיל את כל חדר ההפעלה עם כל ראשי המכלולים וזה עובד בצורה נהדרת, ואנחנו נוצרים את הפעילות במועצה. זאת אומרת, במידת הצורך אנחנו יודעים שמנהלי המחלקות והעובדים יודעים לעבוד גם משם על השוטף, ולשגרה, ולא היינו מסכנים אף אחד, לו היינו חוששים שצריך לסכן. כל פעם שידענו שיש לנו התראות/כוונות ספיגה, ו/או מצבים כאלו ואחרים, לא לקחנו צ'אנס לעולם. ואני חושב שזו הסיבה המרכזית גם שהדברים עבדו בצורה טובה. בעולם אוטופי ודאי שאתה צודק, אבל המשאבים בסוף מוגבלים, בסך הכל יש את מרכז ההפעלה שהוא בסדר גמור.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נדבר על הדו"ח השני, שזה דו"ח לשנת 2024, פה עשינו דו"ח שהוא דו"ח מאוד, נקרא לו מקצועי. זאת אומרת ממש בדקנו את הליך רישוי הבנייה, בתקופת כהונתה של אנה המהנדסת הקודמת, זו גם כמו שאתם מבינים הייתה תקופה קצת מסובכת לבדיקה או לעבודה כי הייתה את המלחמה, גם את חילופי השלטון ודברים התעכבו, אז זה משתקף גם בדו"ח, אבל באופן כללי, ניסינו לראות ממש את כל הליך הרישוי. גם את הדו"ח הזה עשיתי עם מומחית לנושא הזה, בודקת היתרים, זאת אומרת מישהי שיודעת, כי אני לא עד כדי כך, יודעת כל סעיף וסעיף איך צריך, מה צריך לעשות. שממש בדקה באתרים הייעודיים של הוועדה ושל הרישוי הזמין של, איך עשו את התהליכים, והעלינו את הדברים. זה פה הרקע. אני גם פה נותנת לכם את התקציר מה שנקרא, לא את כל הסעיפים, אבל כמובן שהם כולם בתוך הדו"ח. אז התחלנו בנושא של בכלל כוח אדם, איך ניהלו את הדברים. הייתה פה בעיה קשה של כוח אדם בתקופה הזאת-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני חייב הערה אבל, ברשותך.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אולי היה באמת מחסור גם בכוח אדם, אבל זה נכון ולא נכון, כי גם הוועדה פה היא לא יודעת, היום אנחנו יודעים לטפל בזה. היא לא יודעת והיא גם לא ידעה ואני לא אומר את זה כביקורת, אלא כעובדה, לטפל בהיתרים של בניינים וזה גם הסיבה המרכזית שהלכו לאורחייטק. כי אחת הסיבות שאנשים פה מעולם לא התעסקו בהיתרים של בניינים, הם בעיקר התעסקו פה בחד קומתיים, אז אורחייטק זה היה הפתרון. אז חשוב רגע לדעת את זה. זה עניין גם אולי של כוח אדם, אבל גם מעולם הוועדה לא עסקה בתחומים האלה של רישוי כמו רובע 12.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן, אבל הייתה פה תקופה שממש אורחייטק היו הבודקים, זאת אומרת לא היו פה בודקים בעצם. כי הייתה, אחד היה במילואים ואחת הייתה בחופשת לידה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, כן, אני מסכים, אני רק אומר, אבל אורחייטק הגיע גם כפתרון הוליסטי.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לעניין המקצועי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לרובע 12. כן. זה היה תחת הסרת חסמים.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אוקיי, אז היה פה פתרון זמני, הוא לא אידיאלי כמובן לטווח הארוך. כמובן ההמלצה היא ברורה, סליחה, ההמלצות הן ברורות, לגייס בודקים נוספים. אנחנו גם יודעים את כל המצוקה של כוח אדם, כן? ברשויות המקומיות, בעיקר בוועדות לתכנון בנייה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ועובדים סוציאליים.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ובכל התחומים המקצועיים נקרא לזה, לא רק עובדים סוציאליים, בכלל כל התחומים המקצועיים, קשה מאוד לאייש את המשרות, בעיקר המקצועיות וככל שהתחום שהוא עובד בו מבוקש יותר בשוק, אז עוד יותר קשה. זו בעיה בכלל הרשויות המקומיות, אולי בעיה מספר 1 אפילו. אז באמת בזמן עריכת הדו"ח, גם גויס בזמנו בודק תוכניות נוסף והדברים השתפרו. זמני טיפול, עשיתי איזשהו ניתוח של זמני הטיפול כדי לראות האם דברים מתעכבים. אנחנו יודעים שחלק מהוועדות, מתעכבים בהם הרבה זמן היתרי הבנייה. אמנם משרד הפנים הקציב לוחות זמנים לרישוי, ברישוי זמין שתוך ככה וככה הם צריכים לענות אבל, אנחנו גם יודעים שיש שיטה כזאת, השיטה היא שמחכים ל-30 יום שזה עובר, וב-30 יום נותנים הודעה חסר מסמך זה וזה. ואז הופ, יש לך עוד 30 יום. לא משנה אם המסמך חסר או לא חסר, ואז עוד פעם.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה זה משהו שקרה פה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: קורה בכל הזה, אני אומרת זה שיטה, זה לא פה, אני לא אומרת פה ספציפית, זה שיטה כזאת. וגם אחרי, כשעונים אז השאלה מה עונים, מסרבים? בודקים לעומק את הכל או נותנים איזשהו סירוב לקוני? אז עכשיו, אני צריכה להגיד שכל ההליך הזה הוא מתנהל אמנם על ידי הוועדה, אבל הוועדה היא בעצם מגיבה אליו. זאת אומרת, המבקש מבקש איזושהי בקשה, מגיש מסמכים, הוועדה מגיבה למסמכים, הוא צריך להשלים מסמכים, הוא צריך להשלים את זה. אז ברור שיכולים להיות עיכובים גם בגלל. אבל, אם אנחנו רואים שיש תיקים שמתעכבים או באופן ממוצע תיקים מתעכבים תקופה מאוד מאוד ארוכה, אז אנחנו יכולים להבין שיש איזושהי בעיה שהוועדה או מקשה יותר מידי או שהיא לא מעבירה את המידע כמו שצריך או לא בודקת בפעם הראשונה כמו שצריך וכל פעם אומרת תשלים משהו, תשלים משהו, זאת אומרת-

יהודה דואה [ראש המועצה]: וזאת הסיבה שפרסמנו הנחיות מרחביות, בשביל לעשות את הסדר, צודקת.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זהו. אז זה הייתה פה באמת בעיה. בעניין הזה שיעור אישור בקשות נמוך יחסית, יש לנו בעצם, הביקורת הזאת שהייתה בשנת 2024, ראתה שבקשות מ-2020 עד 2023, שכמובן שהן צריכות כבר היו להיות מאושרות, כן? כי חלק מהן בנות שלוש או ארבע, וחלק מהן בנות שנה שניים. רק שני שליש מהן אושרו, זאת אומרת שליש, מהשנים האלה שהן יותר משנה כבר לא אושרו, בשנת-

יוגב סוויסה [חבר מועצה]: ...

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה יחסית הרבה זמן, בסטטיסטיקה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: זה אחוז גבוה 67?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה לא 67, זה ה-33 גרוע. ה-67 זה שאושרו ה-33-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אם תעשה דו"ח ביקורת לבעל הוועדה, אתה תראה את המהירות והזמינות בהיתרים.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה כאילו שיפור, אני רואה כן, אבל זה תלוי גם איזו ועדה אתה בודק, זה תלוי גם בכמות, כי למשל בדקתי את זה באיזושהי ועדה שהיא בעיקרון ועדה די גדולה, אבל באותן שנים בדיוק לא היה כל כך הרבה בנייה אז שיש מעט בקשות, אז גם ברור שמותרות הרבה יותר מהר. אז היה בשנת 2024 ירידה מאוד, מאוד גדולה בהיתרים, כמובן שזה קשור, בעיקר לא אלינו לתפקוד שלנו, אלא לעניין המלחמה וכל הקשיים.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: צריך להגיד שבעקבות המלחמה רמ"י נתנו אורכה לחלק מהמגרשים להגיש עוד שנה להיתר הבנייה וזה גם מסביר את ה-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אז היה באמת ירידה ב-2024, אבל גם מה שבדקתי-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: יש ירידה דרמטית, סך הכל 20 היתרים בשנה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן,

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: 8 חודשים.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: 8 חודשים עד אוגוסט, עשיתי את הבדיקה הזאת אחרי אוגוסט, בספטמבר, אוקטובר.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: מה הייתה מצבת כוח האדם אז? באותה תקופה

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בעיקרון לא היה שם כמעט, לא היו בודקי היתרים.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: דיברת על חברה עכשיו שהיתה-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: הייתה את החברה, מישהי בשם אפרת שהייתה מטעם חברת אורהייטק, שהיא לא הייתה פה, היא ישבה בפתח תקווה ונתנה את השירות. אז הייתה את המהנדסת וכמובן יו"ר הוועדה, ואת הקצת בודקת הזאת שאחרי זה יצאה לחופשת לידה, זאת אומרת גם לא היה פה הרבה כוח אדם במקרה, בזמן שהיה את ההסכם הזה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: למה לקחנו חברה בשם אורהייטק?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כי לא היה מי שיבדוק-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אם אנחנו לוקחים חברה-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: חכה, יש לנו את חברת אורהייטק שהיא עושה לנו את המערכת מידע, היא נותנת את מערכת המידע, מערכת ניהול ועדה מה שנקרא והיא נותנת לנו שירות בעניין הזה. אנחנו פה לקחנו את אותה חברה, הוספנו כסף כדי שתיתן לנו את המענה לבדיקת היתרים, כי גם יש לנו היתרים משנים קודמות, וגם יש לנו את ההיתרים שאתה מבין שחלק מהם לא בדקו, כן?

ניסים עזרון [חבר מועצה]: כן.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יעל אשל [מבקרת המועצה]: וגם יש לנו את ההיתרים משנת 2024, מישהו היה צריך לטפל, היה לנו, תקופות של ממש אפס אנשים.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: זאת אומרת שהחברה בעצם טיפלה בשנים הקודמות, בכל ההיתרים של השנים הקודמות,

יהודה דואה [ראש המועצה]: טיפלה בחלק, לא בכל.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: מה שהסתדר

יהודה דואה [ראש המועצה]: בחלק

יעל אשל [מבקרת המועצה]: טיפלה במה שהיה צריך לטפל בעצם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יישרנו קו, בוא נגיד, איפסנו-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: היא הייתה צריכה לתת, מישהו צריך לתת שירות גם אם זה מעט היתרים, אתה עדיין צריך, מישהו צריך לבדוק, מישהו השלים איזה מסמך, מישהו צריך לבדוק את זה, מישהו צריך לתת לו את האישור להיתר. והיו לנו תקופות של ממש אפס, זאת אומרת אפס עובדים של הוועד, שלנו. בגלל ש-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא, אני פשוט חושב שאם אנחנו, אם המועצה שכרה חברה, כן? אז לחברה צריכים להיות יעדים. זאת אומרת אם אני משלם-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא, זה לא היה בצורה הזאת. זה היה, אנחנו לקחנו מהם שירות של בדיקת היתרים, בנוסף להתקשרות הרגילה שיש לנו איתם בעניין של מערכת המידע-

יהודה דואה [ראש המועצה]: שוב, זה לא היה בתקופתי ההתקשרות הראשונית מולם, אני רק מדגיש.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא, אני לא מדבר על התקופות, אני רק אומר-

