



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

מיום שלישי, כ"ד ניסן התשפ"ה, 22/04/2025

משתתפים:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	יהודה דואה	ראש המועצה המקומית קצרין	מלאה
2	אביחי יעקב	סגן וממלא מקום	מלאה
3	יוגב סויסה	חבר מליאה	מלאה
4	עמית בן שושן	חברת מליאה	מלאה
5	ויקי קוגן	חברת מליאה	מלאה
6	ניסים עזרן	חבר מליאה	מלאה
7	חיים הומינר	חבר מליאה	מלאה
8	תומר ביטון	חבר מליאה	מלאה
9	שי בטלמן	חבר מליאה	מלאה

מזומנים נוספים:

1. אייל נון [יועמ"ש]
2. מאור אוחנה [גזבר]
3. הרב תומר רום

על סדר היום:

- [1] עדכוני ראש המועצה..... 4
- [2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 348 (09/03/2025) 6
- [3] תב"רים..... 6
- [4] סקירה דו"ח רבעוני 4 2024..... 11
- [5, 6, 7] מינוי נציג בהנהלת החפ"ק, מינוי נציג בהנהלת פארק קצרין העתיקה 18
- [8] קול קורא להקמת ועדה ציבורית בת כעשרה נציגי ציבור לחגיגות 50 שנות קצרין..... 19
- [9] אישור עבודה - דלתיים סגורות..... 20



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

פרוטוקול

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב חברים, ערב טוב לכולם. אני מתכבד לפתוח את ישיבת מליאת המועצה מספר 349. לפני שנעבור לסדר יום לעדכוני ראש המועצה ושאר הסעיפים, אני מבקש לפתוח את מליאת המועצה עם כבוד הרב תומר מסיבה פשוטה. א', שאנחנו אוהבים ומכבדים את הרב תומר, אבל מהסיבה המרכזית היא שחג הפסח אמנם עברנו אותו, אבל לא עשינו את המליאה לפני חג הפסח, ונהוג בחג הפסח שיגיע לקדמות שתיתן לנו את הדברים לרוח, אז אני שמח שהרב קיבל את בקשתנו.

הרב תומר רוס: תודה רבה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: פה זה שלך, ואז נצלול לישיבה.

הרב תומר רוס: שלום לכולם ובשעה טובה ומוצלחת. תוך כדי שאתה מדבר, אני חושב לעצמי שמליאה זה מלא י' ק'. מלא ה', מלא הקדוש ברוך הוא. בספרות סתם אם כותבים את שם השם אסור למחוק. אז השם זה י' ק' ו' ק'. אבל אם כתבו י' ק', יש שם כזה, כבר אסור למחוק. אז זה, לפעמים כששמים את הדברים בפרפורציות הנכונות, זה נותן את הברכה כשלעצמו, לדעת שאנחנו בעצם פה בשליחותו של המקום ברוך הוא. דבר שני, אני רואה שהמליאה היא 349, 49 זה מ"ט ימי ספירת העומר. אנחנו נמצאים בספירת העומר 49 ימים, כדי להגיע לשער הנון. מה מחכה לנו בשער הנון? חג השבועות, חג מתן תורה. אז אנחנו בעצם מכינים את עצמנו, מתפתחים, ומשתפרים ומתקנים את המידות שלנו כדי להגיע למקום הזה. חודש האביב, חודש ניסן, שתי נ', ניסי ניסים, לא רק ניסים, אלא ניסי ניסים. חודש אביב זה א' ב', של מה? של י"ב חודשי השנה. אביב, א' ב' של י"ב חודשי השנה. מה הכוונה? כשסתכלים על חודש תשרי, ששמה החגים נמצאים עם ברכות לכל השנה, זה ת', ש', ר' זה מתחיל מהסוף והולך אחורה. כן? למה? כי בחודש אלול אנחנו מכינים את עצמנו, אנחנו עושים את התשובה, ואז מגיעים לחגים ומקבלים מהקדוש ברוך הוא מלמעלה למטה המון ברכה. בחודש אביב, זה עבודה שלנו מלמעלה למעלה. ומה העבודה שלנו? העבודה שלנו זה לצמוח.

אביחי יעקב: זה לא הניקיונות?

הרב תומר רוס: זה העבודה שאישה מפילה עלינו, אבל מה העבודה שהקדוש ברוך הוא האמיתי נתן לנו, לא האלוקים של הבית. מה? זה בעצם לצמוח. אני רוצה לשתף אתכם בסיפור. אבל לפני הסיפור אני רגע אפתח בברכה. ברכת בריאות ורפואה שלמה לראש המועצה שלנו, שברוך השם חזר, בריא וחזק. אני חייב להגיד לכם שזה כיף לראות את כולם ביחד, כי התפקיד שלי בחיים לפחות, זה לעשות חיבורים. ובעולמות שלכם, יש קואליציה, אפוזיציה, בעולם שלי יש עם ישראל, ארץ ישראל, כולנו ביחד למטרה אחת. וכשאנחנו נראה את זה לנגד עינינו, אנחנו נצליח לעשות רק דברים טובים. ובשביל להצליח לראות, לנגד עינינו את טובת



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

הכלל, צריכים לצאת מהמציאות הקטנה שלנו ולהתרומם. אני אספר לכם סיפור, כשעם ישראל יצא ממצרים, הוא חשש כשהוא יצא למצרים. לפעמים אתה עובר תהליכים בחיים, אתה חושב שסיימת איתם, אבל אז אתה מגיע לים. אתה חושב שברחת ממצרים. מצרים, מלשום מייצרים, מלשום יצר. הדברים שמצרים לך בחיים, שמקשים עליך. חברה נתנו לי חצי שעה, אבל בסדר נקצר. ואז הם חשבו, כפיקציה מסוימת, כן? שהם יצאו, זהו סיימו את זה, אבל הם מגיעים לים סוף והם רואים שהים סגור. מה הטבע של הים? שהוא מכסה על מה שיש בפנים. יש עולם ומלואו מתחת לפני המים. מצולות ושוניות ודגים וכל מיני בעלי חיים מינים, ימים. אבל הים מכסה לנו, אתה לא רואה את זה. זה נקרא בעולם תורת הקבלה, עלמא דאתכסא, עולם מכוסה. ככה גם בחיים שלנו, יש המון פוטנציאל במשאבים שלפניך, לא תמיד אתה מצליח לראות אותם, כי כביכול הים, ים סוף מלשון סוף, גבול, הוא מכסה לך על האמת. ואתה מאחוריך כבר רואה את המצרים רודפים אחריך ואתה לא יודע מה לעשות. ואז היה אדם אחד אמיץ, קראו לו נחשון בן עמינדב, והוא קפץ לים. למה? זה בעצם המסר הגדול. הוא לא ראה את טובתו עצמית, הוא ראה לטובת הכלל. הוא אמר תשמע, אנחנו בני אדם, בני אנוש. אנחנו מתלהבים מפיצה, מכדורגל, מנוף. יש דעת עליון, יש משהו הרבה יותר גדול מכולנו, כל אחד יקרא לו בשם שלו, והוא מנחה אותנו, והוא אמר לנו ללכת להר סיני לקבל את התורה. יש ים? לא יודע, לא אמרו לי, אני הולך, ממשיך ללכת. וברגע שהוא התחיל ללכת, הים נפתח. וכשהים נפתח, אז המדרשים מספרים שצמחו להם עצים עם רימונים ותפוחים, שלחה את היד, את אמתה, לקחה תפוח, הביאה לילד. הילד נתן את זה לציפורים, והציפורים הללו, כאות הודיה, הם באו לעם ישראל והשתתפו איתם ביחד בשירה. ועכשיו אני מסכם את הכל ביחד, מה היה פה בעצם? למה האלוקים היה צריך לעשות נס, בזמן מנוסה הם בורחים למצרים, מתחיל להצמיח להם פירות. מה זה האפקטים האלה? יש כלל שאומר שהקדוש ברוך הוא לא עושה נס לחינם. אם הוא עשה, יש בזה מסר, יש בזה משמעות. מה המסר כאן? אדמה מלוחה של ים המלח, סליחה ים סוף, הים האדום, מאוד מאוד מלוח מי שמכיר. פתאום צומח עץ, מדומם מהאדמה, צומח פירות. הוא גם מביא פירות, הוא מביא תולדות, מביא תוצאות. מי לקח את זה? מהציפורים, מן החי. ולמי הם הביאו את זה? בסוף לילדים, והם באו ביחד, כולם הצטרפו לשירה לקדוש ברוך הוא. זאת אומרת, צומח, חי ומדבר בן האדם, וכולם ביחד מעלים את זה למטה. אני חסיד חב"ד, אני לא אסיים בלי סיפור הרבי מלובביץ', היה יהודי שהייתה לו איזושהי צרה מאוד גדולה, והוא ביקש להיכנס לרבי לשיחה, והרבי היה עסוק באותו זמן, אז מה שעשו המזכירים, ואני מקצר את התהליך, הוא פשוט הכניס דף מתחת לדלת עם הצרה שלו, והוא היה חייב לחזור לצרפת. לימים הכול הסתדר והוא פשוט עשה חשבון והבין, שהוא גרם לרבי להתכופף לרצפה להרים את הדף שלו וזה מאוד כאב לו. אמנם הייתה לי צרה אמיתית, הייתי חייב עזרה, אבל יהודי בן 90 ומשהו, לגרום לו להתכופף לרצפה, הוא ראה לנכון להתנצל אז הוא ביקש מהרבי סליחה. והרבי כתב לו מכתב חזרה וזה יהיה מסר לכולם ובזה נסיים. אתם אנשי ציבור, ואני מרשה לעצמי להגיד שגם אני. והסיפור הזה בעזרת השם ייתן רגע איזושהו מסר. הרבי אמר לו, על מה אתה מתנצל? זו כל המהות שלי בחיים, לרדת למטה אל הבעיות של האנשים ולהרים אותם. ואם הצלחתי, אז אתה גם את זה רוצה לקחת לי? זאת אומרת, מה הרבי אומר לו? זה כל העניין שלי. אל תבקש סליחה על



