

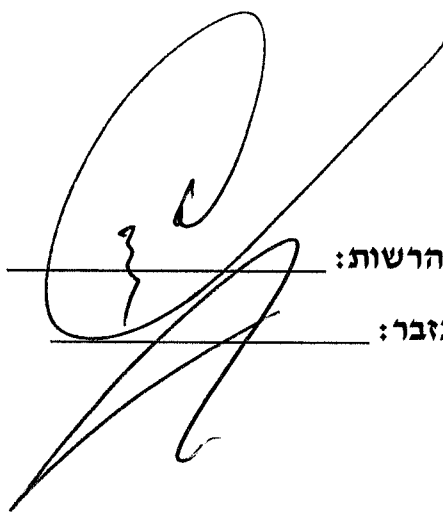
מועצה מקומית קצרין

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2015 לתקופה: רבעון 4, שנת 2015

זיהוי המסמך:

A7GG45V



חתימת ראש הרשות:

חתימת הגזבר:



טופס 1 - תמצית מאזן

| 31.12.14 | 31.12.15 |
|----------|----------|
| 4,026 | 6,464 |
| 833 | 1,500 |
| 920 | 889 |
| 5,779 | 8,853 |
| 690 | 3,328 |
| 22,381 | 22,382 |
| 23,071 | 25,710 |
| 164 | |
| (164) | |
| | 37 |
| | 37 |
| | |
| | |
| | |
| 4,191 | |
| (2,727) | |
| 1,464 | |
| | |
| 30,314 | 34,600 |
| | 48 |
| 10 | |
| 1,841 | 1,818 |
| 5,318 | 5,005 |
| 74 | |
| 7,243 | 6,871 |
| 690 | 3,328 |
| 22,381 | 22,382 |
| | |
| | |
| | |
| | 6,836 |
| | (4,817) |
| | |
| 30,314 | 34,600 |

נכסים
 נכסים נוזלים: קופה ובנקים
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
 סה"כ רכוש שוטף
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות
 סה"כ השקעות
גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
 גרעון לראשית השנה
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
 גרעונות סופיים בתב"רים
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

גרעונות בתקציב הבלתי רגיל
 גרעונות מימון זמניים
 עודפי מימון זמניים
 גרעון נטו

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים
 בנקים: משיכות יתר וחלוואות
 משרדי ממשלה
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 תקבולים לא מתוקצבים:
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
 סה"כ התחייבויות שוטפות
קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)
 קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב הרגיל
 עודף לראשית השנה
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל
 העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

עודפים בתקציב הבלתי רגיל
 עודפי מימון זמניים
 גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

| | | |
|--------|--------|--|
| 4,979 | 5,622 | |
| 12,334 | 13,592 | |
| | | חשבונות מקבילים |
| | | חייבים בגין אגרות והיטלים |
| | | עומס מלוות לפרעון (משוער) לשנים הבאות |
| | | ערבויות שנתנו |
| | | פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1) |
| | | הלוואות לכסוי הגרעון |
| | | מענקים לכסוי הגרעון |
| 164 | | קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר |
| | | גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון |
| 164 | | סה"כ מקורות לכסוי הגרעון |
| | | פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2) |
| | | הלוואות לכסוי הגרעון |
| | | מענקים לכסוי הגרעון |
| | | קרנות / אחר לכיסוי הגרעון |
| | | גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון |
| | | סה"כ מקורות לכסוי הגרעון |
| | | הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3) |
| | | קרן עודפים בתקציב הרגיל |
| 49 | 535 | קרן היטל השבחה |
| | | קרן ממכירת נכסים |
| | | קרן היטל מים |
| | | קרן היטל ביוב |
| 641 | 2,793 | קרנות אחרות |
| 690 | 3,328 | סה"כ קרנות |
| 50 | 55 | |

(* מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

טופס 2 - תקציב רגיל

| מאתקציב ב% סטיה | מאתקציב סטיה | ביצוע מצטבר | תקציב יחסי לתקופה | תקציב שנתי * מאושר | הכנסות |
|-----------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------|---|
| 0% | 17 | 13,317 | 13,300 | 13,300 | ארנונה כללית |
| | | | | | הכנסות ממכירת מים |
| 11% | 123 | 1,196 | 1,073 | 1,073 | עצמיות חינוך |
| (43)% | (134) | 177 | 311 | 311 | עצמיות רווחה |
| (30)% | (1,214) | 2,808 | 4,022 | 4,022 | עצמיות אחר |
| (6)% | (1,208) | 17,498 | 18,706 | 18,706 | סה"כ עצמיות |
| 5% | 492 | 10,684 | 10,192 | 10,192 | תקבולים ממשרד החינוך |
| 15% | 575 | 4,459 | 3,884 | 3,884 | תקבולים ממשרד הרווחה |
| 14% | 138 | 1,103 | 965 | 965 | תקבולים ממשלתיים אחרים |
| | | 9,404 | 9,404 | 9,404 | מענק כללי לאיזון |
| (0)% | (11) | 10,504 | 10,515 | 10,515 | מענקים מיועדים |
| (21)% | (201) | 774 | 975 | 975 | תקבולים אחרים |
| (0)% | (215) | 54,426 | 54,641 | 54,641 | סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| 19% | 601 | 3,691 | 3,090 | 3,090 | מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות) |
| 1% | 386 | 58,117 | 57,731 | 57,731 | סה"כ הכנסות |
| הוצאות | | | | | |
| 1% | 82 | 7,331 | 7,249 | 7,249 | הוצאות שכר כללי |
| (5)% | (925) | 16,149 | 17,074 | 17,074 | פעולות כלליות |
| | | | | | הוצאות רכישת מים |
| -3% | (843) | 23,480 | 24,323 | 24,323 | סה"כ כלליות |
| (1)% | (68) | 7,317 | 7,385 | 7,385 | שכר עובדי חינוך |
| 2% | 289 | 12,479 | 12,190 | 12,190 | פעולות חינוך |
| 1% | 221 | 19,796 | 19,575 | 19,575 | סה"כ חינוך |
| 4% | 63 | 1,735 | 1,672 | 1,672 | שכר עובדי רווחה |
| 8% | 394 | 5,165 | 4,771 | 4,771 | פעולות רווחה |
| 7% | 457 | 6,900 | 6,443 | 6,443 | סה"כ רווחה |
| (0)% | (165) | 50,176 | 50,341 | 50,341 | סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| (75)% | (3) | 1 | 4 | 4 | פרעון מלוות מים וביוב |
| 2% | 38 | 2,080 | 2,042 | 2,042 | פרעון מלוות אחרות |
| 2% | 35 | 2,081 | 2,046 | 2,046 | סה"כ פרעון מלוות |
| 11% | 21 | 221 | 200 | 200 | הוצאות מימון |
| (3)% | (59) | 2,085 | 2,144 | 2,144 | העברות והוצאות חד פעמיות |
| (0)% | (168) | 54,563 | 54,731 | 54,731 | סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| 20% | 591 | 3,591 | 3,000 | 3,000 | העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות) |
| 1% | 423 | 58,154 | 57,731 | 57,731 | סה"כ הוצאות |
| | (37) | (37) | | | עודף (גרעון) |