*** מדברים ביחד**

ניסים עזרון [חבר מועצה]: איך אני מנצל חברה שאני משלם לה-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא, זה לא היה דיל כזה אתם עושים הכול, גם אין כזה דיל.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא, אתם עושים הכול, אבל אני משלם לחברה, אני מצפה שתושבים שמגישים בקשות להיתר-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: קיבלו מענה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: קיבלו.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אבל מענה ארוך, זאת אומרת מענה אחרי הרבה זמן.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נכון אבל הארוך הזה לא היה, אנחנו מדברים על שנת 2024 שהייתה את המצוקה הזאת, אחרי תחילת המלחמה. לא היה, המענה הארוך היה בעיקר, מלפני זה, בזמן שזה היה אצלנו. קיבלו מענה, אבל זה כמובן מענה לא אופטימלי של מישוהו שהוא גם לא עובד מועצה, שלא אמורים לאשר את ההיתרים, לא אמורים לאשר, אנשים חיצוניים שאינם עובדי מועצה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני לא בטוח, כי אם המחוקק קבע שזה אפשרי, אז זה אפשרי. אז מה זה לא אמור, המחוקק-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: וגם היא יושבת שמה בפתח תקווה, והיא לא יודעת באמת מה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני מסכים איתך שזה לא אידיאלי, אבל לא, רגע, יש הבדל בין לא אידיאלי לבין לא אמור. המחוקק אמר שזה אפשרי?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן

יהודה דואה [ראש המועצה]: אם המחוקק אמר זה אפשרי, אז אפשרי.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה היה הפתרון זמני, אין ספק שזה לא היה אופטימלי-

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא אידיאלי, אני מסכים. בגלל זה אנחנו מגדילים את הוועדה עכשיו.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אין ספק שזה לא היה אופטימלי, היא גם לא הייתה פה לקבלת קהל, זאת אומרת, היא יושבת ב-

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, אני אגיד אבל גם באותה נשימה שאנה הייתה פה מספר שנים, עשתה עבודה טובה מאוד, אחריה נכנסה יעל מהנדסת קבועה שלנו היום. התהליכים, תמיד עושים שיפור ותמיד מתייעלים ותהליכים מאוד מתקדמים בצורה מהירה ויעילה. ברוך השם אנחנו רואים את התוצאות בשטח. יש לנו אינטרס להנפיק כמה שיותר היתרים כמה שיותר מהר, כי קרן הארנונה שתשפיע על קצרין בעוד



מליאה מס' 355 - 25.11.25

שנתיים שלוש, מעודדת את כמות ההיתרים שאתה מפיק בכל שנה. אז יש לנו אינטרס. השנה הפקנו מאות היתרים, אם לא חצינו כבר את האלף, שנת 2025 כולל רובע 12.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: איך?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כולל רובע 12. כולל חברה חיצונית וכולל הוועדה. אבל זה הישג לא נורמלי.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יש תמיד גם פיקים כאלה כן? זה תמיד שכונות באות לידי מימוש באיזושהי תקופה, ואז פתאום נגמרת זה, ועד שמתחילה שכונה חדשה-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אני מסתכל על התושב שמגיש וצריך לחכות שנתיים ושלוש-

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, לא, לא, מה פתאום.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה לא ככה. זה לא שאומרים לו, תחכה שנתיים.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא שאומרים לו, אבל-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נותנים לו איזה מענה ואז הוא משלים, ואז לא תמיד המענה. הוא נהדר, אתה מבין? לפעמים אומרים לו תשלים את זה, הוא משלים ואז, תשלים את זה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: בוא נבין את הדברים היום, ניסים אתה חבר בוועדת תכנון ובנייה, אתה אישרת איתנו בוועדת תכנון ובנייה הנחיות מרחביות,

ניסים עזרון [חבר מועצה]: ברור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ההנחיות המרחביות מטרותן-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: ברור, אבל עכשיו אני רואה את הדוח הזה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: מטרותן לחסוך את הדבר הזה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: להקל, לעשות סדר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה מה שנוח, זה מה שיפה פה בעניין הזה. יש הכל ברור, הכל שקוף, הכל בהיר כשמש וזה רץ נהדר. רואים את זה, ואדריכלים מרוצים דרך אגב, אתה בונה בית לא? אתה מרגיש את זה. אה גם חיים, הנה יש פה שניים שיכולים, שניים שיכולים להעיד על התהליך שלהם, אני לא אעיד על עצמי,



מליאה מס' 355 - 25.11.25

אני גם בונה בית אבל לא אעיד על עצמי. לא, אני מדבר מבחינת הוועדה, לא מבחינת הרמה האישית שלך. היה מהיר ויעיל.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: היה קצר וקולע.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אז בדקנו גם את כל העניין של הבדיקות, בדקנו ממש בהיתרים ספציפיים. האם הם עמדו בדרישות באמת? זאת אומרת שברגע שהם עברו איזושהו שלב, יש שלב תנאים מקדימים, יש שלב בקרה מרחבית, יש שלב בקרת תכן. האם הם באמת עמדו בתנאים או רק נרשם. אז מצאנו מקרים שיש אי התאמה, זאת אומרת, כתוב שיש לו אישור כזה ואין לו אישור כזה, כתוב בתוך המערכת שיש ואין, חלק מהדברים היה להם הסברים, חלק מהדברים פחות. הערנו גם על הנושא הזה, לבצע בדיקות. כל הנושא הזה של שקיפות ונגישות לציבור, לא התקיימו מספר הישיבות כמו שהיה כתוב. הייתה לזה גם קצת הצדקה, כי זה כאמור היה גם במלחמה וגם בהחלפת ראשי מועצות, שזה גם ראשי הוועדה. לא כל הפרוטוקולים פורסמו באתר הוועדה. והמלצנו לקבוע לוח ישיבות שנתי קבוע ולשפר את הליך הפרסום כדי לעמוד בדרישות. פיקוח ובקרה. אחרי שאנחנו מקבלים את ההיתר, אז הוועדה גם צריכה לפקח על הבנייה ולראות שבונים לפי מפקח אדום-

יהודה דואה [ראש המועצה]: מפקח אדום, מפקח כחול.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בדיוק, זה המפקח הכחול, אנחנו מדברים רק על המפקחים הכחולים כי זה הליך, מה שבדקנו פה זה לא את הפיקוח על העבירות לבנייה, אלא בדקנו פה רק את הנושא של הליך הוצאת היתרים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נראה לי שבפיקוח אנחנו מצטיינים יתר על המידה. תפתיעי אותי אם לא.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אז לפני זה, זה לא היה, לפחות כשאני בדקתי לא היה ככה, לא היה, בעצם לא היו בדיקות שטח. זאת אומרת, אנה אמרה אני מכירה, אני יודעת אם הוא לא בונה לפי הזה אבל, זה הסתמכות כזאת על איזושהי היכרות, על איזושהי מסיבת-מסובבת-

דובר: בדיקות במהלך הוצאת ההיתר?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, במהלך הבנייה, לאחר הוצאת ההיתר.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בדיקות שטח. שוב, לחדד נהלים, לשפר, דיברו על סקר חריגות בנייה, בהתאם לנוהל היחידה הארצית. הבנתי אגב שהיה פה איזושהי משהו כזה, משיחה שהייתה לי עם יעל קודם ברשות.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: שמה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: סקר עבודות בנייה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: על פי חוק.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: מחויבים, זה ברור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מחויבים כל 5 שנים לעשות סקר נכסים, סקר חריגות בנייה וכן הלאה. אז אנחנו בתחילת התהליך כבר. החוק קובע, אנחנו מאוד חשוב לנו על פי חוק, אין שאלה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בסדר, אז זה הדבר הזה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון שזה לא התהליך הכי נעים ונוח, אבל זה החוק.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: טוב, המלצתי כמובן לעשות את זה עם נהלים ברורים ולקבוע סדר עדיפויות לטיפול בחריגות, מה חשוב לנו, מה לא חשוב לנו. איפה אנחנו שמים את הדגש שלנו לא לאכוף דברים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: חשוב לנו להשתדל להקל על התושב כמה שניתן וגם אם אנחנו מוציאים חריגת בנייה או עבירת בנייה, אנחנו רוצים לבוא להסדרה ולהידברות, זו המדיניות שאני מנחה. וככה הוועדה מתנהלת כמה שאפשר.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן וכמובן אם זה מפריע, אם זה פלישות לצרכי ציבור אז אוכפים יותר ואם זה דברים שמפריעים לצרכי הציבור, מעבר-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל לפעמים יש שצ"פים ואת יודעת, בשצ"פים אפשר לעשות הסכם שצ"פ.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נכון, שהוא משתמש ומגנן או זה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: מורכב, אני גרה במושב אז-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אצלכם יש הרבה הסכמי שצ"פ. אבל לא כתובים אצלכם במושב.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: מה? לא, אגב שאני חתמתי על ההסכם שלי אז-

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב את מבקרת יעל, ודאי ש-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא, זה היה לפני שאני קניתי את השטח היה כתוב שזה שצ"פ, אני לא יכולה לבנות עליו-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל את יכולה להחזיק בו. לגן אותו ו-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אני יכולה להחזיק בו, ואם יצטרכו אז זה לצורכי הציבור, אני מתחייבת לפנות. ואגב גם עשיתי את זה, יצא שעשיתי את זה כי הרחיבו שם את הכביש ולקחו חלק מהגינה שלי. בסדר. של כולם כמובן. אז בסדר גמור, כמובן שאין בעיה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: מעולה. גם בזה אנחנו בעד.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: עדיף שיגנו מאשר שיהיה מוזנח, זה אין שום שאלה. טוב, נושא אגרות בנייה, המלצתי גם פה מערכת תשלום, לפחות דאז. היה רק במוקד טלפוני, זה כמובן לא יעיל, האינטרנט, לשלם הכל בזמן שלנו, בנוחות שלנו, זה הרבה יותר טוב. מצאתי גם אי התאמות בעניין של השטחים, זאת אומרת, לפי גודל השטח אנחנו משלמים אגרות, ובחלק מהדברים היו אי התאמות. אפילו בעשרות מטרים, זאת אומרת מהותיות. מסרו כי "פועלים להטמעה מערכת תשלום חכמה בשיתוף חברת מילגם". ואז היא תתאם גם בין השטח המבוקש לבין הגבייה. אז זה הנושא הזה. אני כמובן לא מקריאה את הכל. אוקיי, שלישית, יש לכם עוד כוח?

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש ברירה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: קשה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש ברירה? מה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יופי. מה? מזל שיש לנו תקצירים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, רק תסמני בבקשה על מה הדו"ח הנוסף. ביקורת ניהול פרויקטים.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נכון. כמו שאמרתי,

יהודה דואה [ראש המועצה]: עוד מעט אנחנו נאשר תקנון שאישרנו אותו בסבב מיילים לחברה הכלכלית, להגדיל את מצבת כוח האדם בגלל גם חלק מהדו"ח הזה, להביא מנהל פרויקטים, אז בדיוק את רואה את המבנה הארגוני כמה הוא מצומצם.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: נכון, וזו אחת ההערות גם מטעם-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז אנחנו מתקנים את זה בלי שידעתי שאת מציגה, לא זכרתי שאת מציגה את זה היום.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כמו שאמרנו בשנת 2023, עשינו סקר סיכונים, עשיתי סקר סיכונים בחברה הכלכלית, לראות איפה הסיכונים שנמצאים בחברה הכלכלית, מכיוון שהחברה היא בעיקר חברה שמנהלת נכסים ועושה, מקימה דברים באזור התעשייה, אז היא בעצם מין, אפשר להגיד חברת פרויקטים כזאת, פרויקטלית, ולכן החלטתי לבדוק את הנושא הזה של לקחת איזשהו פרויקט שעושה החברה ולבדוק אותו. זה נושא שאני עושה אותו בכל הארץ, שהמטרה של הביקורת זה בעצם לבדוק את הפרויקט מהתחלה עד הסוף החל מתקציב, המשך בחוזה, כתב כמויות, האם עושים לפי כתב הכמויות ואיך מפקחים מבחינת, לוחות זמנים, עמידה בדרישות הפרויקט, כל העמידה בכל דרישות החוזה ועד קבלת העבודות. אנחנו בעצם, זה מה שבדקנו גם פה, אנחנו בדקנו איזשהו פרויקט של תשתיות כביש, נגיד מראש שבמהלך הפרויקט הזה הוחלט, זה כביש שהיה אמור להיות ליד מי עדן עם כל מיני תשתיות נלוות. במהלך הפרויקט מי עדן התנגדו ויצא שהפרויקט הזה הספציפי שבדקנו, הוא השתנה די מן היסוד. זאת אומרת, חלק גדול לא עשו ועשו במקום אחר, בצורה אחרת, בתקציב אחר, אבל עם אותו חוזה. זאת אומרת זה היה פרויקט שהיה די, לא פשוט, בלאגן, בסדר? לצורך העניין-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: מה קרה, מה קרה עם מי עדן?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: הייתה שם התנגדות בגלל שהיה צינור שלהם והם, היה בעצם צריך להשבית להם את הצינור שמביא, אם אני זוכרת טוב, את המים למפעל, והם התנגדו לזה והוחלט, לא לעשות את זה בשלב הזה-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: ולא ידעו שיש שם צינור לפני שהתחילו את ה-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ידעו, זה חלק מהתכנון שצריך לתכנן קצת יותר טוב.