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

זה שעזרת לי לאתגר אותי ולעזור לך. בעצם, אני חוזר ואומר אנחנו שליחי ציבור, אנחנו מקבלים את הכוח ממי שדואג לציבור באמת וזה האלוקים, ואם אנחנו נראה לנגד עינינו כל הזמן את הציבור, נקבל את הכוח מהקבלן הראשי ואם לא, אז אנחנו גם קצת נאבד מהכוח. אז אני מברך אתכם, שתמשיכו בעשייה המופלאה שלכם. כי באמת שהעיר נראית בתנופה מאוד מאוד טובה, אני הקטן, ממה שאני רואה לפחות. ואני אומר חצי מהמחמאה. תהיו ברוכים, קיץ בריא.

[1] עדכוני ראש המועצה

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב. עוברים לעדכוני ראש המועצה, תודה לרב חומר, שיהיה לכולנו ימים טובים ושקטים. טוב, עדכוני ראש המועצה ונצלול לשאר הפרטים. טוב, כמו שאתם יודעים, אני עברתי ניתוח להחלפת קוצב לב ב-6.4, אז אני נעדרתי ביום, יומיים, שלושה בערך מהעבודה. שלושה ימים בבית, בבית עבדנו בין לבין. ברוך השם, אני בסדר גמור, הכל פיקס, אנחנו כבר אחרי זה והמצב האישי שלי מצוין. נעלה על כס הניתוחים רק בעוד כ-10 שנים, אז חשוב שתדעו. זה תהליך שגרתי, רק מתוך השקיפות, אני בסדר גמור והכל מצוין. כפי שכולם יודעים, לצערי הגדול הגיע לקציר בניגוד להסכמות שאני סיכמתי עם משפחתו באופן אישי, שהוא לא יגיע לכאן, האנס הפדופיל המורשע אברהם לשם. אני מנהל מאבק מאוד מאוד גדול ברמה הארצית לגבי כל החקיקה, פשוט ביזיון של מערכת המשפט שיש בעבירות של אינוס ופדופיליה. פניתי לחברי כנסת ולשרים, וגם התראיינתי בכלי תקשורת כאלו ואחרים. ואמרתי את כל מה שאני חושב על מערכת המשפט, ועל מערכת החוק, ועל הרשות המחוקקת, שאנחנו באירועים מאוד קשים. יש הפגנות שאנשים עושים באופן אזרחי, חוקי, לפי המשטרה. אני תומך בהפגנות שנעשות על פי חוק, ואני תמיד קורא למפגינים לא לעבור ולא לחצות קווים אדומים. במקביל אני אומר לכם שאני עושה לחצים מאוד גדולים עם יחידת צור, שב"ס, משטרה ועוד רשויות נוספות שהוא יצא מכאן והוא אמור לצאת מכאן תוך כשבוע וחצי. הוא לא יישאר כאן אני מניח, הוא יעבור להוסטל במרכז הארץ, עד אז אנחנו לא מניחים בקלות הדעת בעניין, ואנחנו עושים המון פעולות שאני לא אפרט אותן כאן, בשביל לשמור על האוטנטיות שלהם. אבל לא ניתן לאף אחד לפגוע בילדינו או להליך עליהם אימים, אז חשוב לי שתדעו את זה ושהיו חלק מהאירוע הלא פשוט הזה. אירועי חול המועד, אני רוצה להגיד שעברנו פה אירועים סופר מדהימים, סופר אטרקטיביים. עשרות אלפי מבקרים היו בקציר, יש שיאמרו שזה שיא כל הזמנים.

ויקי קוגן: כן, הייתה כתבה על זה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון, הייתה כתבה. שלוש הופעות מרכזיות, עוד שתי הופעות צדדיות, הפנינג משפחות, פעילויות לכל המשפחה בפארק קציר העתיקה, שכשוכיות המים, ועוד המון דברים טובים. שיתוף פעולה בהפנינג משפחות יחד עם הרמה. כל זה היה באמת תוצאה של אנשים טובים שלקחו חלק באירוע הזה וגרמו לזה לקרות, עם צעדה למען אחדות, למען סולידריות, למען החטופים, למען החיילים, למען