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנה קודמת | תקופת הדוח | |
|-----------|------------|---|
| | 3,000 | תקבולים בתקופת הדוח |
| | | מלוות מהאוצר |
| | | מלוות מאחרים |
| | 870 | השתתפות משרדי ממשלה |
| | | משרד הפנים |
| | | משרד הבטחון |
| 1,944 | 3,220 | משרד החינוך |
| | | משרד הדתות |
| | | משרד העבודה והרווחה |
| | 222 | משרד איכות הסביבה |
| 1,613 | 1,059 | משרד הבינוי והשיכון |
| | | משרד התשתיות |
| | | משרד התיירות |
| 58 | 584 | משרד התחבורה |
| 5,298 | 9,492 | משרדים אחרים |
| 8,913 | 15,447 | סה"כ השתתפות משרדי ממשלה |
| | | אחרים |
| | | השתתפות בעלים |
| | | מקורות אחרים |
| 1,985 | 2,347 | העברה מקרנות הרשות |
| 6,015 | (478) | השתתפות תקציב רגיל |
| 1,248 | 1,600 | השתתפות תבר"ים אחרים |
| | 2,956 | סגירת גרעונות סופיים בתב"רים |
| 18,161 | 24,872 | סה"כ תקבולים |
| | | תשלומים בתקופת הדוח |
| 11,768 | 17,411 | עבודות שבוצעו במשך השנה |
| 1,111 | 926 | הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד') |
| | | העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל |
| | | העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון |
| 509 | 52 | העברה לקרנות פיתוח |
| | 3,000 | העברת עודפים לתבר"ים אחרים |
| 13,388 | 21,389 | סה"כ תשלומים |
| 4,773 | 3,483 | עודף (גרעון) בתקופת הדוח |
| 40,155 | 31,547 | תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה |
| 46,392 | 33,011 | תקבולים שנצברו (תחילת שנה) |
| (6,237) | (1,464) | תשלומים שנצברו (תחילת שנה) |
| | | יתרות זמניות נטו לתחילת השנה |
| 31,547 | 39,809 | תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה |
| 33,011 | 37,790 | תקבולים שנצברו (סוף תקופה) |
| (1,464) | 2,019 | תשלומים שנצברו (סוף תקופה) |
| | | עודף (גרעון) נטו |
| 2,727 | 6,836 | הרכב היתרה |
| 4,191 | 4,817 | עודפי מימון זמניים |
| (1,464) | 2,019 | גרעונות מימון זמניים |
| | | עודף (גרעון) נטו |
| 26,769 | 16,610 | (*)לאחר נכחי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח |
| 26,769 | 16,610 | תקבולים (בנכחי פרויקטים שנסגרו) |
| | | תשלומים (בנכחי פרויקטים שנסגרו) |