שי בטלמן [חבר מועצה]: לא היה תיאום ציפיות כנראה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא הבנתי, התחילו פרויקט, כאשר ראו שיש תשתית.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: עשו כבר חוזה והכל.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אוקיי.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יעל אשל [מבקרת המועצה]: עשו מכרז, עשו חוזה עם כתב כמויות ועם הכול, ואז הייתה את ההתנגדות והחליטו לעצור ולעשות כביש אחר בעצם. ואז הכביש האחר כמובן לא באותו אורך, לא באותו רוחב, לא באותם צרכים, זאת אומרת שינו את הפרויקט בקיצור.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: וכמה זה עלה למועצה?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה לא עניין של כמה זה עלה, זה עניין של, חברה כלכלית, זה לא עניין של כמה זה עלה. זה עלה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: כי אתה לוקח את אותו סכום כסף אבל מעביר אותו-

** מדברים ביחד*

תומר ביטון: זה אותו כתב כמויות, לא שינו את ה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה אותן כמויות כסף-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: לא ניצלו את כל הכסף.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא ניצלו את כל הכסף, אבל מנגד לא עשו את הפרויקט כמו שתוכנן, זאת אומרת, לקחו חוזה ופרויקט שאושר ועשו ממנו משהו אחר שלא אושר וזה עיקר הזה. כולל החוזה שלא מתאים, כולל המכרז שלא מתאים, כולל התקציב שלא מתאים.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: זה נשמע לי מטורף הסיפור הזה, שהתחילו לסלול שם משהו, כאשר ידעו בוודאות שיש שם תשתית שצריך לטפל בה, כן?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא ידעו על ההתנגדות-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: מה זה לא ידעו על ההתנגדות? לא הבנתי. למה התחילו עם זה בכלל לפני שהנושא הזה טופל

** מדברים ביחד*

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא ידעו שזה יפגע, לא ידעו שיתנגדו.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תראה, אני לא מכיר את הפרטים לעומקם כי זה לא היה אצלי, אבל חשוב לי רגע להגיד פה בעניין הזה. זה שלפעמים אתה מאשר דברים אחר כך, אתה לא צופה שיהיו דברים כאלה או



מליאה מס' 355 - 25.11.25

אחרים, פה ספציפית לא עשו את זה בצורה נכונה. אני חושב שאחת הסיבות המרכזיות לזה, זה תחום ההנדסה, שאותו היה צריך לשפר מקצה לקצה, אגב לא רק בחברה הכלכלית, לכל הדברים, ישי ליבשטיין מנכ"ל המועצה, אתם יודעים את זה, הוא מהנדס אזרחי, מכיר פה את התשתיות על בוריין, יודע מראש, איך אומרים? חכם יודע לצאת מבעיה שפיקח לא נכנס אליה מראש, אז זה האפקט של פיקח, ולא להגיע למקומות האלה מראש, שהם עלולים להיות מאתגרים. אז זה האירוע ואנחנו-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: זה קטע

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון, ועכשיו, אנחנו לוקחים את החברה הכלכלית שהייתה מבנה מאוד מצומצם של מנכ"ל ומזכירה, חברה כלכלית של מנכ"ל ומזכירה, ואנחנו, הולכים לעשות עץ ארגוני חדש, של גם סמנכ"לית אסטרטגיה וגם מנהל פרויקטים, כי החברה הכלכלית, אנחנו רוצים שהיא תנהל את כל הפרויקטים ותעשה את זה מקצה לקצה, ואני אגיד לך אגב ניסים, שאם החברה הכלכלית באמת תצליח ואנחנו נצליח שהיא תנהל את כל הפרויקטים, לא יהיו את ההפתעות האלה בעתיד, כי אם היא יודעת שלפני היה פה פרויקט כזה ועכשיו היא חוזרת לאותו אזור, עם פרויקט אחר, כבר יש לה רקע, היא כבר מכירה והכל נמצא אצלה בסיסטם, גם כאשר יש חילופי הנהגות או חילופי מנכ"לים, יש לך מערכת שלמה שהיא עוסקת בעיקרה בכל תחום הפרויקטים, ואת זה אנחנו מתקנים היום.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: השאלה שלי, לחברה הזאת יש דירקטוריון.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בטח.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: השאלה שלי אם הנתונים האלה הגיעו לדירקטוריון, ומה הדירקטוריון אמר לגביהם?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אני אישית לא הצגתי אותם, אני חושבת שכן.

*** מדברים ביחד**

יהודה דואה [ראש המועצה]: כמו פה, יש ביקורת, מציגים את הביקורת, לומדים, הם צריכים תמיד ללמוד, להשתפר ולהתקדם.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: טוב אז ככה נעבור בקצרה, בדקנו יומני עבודה, לא היו יומני עבודה אצל החברה. כמובן צריך לנהל שלושה יומני עבודה, אחד לקבלן, אחד למפקח, אחד לחברה הכלכלית. יומן העבודה, בו כותבים כל מה שעשו, כמה חומרים נכנסו, כמה עובדים היו, מה עשו כל יום, זה ממש משהו יומיומי והוא המסמך המשפטי המחייב. אני כן אגיד שאני בדקתי את זה במה שנקרא עשרות פרויקטים ברחבי הארץ ואני רואה את הבעיה הזאת חוזרת על עצמה, שהיומן עבודה, במקום להיות בשלושה עותקים,



מליאה מס' 355 - 25.11.25

הוא נמצא רק אצל המפקח, ואז אם המפקח ניתק איתנו קשר, בדרך כלל חיצוני, או לא משתף איתנו פעולה יותר, או איבד את זה, אז אין את זה. זו בעיה שאני רואה לצערי בהרבה פרויקטים שאני בודקת-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: זה לא אומר שזה צריך להיות פה, כן?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בסדר.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: זה ברור. ההערה שלך היא לא צריכה להיות במקום, זה ברור.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ההערה היא הערה, לא, לא, ברור, ברור. ניהול סיכונים, אין הליך של ניהול סיכונים, הם טענו שלא צריך, אני כן חושבת שצריך לשקול את זה. כל הנושא של פרוטוקולים של ביצוע, ניהול הביצוע, יומני ישיבות, כל זה, דוחות ביצוע-

יהודה דואה [ראש המועצה]: הפרויקט הסתיים ב-30.4.2023.

תומר ביטון: והתחיל שנתיים לפני.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: מבחינת לוי, אני חושבת שהוא היה די בסדר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני לא בא להגיד על הקודמים שלי-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: לא, אני קראתי את הדו"ח הזה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן, הדו"ח ל-2024, זה בסדר.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אני קראתי את הדו"ח הזה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: הוא אחרי שהפרויקט הסתיים, אבל לא עברו עכשיו 10 שנים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: רק דבר אחד ניסים, חשוב לי להגיד לפרוטוקול, אני רוצה לזקוף לזכות את מי שהיו פה לפנינו, שאני מאמין שהם עשו את הדברים על פי נראות עיניהם לטובת תועלת הציבור, והם לא חיפשו לעשות רע. אני רוצה לזקוף פה לזכות. לא, כי אין פה מישהו, רגע, למה חשוב להגיד את זה, כי אין פה מישהו שיגיב, במקומם.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: נכון, אבל אני קראתי את הדו"ח הזה, וזה נראה לי בלאגן שלם. אני אומר לכם הדו"ח הזה הוא בלאגן שלם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני מסכים איתך.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יש שם קטע גם, של דברים לא ברורים. יש שם בעמוד 18, מדובר שם על איזו עמלה של 90 אלף שקל, שאת כתבת שמה שזה היה הסבר שלא התקבל על דעתך. ומעניין מה היה ההסבר? למי העמלות האלו הולכות?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יש שם דברים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אתה מדבר על 3% כניהול פרויקט של חברה הכלכלית מהמועצה. לא, לא, רגע. אני לא, שוב, זה לא היה בתקופה שלי, אבל אני יכול להבין על מה מדובר מתוקף השאלה. מדובר על עמלה שהחברה, אם אתה לוקח חברה כלכלית במקום שאתה לוקח חברה אחרת, יש תקורה מסוימת שהחברה הכלכלית מקבלת, אז ה-3% הזה, זה בדיוק זה. ה-92 אלף שקלים מסך הפרויקט, זה היה 3%, זה היה תקורה שהחברה הכלכלית מכניסה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: החברה הכלכלית זה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה הולך אליה, וודאי.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה עמוד 18 אתה אומר?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, זה עמוד 18. אבל חשוב להגיד, זה אם זו לא חברה כלכלית, זה היה חברה אחרת.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה ההסבר שהוא נתן לך?

יהודה דואה [ראש המועצה]: גם נמצא פה היועץ המשפטי, הכל היה מגובה על ידי היועץ המשפטי, אני מניח.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: את רואה, ההסבר של מנכ"ל החכ"ל לפער של 90 עמלות-

** מדברים ביחד*

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ואתה רואה, ההסבר התקבל, כן.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: ההסבר התקבל, מה ההסבר?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: זה היה ההסבר. ההסבר היה, היה לי הבדל בין החשבון של הקבלן או בין החשבון לבין מה שהוציאו. ואז היה לי 92 אלף שקל, שאלתי מה זה 92? ואז אמרו לי, זה העמלה של החכ"ל. ואז עשיתי חישוב וראיתי שזה 3%, וכתבתי שההסבר התקבל.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה בסדר, 3% זה גם עמלה נמוכה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אז זה בסדר. בגלל זה אתה רואה בסיכום, גם לא מופיע בדגש כי זה בסדר, הבנתי את ההסבר והוא מקובל עליי.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני אגיד לך למה אני שואל אותך. כי אני ראיתי את הסיכום, את ההסברים שהוא נתן לכל מיני שאלות, כן?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כן.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: וזה ביזיון אחד גדול. הוא מטיל אחריות-

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מי שנתן את ההסבר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: המנכ"ל

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אורן, מי שענה-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הוא מפיל אחריות על החברה הכלכלית, הוא מפיל אחריות על משרד הכלכלה וכל מיני דברים כאלה. לא ראיתי איזשהם הסברים שהוא נותן לשאלות ששאלת אותו שהם מנומקים בצורה הגיונית או לא מזלזלת או-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אני לא חושבת שזה מזלזל, פשוט יש פה פרויקט שיש בו הרבה בעיות, אבל אני כן אגיד שמי שממן את הדבר הזה, זה משרד הכלכלה. באופן מאוד מאוד מפתיע, אותי לפחות זה מפתיע, שהם כאילו אישרו-

*** מדברים ביחד**

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אישרו פרויקט שהוא אחר לגמרי ממה שהם אישרו בהתחלה, והם מימנו את זה, אתה מבין? אז הוא אומר חברה, הם מימנו את זה, מה אתם רוצים ממני?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: על החברה הזאת יש דירקטוריון שאמור לקבל מידע ומידעים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: ניסים, אבל למה אתה מסיק שהוא לא קיבל את המידע? שוב אני אומר, זה לא היה אצלי, אבל למה אתה מסיק ש-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני מסיק משהו אחר. אני אומר איפה הפיקוח של הדירקטוריון? זאת אומרת התשובות מהסוג הזה, זאת אומרת כל מיני דברים שהם לא ברורים, לא מובנים, לא זה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע אבל למה, שוב זה לא הדירקטוריון שאני מיניתי ואני לא יודע ל... , אבל רגע למה אתה מסיק, עצם השאלה, אני פשוט רוצה לשפוט לכף זכות את קודמיי גם בדירקטוריון, עצם ניסוח השאלה שלך איפה הם היו? במקור שלה אתה מבטא אוטומטית שהם לא היו, לא בטוח-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הם לא היו

יהודה דואה [ראש המועצה]: רגע ניסים, יכול להיות שבדירקטוריון, לא פתחת את כל הפרוטוקולים, יכול להיות שלאחד מהדירקטוריונים שלהם זה עלה והם העירו על זה, אנחנו לא יכולים לדעת-

תומר ביטון: היא לא בדקה את זה אבל-

יעל אשל [מבקרת המועצה]: לא בדקתי את זה-

** מדברים ביחד*

חיים הומינר [חבר מועצה]: המסקנה מהדו"ח הזה, את שואלת אותי ככה, בטח האשמת אותי בזה,

** מדברים ביחד*

חיים הומינר [חבר מועצה]: לא לתת ... , זה ריענון בחברה הכלכלית, ריענון בכל תצורת העבודה, לא רק ריענון ב, עזוב אנשים-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: לא רק ריענון בכוח האדם.