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

הנופלים. זה היה מאוד מרתק ומאוד יפה. כל הדבר הזה קדם לו אירוע מאוד משמעותי, יושב פה תומר ביטון מנהל מחלקת שפ"ע וגם ממלא מקום מנכ"ל המועצה. קצרין עברה את חג הפסח בצורה מדהימה, אני לא יודע אם מי מכם יודעים, אבל ברוך השם תושבי קצרין זורקים כמויות של פסולת, שקשה לתאר אותן. אני אגיד משהו בצניעות, יש המון מקומות שכל הזמן מתהדרים בניסיונות שלהם לתווך על הפערים שיש בגינון, בשפ"ע ובניקיון. פה זה כשגרה. זה לא רק בחודשי הפסח, אלא גם כשגרה. אז תומר, זה המקום גם יישר כוח לך, לכל המחלקה, לכולם. קצרין, מתוקתקת, נקייה, מגוננת ואנחנו תמיד שואפים להשתפר. אז אם יש מקומות מסוימים, בבקשה להגיד לנו. טוב, עוד כמה עדכונים ונמשיך, כי לא עדכנו הרבה זמן, אז אין מה לעשות זה קצת יהיה ארוך. יום השואה ויום הזיכרון, אוטוטו אנחנו נכנסים לימים הלא פשוטים האלו, אז אני מבקש ומצפה שכולכם תיקחו חלק בטקסים הממלכתיים שאנחנו עושים. מאוד חשוב לי לראות אתכם שמה, ואם יש דברים מסוימים שחשוב לכם להעלות בפנינו אז בשמחה. מעצבות לשמחה, יום העצמאות הולך להיות בקצרין גם מיד אחר כך ב-30.4, ערב יום העצמאות. שתי הופעות מרכזיות, מוקי ואדיר גץ, אחר כך גם יש מסיבה לנוער. יום למחרת יש לנו את עלמה זוהר ועוד מלא פעילויות לכל המשפחה, בפרט קצרין העתיקה. הולך להיות לנו פה יומיים, מדהימים וממש טובים שמתחברים לכל תנופת התרבות, עברנו פה חודש תרבות עם חן מזרחי ויונה קפח ודטילונים ועוד הצגות יפהפיות, אז דברים באמת מאוד מאוד משמעותיים. עוד שלוש נקודות ואני מסיים. בבית ספר גמלא הקמנו מגרש כדורגל חדש לרווחת הילדים, דשא סינטטי פרוס, משהו מדהים. השקענו שם מעל 350,000 שקל. אנחנו הולכים להשקיע שם עוד כמה עשרות, אולי 100,000 שקלים. לגידור, לתאורה ואולי שערים יותר גדולים. אבל הכי חשוב שהדבר הזה יהיה פתוח לרווחת הציבור. אנחנו רוצים לעשות כניסה אחורית, שהציבור יכול לבוא ולהנות ממגרש הזה, יהיה כמו סחבק. מיקולוב, אנחנו בדרך לשדרג את מגרש הכדורגל של מיקולוב, חוץ מזה אנחנו רוצים לשדרג את כל הפארק, אבל גם את מיקולוב. ועוד בשורה יפה וטובה, ברוך השם, בשעה טובה. זה עוד לא השיפוץ הגדול של המיליון שקל שכבר רוב התקציב אצלנו, אבל זו התחלה של שיפוץ. אולם הכדורסל שלנו, הפרקט עלה לגובה של חצי מטר. מי שלא יודע, סידרנו אותו, יישרנו אותו, עשינו שם עבודה פנטסטית, מחכים לאישור ביטוח אחרון וסוף סוף עולם הכדורסל יחזור לפעול. תחום הספורט חשוב לי. נקודה אחרונה ונעבור לאישור פרוטוקול. מועדון +55 של ותיקי קצרין, מהקומה השלישית במתנ"ס יורד לקומה למטה, עושים שם עכשיו שיפוץ ב-250,000 שקל. מיזגנו לראשונה את החלל של המתנ"ס, יש מיזוג היום במתנ"ס, מי שילך לשם ויראה, משפצים, מרחיבים. יש עוד המון דברים.

ויקי קוגן: יישר כוח על כל השיפוצים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו עושים עכשיו האב חדש בקרית הממשלה, בהשקעה של כמה? 2 מיליון שקלים, האב חדש להיטק, למשרדים קטנים, לדברים מאוד אטרקטיביים. עוד רגע יוצאים למכרז, אתם כמובן תראו את הכול.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

ויקי קוגן: מדהימים אתם, שאלה קטנה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן.

ויקי קוגן: מתי תשפצו את אשכול הגור?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אשכול הגור.

ויקי קוגן: ש-10 שנים כבר לא נגעו בו בשום צורה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: נכון. אשכול הגור, אנחנו ב-30 ביוני בעזרת השם, מתחילים את המעבר של כל אשכול הגור לאיפה שהאולפנה יושבת היום, החטיבה ז'-ח'. כל אשכול הגור יעבור לשם. אנחנו לוקחים את אשכול הגור, מפרקים אותו לחלוטין מאפס, עושים את אשכול הגור מאפס, בעזרת השם גם בונים קומה שנייה, ל-0-3 מעון שיקומי. ייקח שנה של שיפוץ בערך, אבל את תקבלי אשכול גנים חדש, מתוקתק. חשבתי שזו שאלה הרמה להנחתה, כמה שמנו שם בתקציב? מיליון?

ניסים עזרון: הילדים שלנו עדיין יהיו שם אחרי השיפוץ?

יהודה דואה [ראש המועצה]: יהיה לנו עוד ילדים. יותר ממיליון שקל הולכים להיות מושקעים שמה, זהו, הכסף כבר קיים. ב-30 ביוני זה קורה.

[2] אישור פרוטוקול מליאה מס' 348 (09/03/2025)

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב. אישור פרוטוקולים מליאה מספר 338, לא הוגשו לא הוגשו הערות. כולם בסדר? כולם פה אחד? יופי, תודה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את פרוטוקול מליאה מס' 348 (09/03/2025).

אושר פה אחד.

בעד - עמית בן שושן, יהודה דואה, יוגב סויסה, ניסים עזרון, חיים הומינר, שי בטלמן, תומר ביטון, ויקי קוגן, אביחי יעקב.

[3] תב"רים



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: סעיף 3, תב"רים, בבקשה.

מאור אוחנה [גזבר]: יש לנו סך הכול 6 תב"רים. כולם חדשים, אין לנו פה כרגע עדכונים של תברים ישנים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל יש בשורה, יש בשורה הכי גדולה. בשורה ענקית, חבר'ה.

מאור אוחנה [גזבר]: התחלנו באיגום תקציב, קיבלנו תקציב ממשרד החקלאות לטובת הקמת בית ספר לוטרניריה. בשורה ענקית לדבר הזה, 2,200,000, לא נדרש כרגע מאציינג.

חיים הומינר: דרך תל-חי?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו הולכים להוציא את תל-חי כספק יחיד בעזרת השם, זה אירוע קצת מורכב משפטית, אבל המטרה שלנו להוציא את תל-חי כספק יחיד, שהיא תתכנן את כל האירוע הזה. זאת השאיפה שלנו, אני אומר את זה גם לפני המצלמות, זה משהו שהוא חוקי כמובן, אבל זאת המטרה.

תומר ביטון: איפה זה יהיה? כאילו בשטח?

יהודה דואה [ראש המועצה]: בשטח שלהם, בהמשך בית חולים וקמפוס אוניברסיטאי, מדהים. אוקיי.

מאור אוחנה [גזבר]: תוכנית להפעלה לחיזוק החוסן הקהילתי. תקציב שהגשנו למפעל הפיס, קיבלנו 50,000 שקלים לטובת הפעילות הזאת. זה מצטרף להרבה תוכניות שאנחנו עושים לטובת חוסן קהילתי, אתם רואים.

חיים הומינר: איזו פעילות, מה עושים?

מאור אוחנה [גזבר]: אנחנו עכשיו מאשרים את זה, ועכשיו אנחנו נבנה את זה.

ניסים עזרן: רווחה ומתנ"סים.

מאור אוחנה [גזבר]: נערב את הרווחה, אביטל מהרווחה, יחד עם המתנ"ס.

חיים הומינר: ביצוע דרך המתנ"ס?

מאור אוחנה [גזבר]: התקציב הוא כרגע מאצלנו, הפעילות בפועל-

חיים הומינר: זה לא מה ששאלתי.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

מאור אוחנה [גזבר]: מה השאלה? אני אגיד, הביצוע-

חיים הומינר: לא, לא זה בסדר.

מאור אוחנה [גזבר]: כשאתה רוצה תשובות ממני אתה יודע לדרוש חיים. יש לנו עוד ארבעה תקציבים של נגישות אקוסטית במוסדות חינוך.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מה שקורה זה שהרבה פעמים ילדים עם צרכים מיוחדים, אנחנו עושים להם היערכות מראש לגנים האלה שעולים. כל מיני נגישות, אקוסטיקה ודברים שהם צריכים על מנת שהם יוכלו לחוות את החוויה הנכונה והמותאמת עבורם בגן, גם הגן מכיל את זה וגם הילדים מקבלים חוויה יוצאת דופן.

ויקי קוגן: בתור מפקחת נגישות אתם לא מבינים כמה זה חשוב.

יהודה דואה [ראש המועצה]: תודה רבה, זה באמת חשוב.

ויקי קוגן: זה חשוב ברמות.

חיים הומינר: והאולפנה ? מה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מדברים פר מבנים.

מאור אוחנה [גזבר]: התקציב הוא ניתן פר תלמיד, יש תלמיד שיש לו צורך בנגישות אקוסטית, נגישות אקוסטית יכולה להיות הרבה דברים. יכולה להיות עכשיו מכשירי שמיעה, השתקה של מזגנים וכן הלאה וכן הלאה. ברגע שהתלמיד תעודת זהות שלו, יש לנו תלמיד כזה. אנחנו מגישים, מביאים יועץ אקוסטי, היועץ מגיש לנו תוכנית עבודה שמתאימה לצרכים של הילד, זה ביחד עם דו"ח שמוגש על ידי משרד החינוך, דו"ח שאומר מה הם הצרכים של הילד, ומגישים את זה למשרד החינוך ומקבלים את הכסף.