טופס 4 - ריכוז תב"רים

| מספר/גרעון | מספר ענף/הוצאות | ביצוע מצטבר ענף/הוצאות | ביצוע מצטבר הוצאות | ביצוע מצטבר הכנסות | מקופה זאת הוצאות | מקופה זאת הכנסות | מקופה זאת תקופה זאת | מקופה זאת הכנסות | מקופה זאת תקופה זאת | מקופה זאת הכנסות | מקופה זאת תקופה זאת | ביצוע שנה קודמת | התקציב המאושר | סה"כ תב"רים | הפרק התקציבי |
|------------|-----------------|------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---|-----------------|---------------|-------------|--------------------|
| (163) | 500 | 337 | 543 | 380 | 500 | 300 | 43 | 80 | 880 | 2 | 61 מנהל כללי 62 מנהל כספי 63 הוצאות מימון 64 פרעון מלוות | | | | |
| 10 | 58 | 10 | 121 | 131 | 12 | 31 | 109 | 100 | 171 | 4 | 71 תברואה | | | | |
| 165 | 40 | 223 | 475 | 640 | 364 | 378 | 111 | 262 | 1,363 | 8 | 72 שמירה ובטחון | | | | |
| 40 | 1,866 | 1,906 | 3,837 | 3,877 | 2,980 | 3,151 | 857 | 726 | 19,129 | 16 | 73 תכנון ובנין | | | | |
| 1,327 | 561 | 1,888 | 23,092 | 24,419 | 11,694 | 12,908 | 11,398 | 11,511 | 34,963 | 18 | 74 נכסים צבוריים | | | | |
| | | | 219 | 219 | 219 | 219 | | | 220 | 1 | 75 חגיגות וארועים | | | | |
| | | | 3,055 | 3,055 | 3,000 | 3,000 | 55 | 55 | 3,000 | 3 | 76 שונות והשתתפויות | | | | |
| | | | 4,775 | 5,647 | 944 | 2,615 | 3,831 | 3,032 | 7,472 | 14 | 77 כלכלה ותירות | | | | |
| 872 | 1,339 | 2,211 | 9,309 | 9,470 | 150 | 1,030 | 9,159 | 8,440 | 10,223 | 6 | 78 פיקוח עירוני | | | | |
| 161 | (1) | 160 | 4,775 | 5,647 | 944 | 2,615 | 3,831 | 3,032 | 7,472 | 14 | 79 שותפים מקלאיים | | | | |
| (12) | 12 | | 5,618 | 5,606 | 80 | 158 | 5,338 | 5,448 | 5,606 | 3 | 81 חינוך | | | | |
| (375) | 375 | | 2,500 | 2,125 | 1,218 | 806 | 1,282 | 1,319 | 3,086 | 1 | 82 תרבות | | | | |
| 17 | | 17 | 47 | 64 | 47 | 64 | | | 112 | 1 | 83 בריאות | | | | |
| 9 | | 9 | | 9 | | | | 9 | 45 | 1 | 84 רווחה | | | | |
| (9) | 9 | | 494 | 485 | 159 | 326 | 494 | 326 | 554 | 2 | 85 דת | | | | |
| (23) | 97 | 74 | 315 | 292 | 181 | 53 | 134 | 239 | 1,629 | 6 | 86 קליטת עליה | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 87 איכות הסביבה |
| | | | | | | | | | | | | | | | 88 מימון |
| | | | | | | | | | | | | | | | 89 בני מטבחיים |
| | | | | | | | | | | | | | | | 90 נכסים |
| | | | | | | | | | | | | | | | 91 תחבורה |
| | | | | | | | | | | | | | | | 92 תעסוקה |
| | | | | | | | | | | | | | | | 93 חשמל |
| | | | | | | | | | | | | | | | 94 ביוב |
| | | | | | | | | | | | | | | | 95 מפעלים אחרים |
| | | | | | | | | | | | | | | | 96 משלמים לא הגלים |
| | | | | | | | | | | | | | | | 97 סח"כ |
| 2,019 | 4,816 | 6,835 | 54,400 | 56,419 | 21,389 | 24,872 | 33,011 | 31,547 | 88,453 | 86 | | | | | |

טופס 5 - גבייה וחייבים

| שנה קודמת | מיום שנה קודמת רבעון מקביל | מיום השנה עד רבעון זה | ארונה סה"כ שנה קודמת | ארונה שנה קודמת רבעון מקביל | ארונה השנה עד רבעון זה |
|-----------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | | | 1,156 (146) | 1,156 (146) | 1,219 (248) |
| | | | 76 (109) | 76 (109) | 31 (36) |
| | | | 977 | 977 | 966 |
| | | | 492 | 492 | 714 |
| | | | 485 | 485 | 252 |
| | | | 16,087 | 16,087 | 16,860 |
| | | | 513 (3,603) | 513 (3,603) | 95 (3,655) |
| | | | 12,997 | 12,997 | 13,300 |
| | | | 12,263 | 12,263 | 12,603 |
| | | | 12,263 | 12,263 | 12,603 |
| | | | 734 | 734 | 697 |
| | | | 1,219 | 1,219 | 949 |
| | | | 50% | 50% | 74% |
| | | | 94% | 94% | 95% |
| | | | 74% | 74% | 74% |
| | | | 74% | 74% | 74% |
| | | | 91% | 91% | 93% |

עמוד 7 מתוך 10

מספר ביקורת:

גביית פיגורים
 יתרת פיגורים ריאלית לתחילת השנה
 חיוב / זיכוי נוסף
 העברה לחובות מסופקים (במינוס)
 חיובים במהלך התקופה כולל ריבית וחצמדה
 הנחות ופטורים (במינוס)
 מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)
 סה"כ יתרת פיגורים לגבייה
 גבייה בגין פיגורים
 יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
גבייה שוטפת
 חיוב תקופתי שוטף מצטבר
 חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית וחצמדה
 הנחות ופטורים (במינוס)
 מחיקת חובות (במינוס)
 סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
 גבייה מראש
 גבייה שוטפת
 סה"כ גבייה שוטפת
 יתרת פיגורים לתקופה

יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה
 % גבייה מהפיגורים (בגין הנחות)
 % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
 % גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
 % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
 % גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
 כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
 כמות מים שברכשה / הופקה באלפי מ"ק
 כמות מים שנמכרה / הוויבה באלפי מ"ק
 פחת באלפי מ"ק
 אחוז (%) הפחת

טופס 6 - ארנונה

| סה"כ חיוב שנתי באלפי ₪ | השנוי ב % | תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח | תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית | תעריף שחוייב מנימום בש"ח | תעריף שחוייב מקסימום בש"ח | סה"כ שטח השנה במ"ר / זונם | סוג הנכס |
|---------------------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| 8,650 | 3% | 33 | 34 | 34 | 35 | 251,479 | מבני מגורים |
| 2,784 | (2)% | 71 | 69 | 66 | 366 | 40,203 | משרדים שרתחים ומסחר |
| 166 | 5% | 605 | 636 | 636 | 636 | 261 | בנקים |
| 2,148 | 5% | 31 | 32 | 17 | 38 | 66,494 | תעשייה |
| 159 | 4% | 37 | 38 | 39 | 39 | 4,133 | בתי מלון |
| 384 | 1% | 43 | 44 | 44 | 44 | 8,801 | מלאכה |
| 2 | (7)% | 10 | 10 | 11 | 11 | 207 | אדמה חקלאית (לדונם) |
| 1,579 | 3% | 7 | 7 | 4 | 53 | 224,557 | קרקע תפוסה (לדונם) |
| 210 | 1% | 6 | 6 | 6 | 6 | 32,345 | קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם) |
| 27 | 4% | 10 | 10 | 10 | 10 | 2,634 | חניונים |
| 751 | (18)% | 13 | 11 | 17 | 275 | 68,511 | מבנה חקלאי |
| 16,860 | | | | | | 699,625 | נכסי מדינה |
| | | | | | | | נכסים אחרים |
| | | | | | | | סה"כ |

| סה"כ חיוב באלפי ₪ | השינוי ב % | תעריף משוקלל שנה קודמת | תעריף משוקלל שנה נוכחית | תעריף שחוייב מנימום | תעריף שחוייב מקסימום | סה"כ שטח השנה במ"ר | אזורי תעשייה משותפים |
|----------------------|------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|--|
| | | | | | | | בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים |

| מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות לפי | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות |
|-----------------|--------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| הפרש עלויות שכר | מספר משרות | מספר משרות לפי עלויות שכר | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות |
| מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות לפי עלויות שכר | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות |
| מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות לפי עלויות שכר | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות |
| מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות לפי עלויות שכר | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות | מספר משרות |
| 17 | 1 | 643 | 660 | 1 | 660 | 660 | 1 |
| 326 | 3 | 851 | 1,177 | 3 | 1,177 | 1,177 | 7 |
| (433) | 2 | 1,066 | 633 | 2 | 633 | 633 | 2 |
| (90) | 6 | 2,560 | 2,470 | 6 | 2,470 | 2,470 | 10 |
| (4) | 1 | 59 | 55 | 1 | 55 | 55 | 1 |
| (31) | 1 | 181 | 150 | 1 | 150 | 150 | 1 |
| 176 | 7 | 1,110 | 1,286 | 7 | 1,286 | 1,286 | 7 |
| (7) | 6 | 977 | 970 | 6 | 970 | 970 | 6 |
| (33) | 1 | 153 | 120 | 1 | 120 | 120 | 1 |
| (10) | 1 | 115 | 105 | 1 | 105 | 105 | 1 |
| 91 | 16 | 2,595 | 2,686 | 16 | 2,686 | 2,686 | 16 |
| (35) | 6 | 7,358 | 7,323 | 6 | 7,323 | 7,323 | 59 |
| (77) | 3 | 539 | 462 | 3 | 462 | 462 | 4 |
| (39) | 10 | 1,735 | 1,696 | 10 | 1,696 | 1,696 | 11 |
| (20) | 1 | 260 | 240 | 1 | 240 | 240 | 2 |
| (171) | 67 | 9,892 | 9,721 | 67 | 9,721 | 9,721 | 75 |
| (2) | 1 | 99 | 97 | 1 | 97 | 97 | 1 |
| (2) | 11 | 1,515 | 1,488 | 11 | 1,488 | 1,488 | 11 |
| (199) | 101 | 16,661 | 16,462 | 101 | 16,462 | 16,462 | 113 |
| הפרש עלויות | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים |
| | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים |
| | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים |
| | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים |
| | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים | מספר מועסקים |

מספר בקורות:
מספר 9 מתוך 10

מועצה מקומית קצרין

2015 - לתקופה: רבעון 4, שנת 2015

| עלות הנ מען | סה"כ שכר העובד | הפרישים | החזר הוצאות | עבודה נוספת | שכר תוספות שכר | שכר משולב | דרגה | דרוג | ת.ז. | תיאור התפקיד |
|----------------|-------------------|---------|-------------|-------------|----------------|-----------|------|------|---------|-----------------------|
| 21,272 | 599,289 | 311,279 | 14,000 | | | 274,010 | | | 2288332 | מנהל כספים |
| 08,209 | 278,970 | 3,825 | 12,357 | | | 262,788 | | | 5199480 | מחנך ראשי |
| 92,047 | 240,373 | 8,675 | 10,406 | | | 221,292 | | | 2888403 | מזכיר |
| 72,553 | 230,387 | 10,124 | 54,291 | | | 165,972 | | | 2547020 | דובר |
| 73,616 | 225,411 | 19,280 | 583 | 43,958 | | 161,590 | | | 2303382 | מנהל אגף חינוך |
| 50,742 | 202,670 | 12,972 | 28,591 | 600 | 80,050 | 80,457 | | | 5779655 | מנהל שפ"י |
| 44,651 | 202,076 | 11,578 | 42,538 | | | 147,960 | | | 5634966 | מנהל מחלקת רכש |
| 71,148 | 174,615 | 5,525 | 6,479 | | (19,672) | 182,283 | | | 2273922 | מנהל מחלקה מוניציפלית |
| 52,092 | 176,962 | 12,618 | 583 | 19,160 | 54,144 | 90,457 | | | 5915313 | מנהל מחלקת רווחה |
| 49,792 | 155,591 | 11,412 | 26,438 | | 41,699 | 76,042 | | | 5114194 | קב"ס |

עמוד 10 מתוך 10

מספר ביקורת:

הצג תוכן ענינים

בגליון זה ניתן להקליד הערות בצורה חופשית. הערות אלה ייקלטו בשרת משרד הפנים אך לא יודפסו בהדפסת כל חוברת העבודה ולא יעברו ל - Word

הערה 365

| | |
|-------|---------------------|
| 7,358 | שכר חינוך טופס 7 |
| (26) | תגמולי בטל"א ואחרים |
| (15) | מפיצויים |
| ----- | |
| 7,317 | סה"כ שכר טופס 2 |

הערה 366

| | |
|-------|-----------------------|
| 7,568 | שכר כללי טופס 7 |
| (252) | תגמולים מבטל"א ואחרים |
| 15 | מפיצויים |
| ----- | |
| 7,331 | סה"כ שכר טופס 2 |