חיים הומינר [חבר מועצה]: נכון. עזוב, עזוב ריענון אנשים. זה ריענון בתצורת עבודה, זה עבודה שצריך לעבוד בחברה כלכלית, אוקיי?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: נכון.

חיים הומינר [חבר מועצה]: לא כמנכ"ל ומזכירה, זה משהו שלאותה תקופה לא הגיוני,

** מדברים ביחד*



מליאה מס' 355 - 25.11.25

חיים הומינר [חבר מועצה]: כשאתה מסתכל על זה, אין שום סיכוי, בוא נגיד זה שזה יתנהל ככה, וואלה, רוצה להגיד את זה הפוך? שאפו. כאילו שני אנשים מנהלים פרויקטים וזה פרויקט אחד מתוך לא יודע כמה, זה לא,

תומר ביטון: אלפי פרויקטים.

** מדברים ביחד*

חיים הומינר [חבר מועצה]: באמת לא נורמלי, הזוי, זה נעשה.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: אני אגיד לכם את האמת, אני לא מבין למה אנחנו דנים במשהו משנת 2023.

** מדברים ביחד*

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: אם כבר ביקורת, מה עם ביקורת על שנה שעברה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל מה לעשות? ככה זה עובד, תמיד זה בדיעבד, אביחי.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: אבל שנה אחורה, לא שנתיים-

** מדברים ביחד*

יעל אשל [מבקרת המועצה]: תמיד אני בודקת דו"ח לשנת 2024, אני עכשיו עושה דו"ח לשנת 2025 למשל, עכשיו אני עובדת עליו, אני צריכה לפי החוק להגיש אותו עד ראשון באפריל, הדיון במליאה הוא בנובמבר 2026.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: מה?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: כן. ככה זה עובד.

** מדברים ביחד*

יעל אשל [מבקרת המועצה]: עכשיו כשאני בודקת רכש של שנת 2025, אני בודקת את הרכש של 2024, אבל אני כן אגיד, שתמיד זה ככה, אבל זה לא אומר שזה לא רלוונטי. כי הרי אם הרכש היה 1, 2, 3, אז מה קרה בינתיים? בואו, הכול השתנה? לא, אם הפרויקט נוהל ככה, זה גם נוהל ככה בפרויקטים שהסתיימו ב-2024 וגם ב-2025, ועד שלא ייקחו פרויקטור, או מישהו שינהל ויעשו-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

* מדברים ביחד

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, הבנו. הבנו.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ההערות יישארו, וזה בכל תחום שאני בודקת.

* מדברים ביחד

ניסים עזרן [חבר מועצה]: זה כסף, זה כסף ציבורי, צריך לקחת את הדברים האלה במלוא הרצינות, זה שאנחנו עכשיו דנים על דו"ח משנים קודמות, זה לא אומר שלא צריך לטפל בזה בצורה יסודית. יש שם סעיף התחשבנות, תסתכל, תקרא את הסעיף הזה. קיימים חישובים שגויים, אתה מבין? קיימת, יש סטייה משמעותית במחיר הסטייה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ניסים, מי אמר שהדברים לא נלקחים בחשבון ולא מופקים לקחים?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אנחנו עושים עכשיו דיון כדי שדברים יצופו, כדי שדברים יהיו ברורים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: הדברים ברורים ולכן אנחנו מטפלים בהם עוד טרם דיון הזה, אנחנו כבר מזמן לקחנו את הדברים האלה בחשבון ומטפלים בהם.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: בגדול אני אומרת, החברה כמו שאתה אומר החברה, וגם בזה אני נתקלת בהרבה חברות כלכליות שמקימים אותן, ואחרי זה הן עושות פרויקטים, אבל הן לא מנוהלות כמו חברת פרויקטים. יש חברות הנדסיות שהן חברות פרויקטים ואנחנו רואים שיש שם מנהל פרויקטים, שזה משהו מקצועי, שידע לנהל פרויקטים וזה העבודה שלו, לא לנהל את החברה. יודע לנהל פרויקטים, יודע מה זה ביצוע, יודע מה זה הנדסה, אם זה מהנדס, אם זה אדריכל, אם זה הנדסאי, לא חשוב. הרבה חברות כלכליות לא מתייחסות לעצמן כחברה, אני קוראת לזה פרויקטלית. זאת אומרת שמנהלת פרויקטים. והן צריכות, כי זה הדבר העיקרי שהחברה הזאת עושה. זאת אומרת, היא מנהלת, בגדול אני אומרת, מנהלת נכסים ומנהלת פרויקטים. ויש הרבה חברות כלכליות כאלה, ובהרבה מהן אין מנהלי פרויקטים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: גם תקן של רכז נכסים פתחנו במועצה המקומית, אבישי היום הוא רכז הנכסים, פתחנו תקן גם בעניין הזה בשנה האחרונה. בשעה טובה.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: יפה. אז בהחלט צריך, כן, צריך להתייחס, החברה צריכה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: מסכים לגמרי.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יעל אשל [מבקרת המועצה]: להתייחס לעצמה כחברה שמנהלת פרויקטים, והיא גם מקבלת על זה עמלה בשביל לכסות את העלויות, והיא צריכה, ואם היא באמת תתייחס לעצמה ככה, אז זה ייראה אחרת וטוב שמתקנים את זה. וגם בעניין של ההתחשבות, ואני שוב פעם אגיד, אני מזכירה לכם שבעצם הפרויקט, רוב הפרויקט בכלל לא בוצע לפי התוכנית. זאת אומרת, זה ברור שהתחשבות גם הייתה שונה-

ניסים עזרון [חבר מועצה]: שונה, ברור.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: כי חלק מהדברים בכלל לא היו ואלה שהיו, אז הם היו בכמות אחרת או בתצורה אחרת. זאת אומרת, היו פה בהחלט בעיות, נושא של מסירת פרויקט לא היו בעיות, דווקא פה הייתה תקינה. זה הליך מאוד מאוד חשוב, שהם בעצם מוסרים את הפרויקט, הוא צריך להיות לפי התכנון, לפי מה שאנחנו רוצים, באיכויות הנכונות, את זה עשו בצורה טובה. קיבלו את כל השרטוטים וכל ה-

יהודה דואה [ראש המועצה]: חבל שאת הדיון הזה, קיבלתי איזה הודעה, חבל שאת הדיון הזה, לא שומעים נציגי משרד הפנים, שעשו לנו חיים קשים, בשביל להגדיל את מצבת כוח אדם בחברה הכלכלית, שהיינו צריכים לשכנע אותם למה צריך להגדיל את, מצבת כוח האדם. זה בדיוק הדיון שנעביר להם אולי את הפרוטוקול שלי. יקראו את התמליל.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: טוב אז זה המסקנות, חוסר התאמה, פער גדול בין החוזה לבין הביצוע, בוצע פחות מחצי, 44% מהתכנון. כי אמרנו הסיטו את זה לדבר אחר. משפיע על איזושהי שרשרת...בניהול, לא בוצעה בקרה של הדירקטוריון על פעילות החברה, למרות שהיה ידוע מראש על בעייתיות בביצוע הפרויקט, שדרש ביטול של חלקים משמעותיים. והתייחסות של היועץ המשפטי. אין נהלים שקובעים איך לנהל פרויקט על כל השלבים, וגם את זה אנחנו, כדאי לתקן את זה. זה גם הערה שהיא מאוד, אנחנו רואים אותה בהרבה מקומות. צריך לסדר את הדבר הזה, מה זה לנהל פרויקט, שצריך לקבל יומנים וצריך לקבל לוחות זמנים וצריך להקפיד על לוחות זמנים-

*** מדברים ביחד**

יהודה דואה [ראש המועצה]: פרויקט לכל דבר.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: ישיבות וזה, נראה לנו-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אגב אני גם אגיד מנכ"ל חברה כלכלית, אנחנו במרכז למנכ"ל לחברה כלכלית, ככה שאם יש לכם אנשים טובים וראויים, או נשים טובות וראויות, אני אשמח שתמליצו להם לגשת ולהתמודד, המרכז הפתוח.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אז שוב, איך לנהל פרויקט כולל החלטות משמעותיות, מי מותר לו להחליט שאנחנו לא עושים את הפרויקט כמו שהוא תוכנן, ועושים אותו אחרת. האם זה בכלל מנכ"ל החברה או שאנחנו אומרים, לא, לא, אם מבצעים פחות מ-3/4 מהדברים, אנחנו רוצים שהדירקטוריון יאשר את זה. בסדר? לקבוע גם את הדבר הזה. תוכנית ניהול סיכונים, לעשות אותה. והמבנה הרזה, דיברנו על זה, לא מאפשר ניהול, בקרה פנימית, חלוקת עבודה, אחריות ועבודה. דחיית ביצוע הכביש, יש בה סיכונים, כי כאילו ביצענו רק חצי ועמדנו בתקציב, אבל כשנרצה לעשות את זה בפעם הבאה, ועכשיו אנחנו יודעים שזה עוד יותר נכון ההערה הזאת, זה יעלה לנו הרבה יותר, עכשיו זה כבר בכלל יעלה לנו הרבה יותר, כי עלויות הבנייה מאוד מאוד עלו, שעשינו איתם את החוזה, ובזה עכשיו אנחנו נצטרך לעשות את זה. הייתה הערכה של מנכ"ל שזה יעלה אלפי שקלים בודדים לעשות את ההתאמות. זה לא נראה לי הגיוני. בלשון המעטה. אין לאפשר חריגות לא מורשות, אלא על ידי גורמים מוסמכים. יומני עבודה. יש לנו את כל ההמלצות כמובן, לבחון את כלל הדברים כמו שאתה אמרת, לראות דברים כאלה מראש, בעיות כאלה מראש, ולעשות את זה עוד לפני שאנחנו מוציאים את המכרז, ולפני שאנחנו מאשרים הכל, לראות את הבעיות ולתקן את התיקונים לפני שהוצאנו את הדברים. לעשות ניהול סיכונים, לעשות נוהל לניהול פרויקטים, לשתף את היועץ המשפטי בכל החלטה משפטית מהותית. לא רק בשלב כתיבת החוזה, אלא גם בדברים מהותיים כמו שהיו פה, בקרה הדוקה של הדירקטוריון על הפעילות ודיווח לדירקטוריון. אפילו כל רבעון על הפעילות, ואם יש כמובן בעיות. ולהיעזר במועצה המקומית כגורם מסייע, מאשר וזה הפירוט. זה הדברים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה. חברים, אני מבקש שאלות למבקרת ככל שיש, אף על פי שהתקיים פה דיאלוג. לא? טוב.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: צריך לאשר, להביא לאישור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מביאים לאישור את הדיון בדוחות הביקורת 2023, 2024. מי בעד שהבאנו את זה לאישור? פה אחד. חיים כן? לא ראיתי שם את היד. תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת דוחות ביקורת 2023, 2024. אושר פה אחד

יעל אשל [מבקרת המועצה]: תודה כמובן לוועדת הביקורת. לאבי-

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה לוועדת הביקורת ותודה למבקרת יעל אשל, ואני שוב מדגיש, אני מניח שעשו פה עבודה עם כוונות טובות בכל דוחות הביקורת, אבל יש ליקויים שאנחנו מחויבים לטפל בהם.