חיים הומינר: אז זה גם לאולפנה עם המבנה החדש? זה מה שאני שואל.

מאור אוחנה [גזבר]: כן. אז יש לנו תלמיד בתיכונות, יש לנו תלמיד בגן רימון, יש לנו תלמיד בגמלא.

חיים הומינר: סבבה.

מאור אוחנה [גזבר]: לעשות התאמה ייחודית, כי אתה לא יכול לתכנן את זה בתכנון שלנו.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

ניסים עזרן: אבל חשוב שכל ילד עולה כיתה, עובר שכבה. צריך להבין שאסור לו להיתקע באותה כיתה

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו ב-22.4, עד ספטמבר זה כבר יהיה מאחורינו.

שי בטלמן: סליחה, יש לי שאלה. נגישות, גמלא אנחנו פתרנו את הבעיה של מעלית?

יהודה דואה [ראש המועצה]: גמלא כבר יש זוכה. אנחנו אישרנו פה הרי במליאה, גם אישרנו ככה את הזוכה. אנחנו עכשיו מחכים שהוא ייכנס לעבודה, כבר הגשנו הזמנה והכול. בגלל שיש בתחום הזה הרבה עומס, באזור שלנו במיוחד. יש כבר זוכה, אם אני לא טועה חברת KONE, היא צריכה להיכנס לביצוע, אנחנו מקווים שהיא תיכנס לביצוע. תוך כחודש וחצי היא אמורה להיכנס לביצוע על מנת שבספטמבר המעלית תהיה מוכנה. זה אחד הדברים הראשונים שעשיתי עוד באפריל 2024, זה עשינו במשרד החינוך.

שי בטלמן: זאת אומרת, המטרה בתחילת הלימודים-

יהודה דואה [ראש המועצה]: שתהיה לנו מעלית. זהו, אלו התב"רים. שאלות?

חיים הומינר: הוטרניריה, מתי?

יהודה דואה [ראש המועצה]: הוטרניריה אנחנו מעבירים את התקציב, ואלי מלכה הפרויקטור התחיל.

חיים הומינר: אבל מתי?

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו עכשיו, שוב פעם, כמו שאמרתי קודם, יש פה עניין שצריך לפתור אותו משפטי. בסדר? אני מקווה שמכללת תל-חי יהיו אלה שיובילו את כל הפרויקט הזה וכן הלאה. אנחנו כרגע נכנסים לפתור את העניין המשפטי. את התקציב הזה נקצה אותו, ברגע שייקחו את הערבות, נקצו אותו לטובת התכנון, תחילת ההקמה שלו.

חיים הומינר: שלא ילך לאיבוד אבל.

יהודה דואה [ראש המועצה]: בדיוק, אנחנו לא רוצים. יושב בזום היועץ המשפטי, אייל נון, שדואג וידאג אני מאמין, בכל הכלים האפשריים, שתל-חי יקבלו ספק יחיד.

ניסים עזרן: מה הכוונה ספק יחיד?

אייל נון [יועץ"ש]: יש כבר טיוטה של חוות דעת, אני מול משרד הפנים בקצת בדיקות. אני מקווה ששבוע הבא זה ישוחרר. יש גם חוזה שאנחנו מכינים איתם, בעזרת השם.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: ספק יחיד שזה אומר שברגע שאנחנו מתמקדים. אם אתה עכשיו יוצא לאירוע של מבנה כמו בית ותיקים. אתם עושים מכרז, ההצעה הכי אטרקטיבית שאתם ועדת מכרזים עושים אותה עושים. לנו אין עניין שהדבר הזה ייצא לכל, זה בסוף משהו אוניברסיטאי, משהו שהאוניברסיטה צריכה לתכנן אותו, לתכלל אותו. זה לא יכול להיות אצל כל פלוני אלמוני. אז אנחנו, באופן משפטי זה קורה, אנחנו לא עושים פה תקדים. כיוון שזה עבור תל-חי וזה יהיה תחת תל-חי וכל ההסכמות זה שזה יהיה בתל-חי, אנחנו מוציאים אותם כספק יחיד שהם יקבלו את הכסף ויעשו בו, בבקרה שלנו כמובן, את כל התכנון וכל ההליך. אנחנו רואים בתל-חי כשותפים מלאים.

שי בטלמן: לגבי תוכנית הפעלה לחיזוק החוסן. משהו ספציפי, כי מדובר פה על תקציב לא ממש גדול מבחינת חיזוק החוסן, אנחנו נראה את ההשפעה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: מפעל הפיס הוציא לכל הרשויות המקומיות בקשה למי שרוצה, לקחת על עצמו עוד תוכניות חוסן. לא יודע מי עוד הגיש, אנחנו היינו מהרשויות הראשונות שאמרנו רוצים אנחנו, וכמובן שזה מצטרף למאות אלפי שקלים שאנחנו משקיעים בחוסן. אז זו תוכנית נוספת שמחלקת החינוך, הרווחה והמתנ"ס יחליטו ביחד לפי סדר העדיפויות שלהם לאן זה ילך. אני מעריך שזה בעיקר הולך להתמקד בילדים, נוער ואולי יהיה גם איזה שפיל מסוים לאוכלוסייה ותיקה. אבל בעיקר אנחנו כנראה נמקד את זה שם.

שי בטלמן: מה עם נוער קצת, אחרי מלחמה צריך להשקיע יותר מבחינת הנוער אני חושב.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אז מי שמגיע היום למועדון הנוער, יכול לראות את ילדי כיתות ה', ו' כבר ו-ז', ח', ופתחנו את זה לעוד ערבים ועוד ימים. שווה ללכת לראות מה קורה במועדון הנוער עם שני הרכזים החדשים והמדריכה החדשה שקלטנו. אבל בהחלט חשוב להשקיע שם עוד ועוד, נטפל גם בזה. באישורכם, אני מעלה את הכול להצבעה כהצבעה אחת, בסדר? כל התב"רים ביחד?

ויקי קוגן: כן.

יהודה דואה [ראש המועצה]: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את תב"רים.

אושר פה אחד.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

בעד - עמית בן שושן, יהודה דואה, יוגב סויסה, ניסים עזרן, חיים הומינר, שי בטלמן, תומר ביטון, ויקי קוגן, אביחי יעקב.

[4] סקירה דו"ח רבעוני 4 2024.

יהודה דואה [ראש המועצה]: עכשיו אנחנו עוברים לסעיף הבא, סקירת דו"ח רבעוני, זה רק לעיון.

מאור אוחנה [גזבר]: כן, זה סקירה, זה לא נצרך באישור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אבל יש בשורות טובות.

מאור אוחנה [גזבר]: כן, טוב. אז יכול להיות שכבר עשיתי הקדמה או רקע בעבר בנושא של דו"ח רבעוני, אני אגיד את זה בקצרה. אנחנו הוצאנו לאחרונה את הדו"ח המבוקר, דו"ח כספי מבוקר, דו"ח מפורט מבוקר, עברנו עליהם על כל ההיבטים של דו"ח מבוקר. אצלנו במועצה מגישים אחת לרבעון דו"ח רבעוני שמכינה אותו מחלקת הגזברות ומשרד הפנים, מגישים אותו במערכת של משרד הפנים, ובהתאם לזה נעשה את הבקרה השוטפת. הן של משרד הפנים, והן של הביקורת הפנימית.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה לא עכשיו לספר לכם סיפור.

מאור אוחנה [גזבר]: זה מעין סקירה, להעביר לכם סקירה על מה המצב נכון לאותה תקופה, או לאותו מועד, בדו"ח הרבעוני, בסדר? כרגע יש לנו את הדו"ח הרבעוני שמסכם את שנת 2024, זאת אומרת הדו"ח הרבעוני האחרון, הרביעי. אני רק יכול להגיד שלקראת, אנחנו עובדים עכשיו כבר על הדו"ח המבוקר, הדו"ח הכספי של 24, ויתכנו שינויים ביחס לדו"ח הרבעוני. לא שינויים מהותיים, לא משהו שאני יכול להגיד לכם שישנה לחלוטין את מה שקורה בדו"ח הרבעוני, אבל לשמחתנו הדו"ח הרבעוני הסתיים ברובו בבשורות טובות. אני אעבור על הדו"חות המרכזיים, בעיקר על המאזן, ולאחר מכן נעבור גם על התקציב. אז כמו כל הדו"חות שאנחנו סוקרים דו"חות כספיים, הדו"ח הראשון הוא דו"ח המאזן. המאזן מציג לנו תמונת מצב ליום מסוים. במקרה הזה ליום ה-31.12.24 ביחס לתאריך שנה קודמת, 31.12.23 בסך הנכסים שלנו. הנכסים שלנו הם מה שאנחנו מחזיקים הן במזומנים, הן בהכנסות מראש. סך הכול הסתכמו סך הנכסים שלנו, הסתכמו ב-34 מיליון שקלים. סך כול הנכסים, בתוספת הגירעון בתקציב הבלתי רגיל, 64 מיליון שקלים. אוקיי? כאשר הגירעונות, אני אסביר טיפה מה זה אומר הגירעון הזמני, למרות שדיברנו על זה לא מעט. אז בתב"רים, בתקציבים הבלתי רגילים, לא אומר שבתקציב השוטף, ההתנהלות היא תמיד היא רב שנתית. אנחנו מאשרים עכשיו תקציב של 2 מיליון שקל לטובת בית ספר לוטרניריה, יכול להיות שהכסף הזה יתחיל לצאת בשנת 2026. הפריסה היא לאורך שנים, ולכן זה נקרא גירעונות או עודפים זמניים, ובדרך כלל זה יהיה גירעונות זמניים מאחר ואנחנו קודם כל מוציאים את הכסף ורק לאחר מכן מקבלים את הכסף



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

מהגורמים המממנים, אלא אם כן זה כספים שאנחנו משתמשים בהם מכספי הרשות, מקרנות הרשות ולכן סך הנכסים שלנו מסתכם ב-64 מיליון שקלים, בסדר? ההתחייבויות שלנו, העודפים, ההתחייבויות שלנו בבנקים, אין לנו התחייבויות, אנחנו לא משתמשים כרגע באשראי. זאת אומרת התזרים שלנו ליום 31 בדצמבר היה תזרים חיובי. משרדי הממשלה, גם לא היו לנו התחייבויות משמעותיות אצל משרדי הממשלה. אבל כן היו התחייבויות למוסדות שכר. ב-31 בדצמבר היינו חייבים שכר בגין חודש דצמבר שמשולם רק בחודש ינואר, ולכן הוא רשום פה כהתחייבות. וספקים וזכאים ככל שיש כמובן תנועות בתקציבים בלתי רגילים, הספקים הזכאים הם גבוהים משמעותית, 24 מיליון שקלים. למרות שיש ירידה ביחס לשנה הקודמת מ-30 מיליון שקלים ל-24 מיליון שקלים.

חיים אוחנה: זה אומר שפחות חייבים?

מאור אוחנה [גזבר]: זה אומר שפחות חייבים, הסדרנו יותר חובות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: חיים, שחררנו את הפקק.

מאור אוחנה [גזבר]: סך ההתחייבויות השוטפות שלנו הסתכמו ב-27 מיליון שקלים. לזה יש להוסיף את הקרנות הבלתי מתוקצבות ואת העודף לראשית השנה. עודף לראשית השנה, וראשית השנה הכוונה ל-1.1.24, עמד על 2,294,000. אנחנו הקצנו את התקציב הזה לטובת התקציב השוטף. כלומר, רצינו להשתמש בו בשנת 2024, בסופו של דבר לא השתמשנו בתקציב, ונוצר לנו עודף של עוד 387,000 שקלים. סיימנו את השנה, עם עודף מצטבר של 2,681,000.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זה משפט שאני רוצה רגע לעצור עליו לשנייה. אמנם זה משפט שקל להגיד אותו בכמה מילים. אבל כולנו פה, מאור, אני, כל מי שהיה פה, תומר, כולם. עבדו פה מאוד מאוד קשה בשביל להגיע לתוצאה הזאת. גם בתיקון החלטת ממשלה שעשינו, גם בהתנהלות אחראית וכלכלית מאוד מסודרת, ולכן הגענו לתוצאה הזאת. זה היה מאתגר, זה היה מאוד לא פשוט, ועוד מעט יש לנו עוד אירוע לא פשוט, אבל את זה צלחנו לפחות.

מאור אוחנה [גזבר]: אבל בעיקר בעקבות תיקון החלטת הממשלה שנעשה בחודש נובמבר 2024, הקצה לנו את רוב התקציבים שגרמו לנו בעצם להפוך את הקערה ממצב של גירעון למצב של עודפים, ועודפים גדולים. לא רק העודפים שאתם רואים פה הרגע. הרבה הקצאות שעשינו מתקציבים שלנו וקרנות שלנו שאישרנו אותם בתקציב, ובסוף לא עשינו בהם שימוש, ובסוף סיימנו את התקציב עם עודף מסתבר של 2,681,000. סך הכול ההתחייבויות והעודפים זהה לסך הנכסים. צריך להיות תמיד המאזן הוא מאוזן, 94,483,000. זה בהיבט של המאזן, אוקיי? הדו"ח השני מציג לנו תנועות ביחס לשנים קודמות. כלומר, המספרים שאתם רואים פה הם לא מספרים מוחלטים לאותה שנה, אלא זו תנועה מה קרה משנה קודמת לאותה שנה. כלומר,



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

שנה קודמת היינו לנו חיובים בגין אגרות והיטלים בסך 9 מיליון שקלים, והשנה הזאת זה גדל ל-9.9 מיליון שקלים בגין אגרות והיטלים. כלומר המשמעות היא שמן הסתם החיובים שלנו גדלים, מן הסתם קיימים לנו חיובים יותר גדולים, וזה נכון לאותו יום 31.12. עומס המלוות שלנו ירד משמעותית ביחס לשנה הקודמת. כלומר לא לקחנו הלוואות בשנת 2024, ולכן ירדנו בקרוב ל-2 מיליון שקל בעומס המלוות שלנו. אנחנו נמצאים כרגע ברף הנמוך ביחס לרשויות המקומיות בארץ. כלומר אנחנו עומדים על סדר גודל של 10 אחוזים מהתקציב הרגיל, של עומס מלוות, כאשר הרף הממוצע הוא בערך 17-18% מהתקציב. יש לזה משמעויות, המשמעויות הן קצת יותר מורכבות.

חיים אוחנה: מענקי איזון.

מאור אוחנה [גזבר]: כן. אבל אנחנו עובדים על תוכנית אשראי לשנת 2026, אני מעריך שזה ייתן ביטוי. סך הקרנות שלנו מסתכמות ב-10,478,000 שקל, אשר מורכב מקרן עודפים בתקציב הרגיל, קרן היטלי השבחה. משהו שהוצאנו ממנו 3 מיליון שקלים לטובת התקציב שהוחזר חזרה לקרן, ולכן הקרן עודפים שלנו עומדת כרגע על כמעט 5 מיליון שקלים.

שי בטלמן: מה זה, קרן עודפים בתקציב הרגיל?

מאור אוחנה [גזבר]: קרן עודפים בתקציב הרגיל. נוצר לך עודף בתקציב, סיימנו את השנה בעודף. את העודף הזה, אנחנו מעבירים אותו חזרה לקרן.

שי בטלמן: אהה, לקרן.

מאור אוחנה [גזבר]: כן. חזרה לקרן, והשימוש בקרן יכול להיות לטובת תקציבים בשנה הבאה, יכול להיות לטובת עכשיו פרויקטים שאנחנו עובדים עליהם. אחד הדברים שחשוב שהרשות תעבוד עליהם, זה החזון. חזון, שגם ראש המועצה מבקש שיהיה לו תקציבים, שיוכל להכין עכשיו תוכניות חזון.

שי בטלמן: והתזרים, מה שנקרא, כרגע כשיש פרויקטים.