*** מדברים יחד**

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הדו"ח הבא-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: תמיד יהיה דוחות ניסים, זה התפקיד שלה-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני אומר לך כן. זה דו"ח מצמרר. זה דו"ח שיש שמה, תיקון יסודי צריך.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני ברשותכם רוצה לעבור לסעיף הבא, ומכיוון שנמצא פה אבי לוגסי קב"ט המועצה, אז אני, אכבד אותו ואת זמנו, בדרך כלל שאילתה נשאלת בסוף המליאה, אבל אנחנו נעשה את זה, מה, אפשר להגיד?

יעל אשל [מבקרת המועצה]: אני רק אגיד לכם תודה, יש לי עוד איזושהי פגישה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה לך.

יעל אשל [מבקרת המועצה]: תודה רבה.

[12] שאילתא של חבר המליאה ניסים עזרן – מצב בטחוני של המועצה (מקלטים, ציוד ועוד)

יהודה דואה [ראש המועצה]: שאילתא של החבר מועצה ניסים עזרן, אני אקריא את השאלות או אתה?

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יכול. למה לא?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני? כן. טוב. אחד, כמה מקלטים ציבוריים רשומים בתחומי העיר וכמה מוגדרים כמקלטים המשמשים גם כשימוש משני. שוב, אנחנו נותנים תשובות ומתקדמים ואבי ייתן את הספיץ' שלו, אני מבקש, לקדם את זה מהר. יש 69 מקלטים ציבוריים, בתי כנסת יש בהם שישה, תנועות נוער שניים, אחרים תשעה. פינוי מקלטים בחירום, עכשיו נעבור הלאה. זה כמה מכל המקלטים שיש. 6, 2 ו-9. האם קיימת תוכנית מסודרת לפינוי ציוד מידי של מקלטים המשמשים כיום כשימוש משני, על מנת להחזיר אותם לכשירות מלאה בעת הצורך? לא מפנים מקלטים בעת חירום, יודעים לקפל ציוד בעת חירום, אם ואנחנו צריכים להזיז את הדברים הצידה. הציוד שנמצא במקלטים משמש את מי שנמצא, יש לי עוד רגע תמונות אני אראה לך, את מי שצורך את שירות המקלט. איזה צעדים נקטה המועצה כלפי מקלטים, לשימוש משני שלא אושרו על ידי המועצה? משתמשים לא חוקיים מפונים ביד קשה. אבי, בבקשה.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: מה אני צריך עוד להוסיף?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, אני אשמח שתדבר רגע, שתגיד את ה-

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: אני אגיד ככה, קודם כל הדוח הזה, זה לא היה, הדוח הזה של החלוקה, אנחנו עשינו פה בעצם חלוקה של העיר למקלטים ציבוריים. עכשיו כל מקלט יש לו את המשפחות שאליו הם מגיעים בחירום, הדבר הזה הופץ לפני נדמה לי 6 שנים או 5 שנים כבר באתר של המועצה. וגם עלו שאלות,



מליאה מס' 355 - 25.11.25

הרבה פעמים אנשים שבאים חדשים שואלים אותי, אני מפנה אותם, ומקבלים מיד תשובה איפה הם צריכים להגיע. לאיזשהו מקלט. נושא המקלטים הדו שימושיים, אז בגדול אם הייתי יכול לעשות את כל ה-69 האלה דו שימושיים, הייתי שמח מאוד. יש בזה יתרון ענק.

יהודה דואה [ראש המועצה]: פיקוד העורף ממליץ.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני מסכים.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: היתרון הענק הוא שקודם כל, אני עוזר לאנשים, אני עוזר לתושבים פה, בכל מיני פרויקטים. האחרים למשל שמופיעים פה זה, הרבה חבריה שצריכים למשל צרכים מיוחדים לילדים שאני נותן, כל מיני תופעות של חריגות שלא מסתדרים עם הזה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בבקשה, תראו את המקלטים המשותפים. נשמח שתראו את התמונות.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: עכשיו מה שפה אנחנו רואים ואני עוד פעם, אנחנו אחרי שנתיים של מלחמה, ושנתיים המקלטים האלה בעצם פתוחים, אני לא, זאת אומרת בנושא הזה נדמה לי שהייתה לי הפניה אחת של תושב אחד או תושבת, ששאלו למה יש בית כנסת במקלט, להיפך, לכולם זה מאוד מאוד עזר. אתה יכול להיכנס למקלט הזה, יהיה לך שם מיקרו, ויהיה לך שם תנורים ומאווררים, והכל נקי ומסודר ומריח טוב אפילו. אתה אפילו לא מרגיש שאתה נמצא בתוך מקלט. וזה, וזה פשוט מקיף את כל השישה בתי כנסת שקיימים. עם תנועות הנוער זה פחות טוב-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מטפלים באחד מהם-

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: אנחנו מטפלים בנושא הזה-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: למה הכוונה פחות טוב?

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: פחות טוב, כי הם הורסים את המקלטים, אנחנו כל הזמן מתקנים, משדרגים, זה עולה לנו כסף. אוקיי? אבל זה חלק מהזה, אין מה לעשות.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני שאלתי, אני העליתי את השאילתא הזאת בגלל שפנו אליי מספר אנשים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בסדר גמור, לגיטימי.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני גם דיברתי עם אבי לפני הישיבה לגבי איזשהו מקלט, וגם מקלט שנמצא בבית ספר גמלא שמשמש למטבח.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש שם, יושב פה גם ועד המנהל של הישיבה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: ומקלט בבית ספר גוונים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו היום בהליך של הסדרה-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יש לי שאלה, משרד הבריאות, כבאות, איך זה יכול להיות שיש שם תנורים? ויש שם-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו היום נמצאים בהליך של הסדרה לעניין הזה מבחינת מקום קבע וראוי. אין ספק שהפתרון הזה הוא לא הפתרון האידיאלי, בטח לא לתלמידים ובטח לא למשתמשים. ואנחנו צריכים לייצר שם פתרון קבע וראוי.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: למה צריך מטבח שם?

יהודה דואה [ראש המועצה]: ואנחנו בהחלט-

*** מדברים ביחד**

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יש שם תנורים, יש שם מחסן ציוד, יש שמה, וואלה אתה יודע מה? שנכנסתי הייתי בשוק. קודם כל, יש מעל זה בית ספר. שתיים, אש, יש היתרים? זה מטבח תעשייתי, זאת אומרת יש היתרים של משרד הבריאות? מי אחראי על הדבר הזה? יהודה, מי אחראי על הדבר הזה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז אני אומר שוב, הדבר הזה הוא לא הפתרון האידיאלי, וצריך לייצר איזה פתרון הרבה יותר ראוי ומסודר, ואנחנו גם בשיתוף עם הוועד המנהל של החברה שנמצאים שם, כרגע עובדים לייצר פתרון ארוך טווח, ראוי ותקין, והדברים שיש שם לתיקון ולטיפול, הם יתוקנו ויטופלו, חד משמעית.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: השאלה אם המטבח הזה יוצא משם, כי זה מטבח של בית ספר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו יודעים שאנחנו בימים אלה, אנחנו בבדיקה ובחינה, להעביר אותם.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: חיים?

חיים הומינר [חבר מועצה]: אני בוועד המנהל של הישיבה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אכן כן.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

חיים הומינר [חבר מועצה]: כן, אבל ברור שהוא יוצא משם. הוא נכנס שם, הרבה לפני המלחמה, הוא נכנס שם, אתה יכול לתאר איך זה היה שמה,

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יהודה, אני רוצה לחדד עוד פעם. למתקן כזה כמו מטבח, צריך רישיונות, צריך אישורים, צריך דברים כאלה. יש את הדברים האלה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לכן אמרתי שהוא יוצא משם למקום הרבה יותר ראוי וטוב, והם בהליך של ההסדרה, של העניין הזה. יש להם גם-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני לא חושב שזה קשור אליהם באיזושהי צורה. זה קשור לצד, זה של בית ספר, כן?

חיים הומינר [חבר מועצה]: ניסים, שנייה, רגע, העובדות התלוננו שהמטבח היה חורבה. לפני שבית הספר היה שם.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: יש שם כרגע את מרכז צעירים ויש שם כרגע את בית ספר גוונים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, הוא לא של ביה"ס.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: ויש שם בית ספר.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: המטבח הוא לא של הבית ספר.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: מי משתמש במטבח הזה? למי הוא?

** מדברים ביחד*

עמית בן שושן [חברת מועצה]: יש מטבח?

יהודה דואה [ראש המועצה]: המטבח הזה הוא ממש לא של הבית ספר, לבית ספר יש מקלט ויש להם מטבח עצמאי.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: לגוונים יש?

יהודה דואה [ראש המועצה]: בוודאי.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: יש מקלט נוסף.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

* מדברים ביחד

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני עשיתי את בית ספר גוונים-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אבל עדיין מתחת לבית ספר, מתחת למקום שילדים שם מסתובבים, אני לא רוצה להגדיר את זה בצורה בומבסטית, אבל סכנה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני עשיתי את בית ספר הגוונים, לבית ספר הגוונים יש גם מקלט וגם מטבח. ואמרתי שוב, אנחנו בתהליך של טיפול בדבר הזה ליציאה משם, בהחלט, חד משמעית. הנה יושב פה גם-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני מקווה שזה יהיה כמה שיותר מהר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אז זה בעצם מלוא השאילתות.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני רק רוצה לומר לאבי שאפו, באמת, אני הסתובבתי במקלטים לפני שעשיתי את השאילתה הזאת. ראיתי כמה מקלטים שהם ללא תאורה, יכול להיות שזה משהו יזום.

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: נכון, הורדנו את כל התאורה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הורדתם את הזה. אז תיארתי לעצמי שראיתי כמה נקיים, מסודרים, כל הכבוד.

שי בטלמן [חבר מועצה]: אבי, רק צריך לבדוק את הפתרון של השלטים של המזגנים כי גונבים אותם ואז אחרי זה אנשים לא יכולים להפעיל מזגנים. אולי צריך איזה כלוב לעשות לכולם-

אבי לוגסי [קב"ט המועצה]: אני פתרתי את הבעיה במלחמה הזאת, אנחנו הפרדנו את כל המזגנים, מה שנשאר זה רק ללחוץ על הכפתור הירוק או האדום. כי גם נגנבו מזגנים מהמקלטים האלה, לא רק השלטים. אז לא אישרנו את זה מראש, יש לי גם ערימה של שלטים חדשים אצלי, אבל זה מאוד לא פשוט.

שי בטלמן [חבר מועצה]: אבי, תודה רבה על הדברים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה, אבי.

[4] תב"רים והרשאות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני עובר, ברשותכם, לסעיף הבא, תב"רים והרשאות. בסדר? יש לנו מספר תב"רים שרובם חדשים, אז ככה, בואו נתחיל. זו באמת מליאה מאוד מרגשת מבחינת גיוס התקציבים של התב"רים, מי שמכם ראה, אנחנו מדברים פה על סכומים של 30 מיליון שקלים חדשים שאנחנו גייסנו אותם,



מליאה מס' 355 - 25.11.25

לטובת הרבה דברים משמעותיים לקידום קצרינ. שיקום מבנים ותשתיות במרקם הוותיק, אנחנו גייסנו תקציב של 6, אז יש פה את, אתה רואה? ככה, כי זה לא עולה

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה זה טיילת נווה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, לא, רגע, אני אסביר. ככה נקרא הסעיף. לא יודע למה זה לא עולה, אבל יש פה ככה, תראה שי. בסדר? אני גם אקריא לכם כל אחד.