מאור אוחנה [גזבר]: נכון, למציינגים, לחזון, להכנת תוכניות עבודה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: דיברתי איתך על התיירות, הכלכלה.

מאור אוחנה [גזבר]: זה התקציב שלנו, כפי שאנחנו אישרנו אותו, המעודכן לשנת 2024. שימו לב, העמודה הימנית מציגה את התקציב, העמודה האמצעית מציגה את הביצוע. כלומר אישרנו תקציב בקירוב של 120 מיליון שקלים, סיימנו את התקציב ב-114 מיליון שקלים בצד ההכנסות. בצד ההוצאות, סיימנו את התקציב



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

ב-113.7 מיליון שקלים. כלומר העודף שלנו לשנה הזאת הסתיים ב-387,000 שקלים. התנועות היו לא חדות באופן משמעותי, מאחר ו-

שי בטלמן: רק סעיף אחד.

מאור אוחנה [גזבר]: רק המענקים, כן. רק המענקים היה גידול משמעותי. זה התנועות בתקציב הבלתי רגיל, כלומר תקבולים במהלך השנה משרדי הממשלה. אפשר לראות שהיו לא מעט תנועות, 39 מיליון שקלים ביחס לשנה הקודמת, 25 מיליון שקלים. כלומר כמעט 15 מיליון שקל יותר, הצלחנו להביא כספים משרדי הממשלה. זה נובע גם מהצלחה של הגשת דיווחים למשרדי הממשלה, זה גם נובע מזה שהפרויקטים הוצאו לנוע בצורה קצת אחרת. כלומר, הייתה לנו תקופה של בחירות, הייתה לנו תקופה של מלחמה, הייתה האטה בהתקדמות בפרויקטים. מהרגע שסיימנו את התקופה של מלחמה ובחירות, הפרויקטים התחילו לזוז, לכן התנועה בתקציב התב"ר היא הרבה יותר משמעותית. אפשר לראות הצד השני, הצד של הממשלה, הצד של אחרים, כמו השתתפות בעלים, והעברות מקרנות הרשות.

חיים אוחנה: יכול להסביר מה זה השתתפות בעלים?

מאור אוחנה [גזבר]: השתתפות בעלים, במקרה כזה יכול להיות מצב שיש לנו שותפויות כמו מועצה אזורית גולן שמשתתפת איתנו בתכנון של האולפנה. זו ההשתתפות בעלים, זאת אומרת, השתתפות של שותפים לפרויקט, זה לא שלנו. מקורות אחרים בעיקר זה גופים ציבוריים שהם לא משרדי ממשלה, כמו מפעל הפיס.

שי בטלמן: תורמים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לא, לא תורמים.

מאור אוחנה [גזבר]: לא תורמים, תורמים אנחנו פחות מתעסקים איתם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אנחנו מעדיפים להעביר את זה דרך המתנ"ס, צריך להיות מעודכנים, בגלל סעיף 46א'.

מאור אוחנה [גזבר]: והעברה מקרנות הראשית, והעברה מהקרנות שלנו. סך הכל העברנו כמעט 1.5 מיליון שקלים מהקרנות הראשית לטובת פעילויות ופרויקטים כאלה ואחרים. והתנועות שלנו הסתכמו בתוך התב"רים ב-54 מיליון שקלים. אפשר לראות פה את התקבולים, מה שראינו במאזן. יש לנו תקציבי תקבולים, התקבולים הם מאוד חשובים. ויתרות זמניות עד לגרעון זמני של 8.8 מיליון שקל. שימו לב שהתנועות, מאחר ועשינו 15 מיליון שקל יותר בהכנסות מתב"ר, זה צמצם לנו את הגרעון הזמני מ-20 מיליון שקלים ל-8.8 מיליון שקלים. זה מאפשר לנו תזרים הרבה יותר.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

יהודה דואה [ראש המועצה]: מאפשר לנשום. מאפשר לשים גם את הכסף שיש בעו"ש בפיקדון, ולעשות עליו עוד כמה אחוזי תשואה בשנה, כמו שמאור רוצה.

מאור אוחנה [גזבר]: מה שלא קרה בשנים קודמות, כרגע אנחנו מפקידים בפיקדונות קרוב ל-15 מיליון שקלים. הפיקדון הזה מגיע לכמעט 4.5% בשנה, סכומים לא קטנים בסדר גודל של עוד כ-250,000 שקלים לשנה. נעשה מתוך התוכנית.

אייל נון [יוע"מ]: האמת היא מאור, שבכאלה סכומים, לפחות ב-2025, צריך ועדת השקעות להשקיע גם במגבלות שהמשרד הפנים מאפשר, להשקיע גם במכשירים קיימים.

מאור אוחנה [גזבר]: נכון.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יאללה מאור.

מאור אוחנה [גזבר]: דיברנו על זה.

אייל נון [יוע"מ]: אם אתה תראה-

מאור אוחנה [גזבר]: ב-2019 עשינו כבר תיק השקעות.

אייל נון [יוע"מ]: נכון, נכון. הכסף שנכנס לך לשוטף, הוא נגיד 4 אלף בחודש, לא יודע כמה. אם אתה מגיע למצב שיש לך פי ארבע מהכסף מכל השוטף בחלק מופקד, אז צריך להשקיע לא רק בקרנות פשוטות, אלא לקחת ייעוץ ולשים מכשירים פיננסיים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: לגמרי.

מאור אוחנה [גזבר]: אנחנו עובדים היום בקבוצת פרויקטים מאוד גדולים, והפרויקטים האלה הם עתירי תזרים. כלומר מחר בבוקר אתה יכול להגיע בבקשה 2 מיליון שקלים, אתה צריך לשלם אותו תוך זמן רצוף. זה לא כזה פשוט, אבל ועדת השקעות מתכוונת לנהל את זה בצורה חכמה, כדי להניב את תשואה הכי גדולה שאפשר. הדו"ח הכמעט אחרון, הוא דו"ח הגבייה שלנו. דו"ח גבייה וצעדים, אז גם דו"ח הגבייה הזה מציג בעצם את סך הגבייה שלנו בשנת 2024 ביחס לשנה הקודמת 2023. אפשר לראות שסך החיוב השנתי היה 24.6 מיליון שקלים, לעומת שאנחנו יודעים 23 מיליון שקלים. כלומר, היה איזה 1.5 מיליון שקל יותר בסיוור.

יהודה דואה [ראש המועצה]: יש למאור פגישה, גם לנו פגישה, על דברים מסוימים שאנחנו אמורים לקבל הערכת חסר. אתה עושה הערכת חסר בשביל, אתה יודע שיכול להיות שתקבל יותר, אבל עדיף להיות מופתע.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

מאור אוחנה [גזבר]: זה נקרא שמרנות.

יהודה דואה [ראש המועצה]: שמרנות, בסדר. עדיף להיות מופתע, מאשר לצפות ואז לקבל את הבומבה. אז בסוף השנה, כשמאור ואני ישבנו על הדו"ח השנתי, אז כאילו אתה רואה פתאום עוד מיליון וחצי שהצטרפו לעודפים שראיתם. אז זה מתוך השמרנות ומתוך גם אני חייב להגיד, גישה מאוד מאוד אחראית פה של כל מנהלי המחלקות, שהתנהלו בצורה אחראית. לא סתם כל יום ראשון בבוקר לקראת סוף שנה בישיבת הנהלה, שמאור מקבל את השרביט לידו ולדבר כמו שכל אחד מקבל. אז הוא אומר, חברים אנחנו בתקופה מאתגרת, לקראת סוף שנה, אני מבקש להתחיל להתנהל באחריות, בהתייעלות, וזה הפירוט של הדבר הזה. כשאומרים את זה בסוף יש לזה משמעות.

אביחי יעקב: אני חושב שראוי להדגיש שהעודפים שנשארו, זה לא הוריד מרמות השירותים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: כן, ודאי.

אביחי יעקב: זאת התייעלות וזה של המועצה.