שי בטלמן [חבר מועצה]: אה, אוקיי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תשתיות במרקם הוותיק, ניסים, זה ככה נקרא הסעיף במשרד השיכון, זה השם שלו, זה המונח הגנרי שלו, זה בעצם 6.2 מיליון שקלים, שאתה מבצע בהם שדרוג תשתיות. ופיתוח המרחב הציבורי, מרקם ותיק זה גם כוכבא, וזה גם בתרא, וזה גם סער, לא רק בכל קצרינ.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: פתאום היה לי איזשהו, היה אולי איזה חלום שמטפלים, עושים שדרוג בחזיתות שם-

יהודה דואה [ראש המועצה]: על זה נדבר בהזדמנות אחרת. אז גייסנו תקציב של 6.2 מיליון שקלים. סעיף הבא, שדרוג מוסדות חינוך, על סך 18 מיליון שקלים. גייסנו תקציב מאוד, מאוד גדול לשדרוג מוסדות חינוך וגם למוסדות ציבור, אז אנחנו גם את זה מביאים לאישור המליאה. בנוסף, אנחנו עושים הנגשת בריכת חורף, יש, מי שידע, בדרום, בדרום טיילת חרמון, אני אראה לכם את התוכנית ואז תבינו קצת. אתה מכיר אותה, חיים? אנחנו בשנה האחרונה עובדים במועצה. אנחנו עובדים בשנה האחרונה במועצה על תוכנית אסטרטגית לפרויקט שנקרא פארק המעיינות של קצרינ, פרויקט שהוא ירקיע לסכום של בין 35 ל-40 מיליון שקלים. אנחנו הולכים להנגיש, לחבר, את כל מקורות המים שסביב לקצרינ, זה גם עם אגף התכנון של צה"ל גם עם פיקוד צפון, גם עם אוגדה 210, רשות הטבע והגנים, קק"ל, מועצה אזורית גולן, פרויקט שאבינועם ואני מובילים אותו ביד רמה. אנחנו גייסנו כבר לפרויקט הזה, אישרנו פה במליאה כבר 23 מיליון שקלים, עכשיו זה עוד 2 מיליון שאנחנו מגייסים. בערך פה, אל תתפסו אותי במילה, נכון, חיים, אתה רוצה לדייק אותנו? בערך פה יש בריכת חורף, ככה זה נקרא.

חיים הומינר [חבר מועצה]: נכון.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ואנחנו עושים לה הנגשה מלמטה, מהטיילת חרמון, ירידה, אוקיי? פחות או יותר, אל תתפסו אותי בדיוק בנקודה. ואנחנו בעצם, יש שם בריכה שמתמלאת בחורף והיא יפהפייה, אנחנו עושים לה הנגשה כחלק מכלל הפרויקט הזה שאתם רואים פה. חבריה, הפרויקט הזה הוא בלי רכבים ממונעים. יהיה, ריידרים, אופניים, רגל. הוא 21.1 קילומטר, זה חצי מרתון, אז זה יהיה דבר מדהים והוא גם יהיה מנוע צמיחה, כי לתיירים שבאים מבחוץ יהיה חניון שיוכלו לשלם. זה חלק מהמקומות, עין פחורה,



מליאה מס' 355 - 25.11.25

מפל קצרין, בריכת משושים, זויתן, שכשוכיות של קצרין, נחל משושים, עין אמפי, עין ראובן. עין זכרי, מצפה גור, יער קק"ל. חברים, הולך להיות פה פרויקט ברמה לאומית, שכל המשרדים היום מדברים עליו, וכל הגופים מדברים עליו, אחד הפרויקטים הכי מדהימים שנעשו אי פעם. וכל השותפים הם מאוד מאוד מתלהבים ושמחים, אז אתם שותפים להיסטוריה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: התחילו לעבוד:

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו יצאנו לתכנון, גם התכנון יגיע לכאן בהמשך, אבל אנחנו גייסנו עכשיו עוד שני מיליון שקלים, אז מבחינתי זה דבר מאוד מבורך. בנוסף, עוד בשורה מאוד גדולה, טיילת חרמון מקטע צפוני, כולכם יודעים שטיילת חרמון מתחילה מפה, מרכז איתן ומסתיימת בתחילת אזור תעשייה. גייסנו 2.5 מיליון שקל לתוכנית, שהייתה הברקה ככה ששלפתי מהמותן. סתם, זו באמת הייתה תוכנית משמעותית. מפה עד לשמה, מקטע צפוני, אוקיי? אנחנו ממשיכים את טיילת חרמון, מחברים אותה לכל אורכה, עושים חיבור, בונים טיילת חדשה שתצטרף לטיילת חרמון-

שי בטלמן [חבר מועצה]: מעל קריית הממשלה:

יהודה דואה [ראש המועצה]: מעל קריית הממשלה. כמובן זה יהיה גם מסודר. זה יפה, זה יתחבר בסוף לטיילת סער ולכל הטיילת ההיקפית שבסוף תהיה לכל קצרין. ורכבת בסוף, פארק עירוני קצרין, אנחנו מדברים פה על גיוס תקציב נוסף של עוד 2 מיליון שקלים. חברים, כמו שאתם יודעים, הפארק עובר שדרוג מאוד מאוד משמעותי. אנחנו בדרך להקים שם פארק אקולוגי יפהפה, מעל האמפי, לעוד מנוע צמיחה תיירותי ומדהים וגם מיזם חינוכי. בסוף התיירות שמתבצעת שם הרבה ממנה, זה תיירות חינוכית, אז זה יהיה פארק מדהים, כלכלי מאוד ומאוד, מאוד אטרקטיבי. עם הרבה תכנים של טבע, של חינוך, של סביבה וקהילה. אז גם פה גייסנו 2 מיליון שקלים. סך הכל אנחנו מדברים על גיוס תקציב של 30, 30 ומשהו מיליון שקלים, שאנחנו מאשרים היום במליאה, גיוס תב"רים מאוד משמעותיים, אני מאוד מתרגש ומאוד שמח על הבשורות הגדולות האלה, זה מתווסף לכל הסכומים האדירים שאישרנו פה כולנו ביחד לתב"רים בשנה האחרונה. אז אם יש שאלות אני אשמח, ואם לא, אני אשמח לעלות לאישור מליאה. מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: ישר כוח על הגיוס.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה, תודה. באמת עבודה מאומצת של כולם, עבודה מקצועית, זה לא קורה ברגע, זה תוכניות עבודה מאוד מאוד מדהימות, אתם רואים איך הן מתממשות עם הזמן.

<u>החלטה: מליאת המועצה מאשרת תב"רים והרשאות. אושר פה אחד</u>



מליאה מס' 355 - 25.11.25

[5] אישור מורשה חתימה דרכי נועם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אישור מורשה חתימת דרכי נועם, כמו שאתם יודעים, יש מנהלת חדשה בדרכי נועם, תמר לוגסי, אנחנו צריכים לאשר אותה במליאה, מורשית חתימה. אישרנו בשבילי הלב. תמר לוגסי, בסדר? כולם בעד פה אחד? כן? פה אחד, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת מורשה חתימה דרכי נועם. אושר פה אחד

[6] אישור מליאה שלא מן המניין – אישור תוכנית עבודה קול קורא – משרד התפוצות
(10/11/2025)

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אתם קיבלתם כולכם במייל אישור מליאה של המינהל לאישור תוכנית עבודה לקול קורא משרד התפוצות. אתם זוכרים שאישרתם לנו, כולכם אישרתם.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: זהו, לא, אני לא אישרתי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אה, לא אישרת?

עמית בן שושן [חברת מועצה]: לא אישרתי. לא, לא ההתנגדתי גם, פשוט יעל שלחה מייל חוזר עם המון שאלות-

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון, ענינו לה על כל השאלות.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: אז אני לא קיבלתי את זה, עניתם לה אולי באופן פרטי.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני לא יודע. יכול להיות.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: עכשיו אין בעיה, אני פשוט רציתי, שאלה אחת שעניינה אותי, מי מממן את זה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: משרד התפוצות, אז אני אסביר. זה קול קורא של משרד התפוצות, שכל הנושא של הסכמי אברהם וכו', המטרה של הקול קורא הזה, זה לעשות משלחות הדדיות, בעיקר שאנחנו נקלוט משלחות של תחום המוזיקה והאומנות, של אומנים לא מהדרג, מה שנקרא, עליון, אלא בינוניים, שהם יהיו עם מרקם קהילתי, עם חיבור לקהילה. מפגשים של העברה בין דורית, זאת אומרת שיבואו מפה נגיד, קבוצת מנהיגות צעירה של קציר, ותפגוש קבוצת מנהיגות צעירה, שמגיעה לצורך העניין ממרוקו. אז בנינו תוכנית עבודה מאוד מפורטת, הכל כולל הכל מגיע מתב"ר של משרד התפוצות. עדיין לא זכינו, אבל



מליאה מס' 355 - 25.11.25

זה גם כמו שאתם ראיתם משלחות בינ"ל שיגיעו לפארק, גם עם בית ספר למוזיקה שנמצא בצפת, רשמנו פה את מקומות האירוח שלהם, את מספר המשלחות שאנחנו רוצים, מספר האנשים שישתתפו, מספר הסיורים. אני לוקח את זה גם למקום של קידום רמת הגולן, כמעמד בינ"ל שמקבל תוקף והכרה כמה שיותר. בסוף, כולכם מכירים את המחלוקת שיש למדינות מסוימות על קווי 67'. אני חושב שזאת הזדמנות להציג למשלחות שהגיעו ממדינות ערב ובכלל, מדינות נוספות שלא היו לנו איתם קשרים, לחשוף אותם לרמת הגולן, לעשות איתם סיורים. גם מועצה אזורית גולן הגישה את הקול קורא הזה. אנחנו פה עם 500 אלף ש"ח שאם אנחנו נזכה בהם, אז יגיעו לכאן שתי משלחות. שזה יהיה דבר מדהים. יהיה פה גם קמפיין דיגיטל שיעלה במועצה ויפורסם גם בעברית וגם בשפה של המשלחת, מה שנקרא לעודד. מי שראה שמנו פה את מרבית הכסף, מדובר על 80%, כמעט 85% מהכסף, על התוכן עצמו. 400 אלף ש"ח, להחיות את פארק קצרין, להבטיח שם עוד נופך. חוץ מעמית, כנראה כולם אישרו את זה, אבל לא משנה, בכל מקרה אני מעדיף-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: למה אנחנו צריכים לאשר לפני שיש אישור רשמי?

יהודה דואה [ראש המועצה]: קול קורא לפעמים מגיע עם דדליין להגשה, והמליאה מגיעה אחרי הדדליין. אז עושים אישור להגשה אנחנו עכשיו מאשרים את זה בעצם במליאה, את האישור של תוכנית העבודה, כולכם קיבלתם החלטה, מלבד-

עמית בן שושן [חברת מועצה]: לא, לא, אני פשוט רציתי להבין.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, מעולה.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: אני חיכיתי למייל, כי חשבתי שזה אוטומטית יגיע.

יהודה דואה [ראש המועצה]: פעם הבאה תשלחי לי וואטסאפ אם את רואה שמהו לא הגיע, אני אשמח, אבל אני מקווה שאני אזמין את כולכם לפגוש חבריה ממרוקו.

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: מקטאר.

יהודה דואה [ראש המועצה]: הלוואי גם מקטאר, כן? שיגיעו כמה שיותר לרמת הגולן, זה טוב.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אם צריך מתורגמן למרוקו-

תומר ביטון: טוב.

שי בטלמן [חבר מועצה]: שפה מקורית,

חיים הומינר [חבר מועצה]: גם עברית אתה יודע? אתה יודע גם עברית?



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז חברים, מי בעד? פה אחד? תודה רבה. טוב.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת שלא מן המניין – אישור תוכנית עבודה קול קורא – משרד התפוצות
(10/11/2025). אושר פה אחד

[7] אישור פרוטוקול דירקטוריון חפ"ק (הקמת ועדת איתור לבחירת מנכ"ל החפ"ק)

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו יצאנו למכרז למנכ"ל החברה הכלכלית והיו צריכים הדירקטוריון לאשר אותי וגם אתם, שאני אהיה בוועדת איתור לבחירת המנכ"ל, בסדר? אז אני מאשר פה את הפרוטוקול דירקטוריון, אתם קיבלתם אותו, של החברה הכלכלית, שאני אהיה הנציג של החברה הכלכלית במכרז לאיתור המנכ"ל. אני חושב שזה נהוג שיו"ר הדירקטוריון יהיה בוועדה, אז רק לאשר את זה. בעצם, מי בעד? פה אחד. אם יש שאלות, אני אשמח.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת פרוטוקול דירקטוריון חפ"ק (הקמת ועדת איתור לבחירת מנכ"ל
החפ"ק). אושר פה אחד

[8] אישור בקשת שינוי בתקנון שמספרה 38626774 בסטטוס מאושר [סימוכין 110210555]

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, אישור תקנון, חברה כלכלית, בואו נדבר רגע, בדיוק על הדברים האלה. אני לא יודע מי מכס קרא את התקנון, אבל זה בדיוק מתחבר לביקורת שיעל המבקרת העבירה. אנחנו עשינו דו"ח-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: יהודה, סליחה שאני מפריע, שים לב שפה זה לא אישור, כי כבר אישרנו, זה רק לאשרר מה שהיה בסבב, היה סבב מיילים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו אישרנו את זה בסבב מיילים, אבל אנחנו עכשיו עושים אשרור לסבב מיילים, רק אם אתם רוצים לפתח את זה.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: מה היו השינויים שמה? אם אני לא טועה זה עבר למשרד הפנים והם החזירו לנו את זה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון, נכון, אנחנו בעצם-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: עשינו תקנון מודרני אחרי ש-30 שנה לא נגעו בתקנון הזה, כדי שנוכל למנות ולהגדיל, יהודה יסביר כדי שנוכל מה לעשות. במקור כשהקימו את החברה, אמרו לחברה יש הון של 18 מיליון שקל, זה התבסס היסטורית על רכוש שהחברה קיבלה להחזיק-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: הקאנטרי.

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: הקאנטרי ועוד כמה דברים. כשנתנו את התקנון, בטעות רשמנו מה שמקובל היום בחברות עירוניות, הון אלף שקל. לא מתעסקים באמת עם הון כמו שהיה פעם לפני 100 שנה כשהם הקימו חברות. רשם החברות במשרד המשפטים אמר לנו מה פתאום אתם משנים את זה? אתם צריכים עכשיו להעביר 17,900,000 ש"ח-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל בגלל זה הורדנו את הסעיף ואישרנו את זה.

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: להעביר למועצה אם אתם מורידים את ה-18 מיליון. עכשיו לא הייתה שום כוונה כזאת. אז העברנו לכם לסבב חוזר תקנון, בדיוק אותו תקנון שמאפשר, מה שיהודה יסביר שהוא יאפשר לנו לעשות בעזרת השם, והשארנו את הסעיף כמו שהוא היה פעם. סעיף שיש לנו לחברה על הנייר הון של 18 מיליון שקל.

ניסים עזון [חבר מועצה]: רק הסעיף הזה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, לא, אתה אמרת,

** מדברים ביחד*

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: עשינו תקנון חדש לחלוטין, האישור מס היה בגלל הקטע ש-

יהודה דואה [ראש המועצה]: אתה אמרת משרד הפנים, זו הייתה ההערה היחידה של משרד הפנים. אנחנו עשינו תקנון כמו שאייל אמר, אחרי 30 שנה, שלא עשו, לא נגעו בתקנון, היה תקנון מוזנח שם שמעלה אבק. אמרנו חברה צריך לעשות פה הסדרה, דיברנו עם החברה הכלכלית, ניהול פרויקט, תיק מוצר, הכול שיהיה בצורה מסודרת, בהירה וברורה. כוח אדם, בנינו תקנון חדש, שאפו באמת לישי ליפשטיין ולאיל ינון, עשו פה עבודה, וגם מאור לקח פה חלק, עשו פה עבודה באמת, מקיפה, ספציפית, לא כל יום מתקשר אליי נון ואומר לי, תקשיב, בוא נעבור על זה בצורה מדויקת סעיף אחר סעיף, עברנו על זה באמת. תקנון שעושה הסדרה, מסביר, נותן לנו אפשרות להגדיל את מצבת כוח האדם, לאסטרטגיה, לניהול פרויקטים, תקנון ארוך, מן הסתם לא נעבור עכשיו על כל התקנון, קיבלתם אותו, יכולתם לעיין בו על המטרות העיקריות, על המטרות משנה, על מה תתעסק יותר החברה הכלכלית, על מה פחות, איך היא תתעסק, מי החברה, מה הדיון באסיפה הכללית, האחריות של הדירקטוריון, בעצם זה תקנון מקיף, תקנון באמת מרשים ומקצועי. מה שראוי שיהיה לחברה כלכלית אף על פי שהיא ציבורית ב-2026, אז אנחנו מאשרים כבר את האישור שיש לנו לדירקטוריון. וזה מאוד מתחבר לאמירות שלך ניסים ובכלל של המבקרת על הנושא הזה. אז מי בעד? תודה רבה, פה אחד.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

החלטה: מליאת המועצה מאשרת בקשת שינוי בתקנון שמספרה 38626774 בסטטוס מאושר [סימוכין 110210555]. אושר פה אחד

[9] עדכון תבחינים עבור הקצאת קרקע.

[10] אישור מועצת הרשות המקומית לחוזה הקצאה של עמותת איחוד והצלה.

[11] אישור מועצת הרשות המקומית לחוזה הקצאה של עמותת פר"ח.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, עדכון תבחינים עבור הקצאות קרקע, אנחנו בעצם ביצענו ועדת הקצאות יחד עם היועץ המשפטי וכל חברי ועדת הקצאות לעדכון תבחינים עבור הקצאות קרקע. שפה בעצם אנחנו מעבירים, יש לנו את עמותת פר"ח, עמותת פר"ח בונה בקצרין, מעון לילדים בעלי צרכים מיוחדים מעל אשכול עגור. ויש את איחוד ההצלה שגם התחילו לבנות. אנחנו עשינו עדכון תבחינים עבור הקצאות הקרקע, שאנחנו מאשרים הקצאת קרקע ל-5 שנים לכל אחת מהעמותות עם אפשרות להכפלה של התקופות האלה ל-4 תקופות כל פעם, כל פעם 5 שנים, שבסך הכל זה יגיע ל-25 שנה סך הכל. 24.11, חיים צודק הוא מכיר את זה מצוין, 24.11. שנים, בסדר, אתה יודע, אולי יקבעו את המליאה בעוד 25 שנה-

*** מדברים יחד**

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: זה בהחלט חשוב, שימו לב רק שיש לנו שלוש הצבעות. אחד, מאשרים תיקון תבחינים, שתיים, מאשרים הקצאה לאיחוד הצלה, שלוש, מאשרים הקצאה לפר"ח. ברשותכם שלוש הצבעות.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה העדכון של התבחינים?

יהודה דואה [ראש המועצה]: עדכון התבחינים אומר שאנחנו יכולים לעשות הקצאה-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: הייתה קודם מגבלה שאין יותר מ-12 שנה, בכלל,

יהודה דואה [ראש המועצה]: וזה לא סביר כי-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: אנחנו כבר הרבה שנים נותנים, מישהו בא, משקיע הרבה כסף, הוא רוצה 24 שנים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: עשרות מיליונים עכשיו אנחנו משקיעים, איחוד הצלה-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: לא חובה לתת, אבל משנים את התבחינים שיהיה מותר לתת גם 24.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: וזה השינוי היחיד? התקופה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, כן, ודאי. איחוד הצלה ופר"ח משקיעים פה ביחד יגיעו לסכומים בדרך כלל של 15, 20 או אולי אפילו יותר מיליון שקלים. לגיטימי שהעמותות האלה באות ואומרות, עמותות טובות אגב, כמו איחוד הצלה ופר"ח, אנחנו רוצים אבל לדעת שאתה לא בעוד 5 שנים אומר לי ביי, יתחלף ראש מועצה, יתחלף זה, אנחנו לא רוצים להיות נתונים ללחץ כזה או אחר. זה לגיטימי, זה נהוג, מי שמכיר את עולם העמותות, אביחי, חיים, ודאי שאייל, זה נהוג. אז אנחנו מאשרים קודם כל עדכון תבחינים עבור הקצאות קרקע. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת עדכון תבחינים עבור הקצאת קרקע. אושר פה אחד.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הקרקע ניתנת בחינם?

יהודה דואה [ראש המועצה]: בוודאי. תראה, כל עוד פר"ח ואיחוד הצלה, הן עמותות מנכ"ליות, הן לא למטרות רווח. אם זו הייתה פעילות עסקית אז לא הייתי יכול לעשות להם הקצאה, זה היה אמור להיות מכרז, זה היה אמור להיות סוג תב"ע אחרת. מדובר פה על תב"ע חומה, שייעודה למוסדות ציבור ומבני ציבור. ככה שגם כשיש לנו בחוק אפשרות ל-20% מסחר בקרקע חומה, הם לא יכולים לעשות פעילות כזאת בלי אישור של המועצה, בגלל זה יש אישור תבחינים ואישור מועצת הרשות המקומית וכל התהליכים, ההיתרים עוברים דרכנו. בוודאי, כולם יודעים שאיחוד הצלה וועדה עם מעון לילדים בעלי צרכים מיוחדים, גם אם הוא רוצה לגבות, אין לו צינורות לזה.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: לא, אבל יש איזשהם תשלומים שהם משלמים למועצה, ארנונה ודברים כאלה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, יש על פי, תראה, הרוב זה פטור מארנונה, אבל יש היטלים, אגרות, דברים כאלה-

אביחי יעקב [סגן מ"מ ראש המועצה]: לעמותות יש אחוזי הנחה... גבוהים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש אחוזי הנחה לפי משרד הפנים. מוסדות חינוך ודאי.

*** מדברים יחד**

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני שואל לגבי עמותת פר"ח, שאתה אומר שהיא-

יהודה דואה [ראש המועצה]: הם לא משלמים ארנונה, אין צורך-

עו"ד אייל ינון [יועמ"ש]: תלוי מה הוא יפעיל במבנה, אם הוא מפעיל בו גוף חינוך אז הוא פטור-



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: אם יום אחד הוא יגיד לי, תשמע, יש לי ארבע כיתות פה, ואני רוצה עכשיו להקים מעון פרטי, ואנחנו, יהיה לנו צורך ונראה בזה אישור וזה לתועלת ציבור, אז אנחנו נגיע ל-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: הילדים שמגיעים למעון הזה, צריכים לשלם?