מאור אוחנה [גזבר]: דבר אחרון והוא חשוב לגבי הגבייה, אני רוצה שתשימו לב. אנחנו סיימנו את שנת 2024, באחוז גבייה יחסית נמוך מהממוצע שלנו, לא הממוצע הארצי. אנחנו עדיין גבוה, אנחנו 93%. הסיבה לכך היא שב-2024, לא בוצעה אכיפה בגבייה. אני מזכיר ש-2024 היא שנת מלחמה, וגם מדיניות שלנו שנקבעה פה, וגם החלטה מאוקטובר 23' שהייתה אז הנחייה של משרד הפנים, לפחות לתקופה הראשונה של המלחמה, לא לעשות אכיפה. אנחנו המשכנו את המדיניות הזאת גם לשנת 2024, לא ביצענו אכיפה. הכוונה היא לא שלא שלחנו התראות, שלחנו התראות לתושבים, אבל זה הסתיים רק בהתראות. זאת אומרת, לא הגיע לשלב לא של אזהרה לפני נקיטת הליכים, לא מכתבי עורכי דין וכן הלאה. זה היה בשנת 2024. אני רק אומר, 2025 אנחנו חזרנו לתהליכי האכיפה הרגילים. יש לזה משמעות, המשמעות היא כשלא עושים אכיפה, יש ירידה באחוזי הגבייה, זאת המשמעות. פה יש פירוט להציג לכם תמיד את האתגר, של מה זה ארנונה בקצרין שהיא ברובה מגיעה מאזור המגורים.

יהודה דואה [ראש המועצה]: זו תמונה לא טובה, בסדר? אז אני רוצה שתבינו רגע, מה שאתם רואים פה זו תמונה שהיא לא טובה. התמונה הזאת מספרת סיפור שרוב הכנסות הארנונה של קצרין מגיעות ממגורים, ולא מתעשייה, מסחר ותיירות, וזה, זה לא שזה לא טוב, זה גרוע, זה גרוע ואפילו מאוד. ייקח לנו שנים רבות לעשות את ההיפוך של הדבר הזה, בעזרת השם נעשה את זה. זה יהיה בעבודה מאומצת ומשותפת, אני שם את הדברים על השולחן, אנחנו נדרש פה לאתגרים לא פשוטים בהמשך השנים שיבואו, כל דבר נעשה את המקסימום הכי טוב שיש, אבל זו לא תמונה טובה. אנחנו נעבוד לשפר.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

מאור אוחנה [גזבר]: אוקיי, והדו"ח האחרון, הוא דו"ח שכר ומשרות. כמו שאנחנו מאשרים כל שנה תקציב, המועצה ביחד עם תקציב כוח האדם שלנו, אנחנו מציגים גם בדו"ח הרבעוני את תקציב כוח האדם. זה דו"ח כוח האדם. אפשר לראות שאנחנו תקצבנו ב-2024 162 תקנים. אנחנו סיימנו את 2024 עם פחות שישה תקנים, סך הכול 156 תקנים ביצוע, עם 28 מיליון שקלים עלויות שכר. פה סיכמתי את הזה, יש לכם בדו"ח האחרון את בעלי השכר הגבוה, בהיבט של תפקידים ותעודות זהות לעיונכם.

יהודה דואה [ראש המועצה]: אני רוצה רגע להגדיש נקודה מסוימת. כמה המצב שלנו מאתגר? רשות שהיא אחראית לפי משרד הפנים. עם 30% ומעלה בהוצאות השכר שלה, זה אומר שהיא במצב של לא מי יודע מה. אנחנו לא הגענו עדיין ל-30% מהוצאות השכר שלנו ברשות, אנחנו עומדים על 28% גרוסו מודו, שזה טוב. למה אני אומר את זה? כי גם כשאנחנו באים למשרד הפנים על האתגרים הכלכליים שיש לנו, אנחנו מראים להם שהמבנה שלנו הוא רזה. אנשים פה עובדים, ובאמת חשוב שידעו את זה. מנהל מחלקה פה עושה לפעמים כמו ארבעה אנשים אחרים שעושים עם אגפים שיש להם עוד עובדים וכו'. כל אחד עושה פה כמעט, פי שתיים או שתיים וחצי, מה שעושים במקומות אחרים, המנגנון שלנו הוא באמת רזה והוא צר. אנחנו עובדים היום על תוכנית פיתוח ארגוני, תוכנית המראה 2.0 נקרא לה, אני לא יודע איך נקרא לה, על החלטת הממשלה החדשה. שתגדיל אולי את ההיקף על מנת שנוכל לעמוד. אתם רואים, כל הפרויקטים שבסוף רואים וכל הדברים האלה, זה המון אנרגיות והמון עבודה קשה שבסוף נופלת, אני לא מגזים, על 6-7 נפשות בגדול, בסדר? מתוך המערכת, לא המהות 6, 7, 8 נפשות. אז זה מאוד מאתגר ומאוד לא פשוט, ובעזרת השם אנחנו נבנה פה ארגון יותר חזק, והון אנושי יותר מוערך שמגיע לו לקבל את מה שמגיע לו, על מנת שנוכל באמת לשמר אותו לטווח ארוך. אז חשוב לי שתדעו את זה, שגם מהבחינה הזאת אנחנו עומדים בקריטריונים שהם טובים, שזה משמעותי. כי אמנם היה גידול גדול בתקציב, אבל לא היה גידול בהלימה, בהוצאות השכר. שזה מבחינתנו אחראי ככל שניתן. שאלות לגבי הדו"ח הרבעוני? לא. טוב, אנחנו עוברים לנקודות הבאות.

אייל נון [יוע"מ]: רק הערה, מאור. אני חושב שכבר דיברנו בנושא הזה, כסף של היטלי השבחה לפי החוק צריך להשתמש רק לתכנון. זה אמנם עניין רישומי, אבל תמיד צריך להציג כשאתה משתמש בכסף הזה, שהשתמשת בו לתכנון, ואתה יכול להסיט מקורות פנימיים שהשתמשת בתזרום לדברים אחרים. אבל מבחינת סכום קרן שיש בה הכנסות של היטלי השבחה, הרישום שצריך להיות כשאתה עושה שימוש בכסף זה לתכנון. לאו דווקא ליועצים חיצוניים, אתה יכול גם לשלם שכר.

מאור אוחנה [גזבר]: רגע, אני אחדד את מה שאתה אומר, כי יש חידודים של משרד הפנים. הכוונה היא, אם אני מבין נכון אייל, ההסטה של כסף מקרן היטלי השבחה לטובת התקציב הרגיל, מממנת אך ורק את עלויות הוועדה. כלומר, יש לנו פה ועדה לתכנון ובנייה, היא יכולה לממן את עלויות הוועדה.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

אייל נון [יוע"מ]: רגע, אתה יכול לקחת בזה עוד. רגע, שנייה. למשל אתה לא יכול לממן עם זה, נגיד שכבר השתמשת שהוועדה עולה שני מיליון שקל. מיליון שקל פקחים לאכיפה ומיליון שקל תכנון. אז אתה לא יכול לקחת פתאום מהקרן ולהשתמש ב-1.2, כי אז מימנת אכיפה. אבל כל עוד זה לא עובר את עלויות התכנון, כשעלויות תכנון זה יועצים חיצוניים שעוסקים בתכנון, אין בעיה.

מאור אוחנה [גזבר]: בסדר, זה, לא סתם מחלוקת, זה יותר גמיש ממה שזה נראה.

אייל נון [יוע"מ]: זה עניין רישומי בדיוק.

מאור אוחנה [גזבר]: לטובת פרויקטים זה הרבה יותר גמיש, בסדר.