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, אני אתן דוגמה על עצמי. ילד שנולד עם צרכים מיוחדים, בצורה קשה, לא כל הצרכים המיוחדים, הוא צריך מעון שנקרא מעון שיקומי. מעון שיקומי, הכי קרוב שיש לקצרין, יש בקרית שמונה וטבריה. הילד שלי אישית היה בבית דינה. וזה חוק חינוך שהמוסד החינוכי מחויב לקבל אותך, לעומת מעון, פרטי או מעון לא פרטי, אפילו ציבורי, שאתה משלם עליו תשלומים כאלה ואחרים, פה זה יותר מסובסד. כי מעון, גם אם אתה הולך למעון שהוא מוכר על ידי התמ"ל, אתה משלם כסף לפי דרגת השכר שלך. אז בצרכים מיוחדים, אז זה עוד יותר מסובסד, זה אין נטל על, כביכול על ההורה, כחלק מתפיסת המדינה כלפי ההקלה עבור ציבור ההורים. אגב, דבר שיש לי גם מחלוקת מסוימת, כי יום אחד הייתי פה בדיון ב-360, התחלנו לדבר על צרכים מיוחדים ואמרתי, מי קבע שמשפחה שיש לה ילדים עם צרכים מיוחדים, היא בהכרח צריכה יותר סיוע במשאבים. לא בהכרח. יש כאלו שכן כאלו שלא, אבל זה לא בהכרח, אין הכרח שאם משפחה, יש לה ילד עם נכות או צרכים מיוחדים, היא בהכרח משפחה מוחלשת, אין לזה הכרח. אבל זה חלק מתפיסה הוליסטית של מדינה שיש לה אלמנטים סוציאליים וזה בסדר-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מה המקור ההכנסה של החברה הזאת?

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה מאוד מבורך, תרומות, משרד החינוך משלם הרבה כסף-

** מדברים יחד*

חיים הומינר [חבר מועצה]: משרד החינוך ומשרד הרווחה

יהודה דואה [ראש המועצה]: משרד הרווחה, תרומות. זה עמותות קודש, זה עמותות שעושות דברים מדהימים, רוב המעונות האלו קמים על ידי קרנות עיזבון או פילנתרופיה או גופים כאלה, לצערי המדינה לא מספיק באירוע הזה. בשבילי כאבא לילד ששלוש שנים היה שם בבית דינה בקריית שמונה, זה רגע מאוד משמעותי ומאוד מרגש, שיהיה לילדים פה את האפשרות להיות במעון. נסיעה לילד עם נכות של שעה הלוך, שעה חזור, היא סבל. היום בבוקר, הילד שלי היום ניתאי, נוסע לטבריה, היום בבוקר היה גשם, סופות כמו שראיתם, לא שלחנו אותו כי אשתי פחדה מהסעה, אז הוא נשאר איתה בבית. אז רק שתבינו כמה האירוע הזה מטריד להורי ילד בעל צרכים מיוחדים, זה לא ליהודה ברמה האישית, זה משהו שייתן מענה לקצרין, לגולן ובכלל לעוד אזורים בגליל המזרחי.

ניסים עזרן [חבר מועצה]: איפה זה אמור להיות?



מליאה מס' 355 - 25.11.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: מעל אשכול עגור, יש אשכול עגור-

ניסים עזרן [חבר מועצה]: מעל הגנים שם?

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, בקומה שנייה, יהיה מעלית, יהיה מונגש. ויהיה פה חיבור הדדי מדהים בין הילדים שנמצאים למטה, כביכול, אני אומר במרכאות, SO CALLED, ילדים בלי צרכים מיוחדים, לבין הילדים עם צרכים מיוחדים, יהיה ביניהם חיבור, הבהרה, הפריה הדדית. הילד שלי אישית משתלב פה פעמיים בשבוע במסגרת החינוך בגן. ילדים עם צרכים מיוחדים, בדרגה פי 10 יותר נמוכה, וזה מה שזה עושה לילדים האלו, זה מדהים. זה חושף אותם, זה מחבר אותם, אתה בונה חברה יותר טובה וחוסן יותר גדול. אני חושב שזה מרגש מאוד, אותי לפחות באופן אישי. אז אישור מועצת הרשות המקומית לחוזה הקצאה לעמותת פר"ח, מי בעד? פה אחד. אותו סעיף בדיוק לעמותת איחוד ההצלה, מי בעד? פה אחד.

חיים הומינר [חבר מועצה]: איפה בונים איחוד הצלה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: מאחורי המשטרה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת חוזה הקצאה של עמותת איחוד והצלה. אושר פה אחד

החלטה: מליאת המועצה מאשרת חוזה הקצאה של עמותת פר"ח. אושר פה אחד.

[13] מינוי שי בטלמן לסגן ראש מועצה והצטרפות לקואליציה ועדכון תאגידים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בנוסף לכל זה, יש לנו אירוע מרגש ומשמעותי, אירוע מרגש ומשמעותי שאני מקווה שיביא גם בשורות בהמשך. השאילתה כבר עברנו אותה בהתחלה, אז אני עובר לסעיף האחרון. בשעה טובה ומוצלחת, אני מתכבד ומתרגש להביא לאישור המליאה, את הצטרפותו של שי בטלמן חבר המועצה לשורות הקואליציה ולמינויו לסגן ראש המועצה, סגן שלישי שמצטרף לאביחי וויקי. אני רוצה להגיד רגע לפני שנצביע על זה, א', עבורי זה רגע חשוב עבור כולנו ומשמעותי. ב', אני רואה בזה ערך גדול מבחינת הסיטואציה שאני רואה אותה ברמה הלאומית גם, שאנחנו צריכים להקדיש מבחינתי לפחות אחדות, ולדעת לשתף פעולה גם כשלא מסכימים, לדעת לעבוד ביחד. אני חושב שהוכחנו את זה פה בשנה וחצי האחרונות שאנחנו מתכנסים, סביב שולחן המליאה, גם כשיש ביקורת, אנחנו, אני ברמה האישית, אני מאמין שאתם רואים את זה, יודע לשמוע אותה, להפיק ממנה לקחים ולהתקדם ממנה כמו כולנו פה, ואני חושב שאנחנו מציגים פה מודל מאוד יפה, על איך עובדת מועצה עם קואליציה ואופוזיציה בשיתוף פעולה בהצלת סמכויות, בהקניה, להיות יושב ראש בוועדת מכרזים, לצורך העניין בהקניה בדברים אחרים שגם חברי האופוזיציה מבחינתי הם שותפים מלאים. אני, לפני שאני מעלה את זה להצבעה, אני קורא לחברי האופוזיציה הנוספים, אני אפנה לשניכם ברשותכם, בהזדמנות שאתם תרצו להגיע לפגישה ולקדם את



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ההצטרפות שלכם גם כן, למרות שהאופוזיציה זה כלי חשוב ונחוץ, אבל בשורות הקואליציה תמיד אפשר להשפיע ולקדם יותר. להצטרף ולקחת חלק בהשפעה ובהנהגה, אנחנו היום מאשרים את שי בטלמן כסגן ראש מועצה, כחבר דירקטוריון במתנ"ס קצרין, כחבר דירקטוריון בפארק קצרין העתיקה, כהקמה של ועדת רשות לעולים, שהוא יכהן בראש הוועדה שלה, ויש לו פה בהסכם שלנו שורה שלמה של דברים, שורה שלמה של כוונות ופרויקטים ששי רוצה לקחת על עצמו. ואני חושב שזה גם משהו מאוד משמעותי, יש פה נציג ציונות דתית, אני רצתי עצמאית אמנם, אבל יש פה, אנשים שקשורים לליכוד כמו יוגב, ויש פה את שי בטלמן שהוא נציג ישראל ביתנו. ואני חושב שזה גם ברמה הלאומית איזושהי הוכחה שמפלגות שונות יודעות לעבוד ביחד, אז לפני שאני מביא את זה להצבעה, אם לשי יש דברים, להוסיף, בבקשה.

שי בטלמן [חבר מועצה]: אני מאוד מאמין בשיתוף פעולה, שיתוף פעולה. יצמח ויביא סינרגיה. בסופו של דבר אנחנו פה כולנו פה, בשביל הקהילה שלנו, של קצרין, אנחנו כן רוצים לעשות דברים לטובת העיר. אני פשוט אישית רואה שבתור איש קואליציה, אני אעשה יותר לקהילה, יותר פרויקטים מאשר היו לי, מבחינת תכנונים כשרציתי בכלל להיות חבר מועצה אני מאוד רוצה ליישם את הפרויקטים שבניתי לעצמי כמטרה. בכל מיני תחומים, גם בתחום התרבות, תיירות, עסקים קטנים, יזמות, עולים. אז אני רק מאמין בשיתוף פעולה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: ואני מאמין שהדבר הזה יביא את התוצאות שלו. אז אני מעלה ברשותכם הצבעה למינוי שי בטלמן לסגן ראש המועצה. והצטרפות לקואליציה ועדכון תאגידים של מתנ"ס קצרין, פארק קצרין העתיקה, יו"ר ועדת רשות של עולים, והדירקטוריונים של המתנ"ס של הפארק, כמו שאמרתי.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: סליחה רגע, יהודה, על מה אנחנו מצביעים? על התפקידים שהוא מקבל או על המעבר?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אם אתם רוצים לשתי הצבעות נפרדות זה בסדר.

ניסים עזרון [חבר מועצה]: שתי הצבעות נפרדות.

[11] מינוי שי בטלמן לסגן ראש מועצה והצטרפות לקואליציה

יהודה דואה [ראש המועצה]: שתי הצבעות נפרדות. אז אנחנו נמנה את שי לסגן ראש המועצה בהצטרפות לקואליציה, מי בעד? ודאי, שי בטלמן, יוגב סוויסה, יהודה דואה, אביחי יעקב. מי נגד? שלושתכם נגד או נמנעים?

ניסים עזרון [חבר מועצה]: אנחנו אוהבים אותו, אנחנו לא רוצים שילך.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נגד או נמנעים? אני עוד לא הבנתי את התשובה.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אנחנו נמנעים.

עמית בן שושן [חברת מועצה]: נמנעים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נמנעים, חיים הומינר, ניסים עזרן ועמית בן שושן נמנעים. שי, בשעה טובה ומוצלחת. ברכות, ברכות.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את מינוי שי בטלמן לסגן ראש מועצה והצטרפות לקואליציה.

אושר ברוב קולות.

בעד- יהודה דואה, אביחי יעקב, יוגב סוויסה, שי בטלמן. נמנעים- ניסים עזרן, חיים הומינר, עמית בן שושן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נעשה הצבעה נוספת, שאני מבקש להכניס את שי בטלמן, לתאגידים של, זה לא נראה שאתם מפרגנים לו-

* מדברים יחד

ניסים עזרן [חבר מועצה]: אני מפרגן לו על התפקידים, אבל אני לא מפרגן לו ב-

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, חבר'ה לא נפתח את הדיון

ניסים עזרן [חבר מועצה]: כי אני חושב שאופוזיציה היא דבר חשוב, ודבר שנראה לי שיראה יותר טוב לציבור, מאשר כולנו נהיה קואליציה, מה שנקרא שמחה וצוהלת. זאת אומרת צריך שיהיה פה גם איזה שהוא, את הפן השני, את הצד השני. אופוזיציה זה דבר חשוב מאוד-

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב אז באמת אנחנו רק נעדין שהאישור לסגן שלישי הוא בכפוף לאישור של משרד הפנים. נגיד את זה לפרוטוקול, אף על פי שזה סגן בתואר. סעיף נוסף, שאני מבקש להביא אותו לכאן, ברמת העיקרון, כן.

* מדברים יחד

יהודה דואה [ראש המועצה]: דבר טכני בגדול שזה בתואר. לצרף את שי בטלמן לדירקטוריון של מתנ"ס קצרינ, פארק קצרינ העתיקה, ועדת רשות של העולים, שלושת הדברים האלה. מי בעד? ופה אנחנו בפה, לא בפה אחד.



מליאה מס' 355 - 25.11.25

עמית בן שושן [חברת מועצה]: אני נמנעת.

יהודה דואה [ראש המועצה]: עמית נמנעת, כל השאר בעד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את מינוי שי בטלמן ועדכון תאגידים.

אושר ברוב קולות.

בעד- יהודה דואה, אביחי יעקב, יוגב סוויסה, שי בטלמן. נמנעים- ניסים עזרן, חיים הומינר, עמית בן שושן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: חברים, אני מתכבד לסיים את מליאה, 355. תודה רבה, ישר כוח לכולם. תודה על הסבלנות, תודה על הקשב. תודה רבה.

הישיבה ננעלה

ישי ליבשטיין, מנכ"ל

יהודה דואה, ראש המועצה

- -