[7, 6, 5] מינוי נציג בהנהלת החפ"ק, מינוי נציג בהנהלת המתנ"ס, מינוי נציג בהנהלת פארק קצרין העתיקה.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב. תודה לכולם על ההארות בא'. אנחנו עוברים רגע למשהו מהיר שהוא טכני אבל צריך לאשר אותו. אני עושה את זה במכה אחת על כולם. ואז עובר לסעיף 8. זאת אומרת, מינוי נציג בהנהלת החפ"ק, מינוי נציג בהנהלת המתנ"ס, מינוי נציג בהנהלת פארק קצרין העתיקה. אני עובר מהר ואני אסביר. הנהלת חפ"ק, אנחנו רצינו לאשר משהי שהיא כבר חברת דירקטוריון בטורה, אז משרד הפנים לא אישר אותה. אז במקומה אנחנו רוצים להביא לאישור המליאה את הודיה מרדכי כנציגת ציבור. הודיה מרדכי היא רואת חשבון, עוסקת בכספים ובחשבונאות במלון כנר, אישה ראויה כנציגת ציבור, אישה ראויה ומאוד טובה, היא מצטרפת לנציגה ציבור נוספת שיש לנו בשם דניאל לחיאני שגם היא רואת חשבון. אנחנו רוצים אנשים שיודעים חשבונאות ויודעים כספים. הודיה מרדכי, אני חושב שאתה מכיר אותה, היא הכלה של אלי מרדכי. אישה ראויה, אישה טובה מאוד, ממש אנחנו שמחים.

ויקי גוגן: דניאל גם תותחית.

יהודה דואה [ראש המועצה]: דניאל גם תותחית, הבאנו שתי רואות חשבון, זה מאוד חשוב לתאגיד. הבאנו רואות חשבון, חבר'ה זה מבחינתנו אירוע מאוד משמעותי. הנהלת המתנ"ס, עדי אבנעים מנהלת מדור הגנים עזבה לטובת תפקיד אחר, אז אנחנו רוצים להציב את עומר ביטון בדירקטוריון המתנ"ס, צריך עובדי מועצה. בסדר? אז עומר ביטון בדירקטוריון המתנ"ס. מרסיי לב במקום צבי, אומנם אישרנו אבל משרד הפנים רוצה שנגיד את זה שוב לפרוטוקול, אז מרסיי לב גם כעובדת מועצה, לילך דבס נציגת ציבור הארכה. הנהלת פארק קצרין ומוזיאון, יעל אגיימן הייתה, במקומה היא החליטה לסיים בתור חברת דירקטוריון בלבד. במקומה אנחנו ממנים את חדווה סרוסי, גם מתוך עובדות המועצה. חיים לוי היה חבר דירקטוריון, עזב אותנו לנוף הגליל, במקומו אנחנו רוצים למנות את ניסים קליפה כנציג ציבור. ודניאל טישאור, הוא היה נציג ציבור גם



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

בקדנציה הקודמת, אני מבקש הארכה שלו לקדנציה הזאת גם. ומכון שמיר, יש משפט טכני שאני צריך להגיד. נציג המועצה במכון שמיר הוא יהודה דואה, בסדר? זה משהו שביקשו שנגיד בפרוטוקול. מי בעד? זה טכני נטו. פה אחד. תודה רבה.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את מינוי נציג בהנהלת החפ"ק, מינוי נציג בהנהלת המתנ"ס, מינוי נציג בהנהלת פארק קצרין העתיקה.

אושר פה אחד.

בעד - עמית בן שושן, יהודה דואה, יוגב סויסה, ניסים עזרן, חיים הומינר, שי בטלמן, תומר ביטון, ויקי קוגן, אביחי יעקב.

[8] קול קורא להקמת ועדה ציבורית בת כעשרה נציגי ציבור לחגיגות 50 שנות קצרין.

יהודה דואה [ראש המועצה]: טוב, סעיף 8. כפי שאתם יודעים, חבר המועצה נסים עזרן הוא יושב ראש החגיגות 50 שנה לקצרין. הייתה תקופה מאתגרת קצת, עם המלחמה וכולי, אבל עכשיו נכנסים לזה בפול גז. היו גם סיבות אישיות פה, לא נכנס לפרטים. אני רוצה להיכנס את זה בפול גז, כמו שניסים וכולנו פה יודעים. אז הייתה פה יוזמה יפה, נכון? ניסים הקול קורא הזה. אנחנו בעצם רוצים לאשר במליאה להוציא פרסום קול קורא שיצא מטעם הדוברות של המועצה, בברכה של ניסים עזרן ובברכה שלי. להקמת ועדה ציבורית בת כ-10 נציגים ונציגות ציבור לחגיגות 50 שנה של קצרין. אנחנו רוצים שיבואו 10 נציגים בנוסף לניסים, שיהיה יו"ר הוועדה, שהוא יוכל לנכס אותם כאן או בכל מקום אחר שהוא יראה בו לנכון. נציגים מושרשים בציבור מכל הגוונים, מכל הפלחים, שיוכלו לקחת חלק, לסייע ולבנות את זה בצורה נכונה. אנחנו מעכשיו נערכים לחגיגות 50 שנה בקצרין, וניסים עוד לא יודע.

אביחי יעקב: מתי זה קורה?

יהודה דואה [ראש המועצה]: עוד שנתיים. וניסים עוד לא יודע, אבל אני גם עכשיו מבשר, אנחנו בדרש שמכניסים סעיף בהחלטת הממשלה ל-50 שנה לקצרין. עם תקציב גדול, יהיה פה 50 שנה שלא נראו במדינת ישראל, ואני לא מגזים. אנחנו נביא לפה את ראש הממשלה, אנחנו נביא לפה את נשיא המדינה, ולא משנה מי יהיה, כן? את כולם. ויהיה פה את נציגי השלטון, ויהיו פה הופעות מרגשות ואירועים מרגשים והיסטוריה. סיפור מאוד גדול של המקום הכי מיוחד לדעתי במדינת ישראל, שקוראים לו קצרין.



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25

ניסים עזרן: אנחנו גם מבקשים באמת מכל הציבור שמי שיש לו זיכרונות, סיפורים, מי שיכול להשתתף, אנחנו לא נתמקד רק ב-10 נציגים שייבחרו, כל מי שירצה לתת רעיונות, לבוא לדבר בפני הוועדה, אנחנו נשמח. וכל דבר שיכול לסייע לנו ולעזור לנו לקראת שנות החמישים של קציר.

מאור אוחנה [גזבר]: לגמרי ניסים, תודה רבה גם על האתגר הגדול שלקחת על עצמך, אנחנו סומכים עליך לחלוטין. אז מי בעד הקמת הוועדה? קול קורא? טוב, תודה רבה. פה אחד.

החלטה: מליאת המועצה מאשרת את קול קורא להקמת ועדה ציבורית בת כעשרה נציגי ציבור לחגיגות

50 שנות קציר.

אושר פה אחד.

בעד - עמית בן שושן, יהודה דואה, יוגב סויסה, ניסים עזרן, חיים הומינר, שי בטלמן, תומר ביטון, ויקי קוגן, אביחי יעקב.

מאור אוחנה [גזבר]: חברים, אני רוצה רק לסיום, לפני שאני נועל את הישיבה ועוברים לסעיף דלתיים סגורות. הוצאנו גם כן לקראת חודש ניסן דו"ח לתושב. חשוב לי להגיד, הדו"ח לתושב מעבודה סופר מקצועית, סופר עניינית ואחראית של נועם ברדה דובר המועצה יחד עם מנהלי מחלקות המועצה וגורמים וגופים נוספים. וחשוב לי להגיד עוד משהו, זה לא יוצא מהכיס שלכם, זה יוצא מתקציב ייעודי שיש לנו והבאנו אותו מנגב גליל. בסדר? זה תקציב ייעודי, מיתוג לקציר. בסוף קציר, הולכת לצמוח בעוד 2,200 יחידות דיור, אנחנו רוצים שאנשים יראו מה טוב שיש כאן, שתבוא לפה אוכלוסייה טובה, וזו אחת הדרכים להנגיש את זה. אז שמח שגם אתם הייתם שם, מי ששם לב, כולכם הייתם שם. כולכם כיכבתם שם בתור חברי מועצה. אני מתכבד לסגור את המליאה מספר 349. תודה רבה לכם על שיתוף הפעולה. בשורות טובות, הדלתיים סגורות, סוגר את זה לשידור החי, אני ממשיך את זה להקלטה.

[9] אישור עבודה - דלתיים סגורות

***דיון לא לפרוטוקול**

הישיבה ננעלה

ישי ליבשטיין, מנכ"ל

יהודה דואה, ראש המועצה



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25



ישיבת מליאת מועצה מס' 349 - 22.4.25



מליאה 22.4.25 - חלק א